

**MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DALAM MEWUJUDKAN
KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan)**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister
dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh :

AHMAD AFIF ABDULLAH

NIM. 21504014

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2024**

**MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DALAM MEWUJUDKAN
KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan)**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister
dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh :

AHMAD AFIF ABDULLAH

NIM. 21504014

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2024**

PERSETUJUAN

Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis
Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kediri.

Dosen Pembimbing

1. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006



2. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I
NIP. 197205052006041001



Kediri, 20 Juni 2024

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis dengan judul “MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DALAM MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN (Studi Kasus di Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan)” ini telah diuji dan setelah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kediri pada tanggal 25 Juni 2024.

Tim Penguji:

1. Dr. Mohamad Zaenal Arifin, M.HI. (Ketua)
NIP. 197408251999031003
2. Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag. (Penguji utama)
NIP. 197506132003121004
3. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. (Penguji)
NIP. 197004121994032006
4. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I (Penguji)
NIP. 197205052006041001

Kediri, 25 Juni 2024
Mengetahui
Direktur,

.....
Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag.
NIP. 197506132003121004

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ahmad Afif Abdullah

NIM : 21504014

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Penelitian : MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DALAM
MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 19 Juni 2024
Yang menyatakan,

Ahmad Afif Abdullah

PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ahmad Afif Abdullah

NIM : 21504014

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Penelitian : MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DALAM
MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN
(Studi Kasus di Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan)

Menyatakan bersedia memperbaiki naskah tesis sesuai dengan saran dan masukan dari tim penguji ujian tesis pada tanggal 25 Juni 2024

Naskah tesis yang telah diperbaiki akan saya serahkan kembali kepada Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kediri setelah mendapat persetujuan semua anggota tim penguji ujian selambat-lambatnya pada tanggal 01 Juli 2024

Demikian pernyataan ini saya buat untuk menjadikan maklum.

Kediri, 27 Juni 2024
Yang menyatakan,

Ahmad Afif Abdullah

MOTTO

مَنْ يُرِدِ اللَّهُ بِهِ خَيْرًا يُفَقِّهْهُ فِي الدِّينِ

Artinya : “Barang siapa yang dikehendaki oleh Allah SWT menjadi orang yang baik, maka Allah SWT akan memberikan kefahaman kepada mereka ilmu agama”. (H.R. Bukhori)”

PERSEMBAHAN

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT, yang melimpahkan rahmatn serta memberikan taufik dan hidayahnya, sholawat dan salam terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan syafaat kepada kita semua dan memberikan petunjuk jalan yang diridhai Allah SWT yakni *dunnul islam*.

Atas terselesaikannya tesis ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku yang tak kenal lelah selalu mendoakanku serta menyemangatiku untuk kelancaran masa depan putranya.
2. Dosen pembimbing I (Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd) dan dosen pembimbing II (Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I) yang selalu sabar membimbing penulis untuk menyelesaikan penelitian tesis awal hingga akhir.
3. Guru-guruku yang senantiasa selalu mengajarkan berbagai ilmu dan membimbingku.
4. Teruntuk teman-temanku seperjuangan magister manajemen pendidikan islam yang selalu menemani dibangku kuliah serta canda tawamu yang selalu memotivasiku.
5. Teman-temanku di IPNU IPPNU serta grub bolo kurowo (arga, haikal, teguh, bima, fiki, imron, baha, yahya, piyan dan arul) yang selalu ada meski senang maupun duka.
6. Terentuk tempat warung mbah radi dan barokah yang selalu memberikan tempat kenyamanan untuk menyelesaikan penelitian tesis ini.
7. Almamaterku Institut Agama Islam Negeri Kediri.

ABSTRAKS

Ahmad Afif Abdullah : 21504014, Manajemen Kewirausahaan Dalam Mewujudkan Kemandirian Pondok Pesantren : Studi Kasus Di Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan , Dosen Pembimbing I, Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., Pembimbing II, Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I : Pascasarjana, Progam Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam (IAIN) Kediri, 2024.

Kata Kunci : Manajemen Kewirausahaan, Kemandirian Ekonomi, Pondok Pesantren.

Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi manajemen kewirausahaan dalam mewujudkan kemandirian di Pondok Pesantren Sunan Drajat, Lamongan. Fokus penelitian ini adalah bagaimana penerapan prinsip-prinsip kewirausahaan dapat meningkatkan kemandirian ekonomi pesantren serta dampaknya terhadap keberlangsungan pendidikan dan kehidupan santri. Metodologi yang digunakan adalah studi kasus dengan pendekatan kualitatif, yang melibatkan observasi langsung, wawancara mendalam dengan pengurus pesantren, serta analisis dokumentasi terkait kegiatan kewirausahaan yang dijalankan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Pondok Pesantren Sunan Drajat telah berhasil mengimplementasikan berbagai strategi kewirausahaan yang inovatif dan berkelanjutan, seperti pengelolaan usaha pertanian, perikanan, dan industri kreatif. Selain itu, adanya kerjasama dengan berbagai pihak eksternal turut mendukung pengembangan usaha pesantren. Faktor kunci keberhasilan mencakup kepemimpinan yang visioner, partisipasi aktif seluruh komponen pesantren, serta pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel.

Manajemen kewirausahaan yang efektif di Pondok Pesantren Sunan Drajat tidak hanya berhasil meningkatkan kemandirian ekonomi, tetapi juga memberikan dampak positif terhadap kualitas pendidikan dan kesejahteraan santri. Penelitian ini menyimpulkan bahwa model manajemen kewirausahaan yang diterapkan dapat dijadikan contoh bagi pondok pesantren lain dalam upaya mencapai kemandirian dan keberlanjutan.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT. Yang melimpahkan rahmatnya serta memberikan taufik dan hidayahnya. Sehingga penulis berhasil dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Adapun judul dari penulisan Skripsi ini adalah :

“MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DALAM MEWUJUDKAN KEMANDIRIAN PONDOK PESANTREN : STUDI KASUS DI PONDOK PESANTREN SUNAN DRAJAT LAMONGAN”

Atas selesainya penulisan skripsi ini tentu tidak lepas dari dukungan serta bantuan berbagai pihak kepada penulis. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak diantaranya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku kepala rektor IAIN Kediri.
2. Ibu dosen Pembimbing I, Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Bapak dosen Pembimbing II, Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, yang selalu sabar dan ikhlas meluangkan waktunya untuk membantu, mengarahkan dan memberikan semangat serta motivasi kepada penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak Pengasuh Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan Prof. Dr. K.H. Abdul Ghofur.
4. Serta seluruh ustadz dan pengurus Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan.

Semoga amal kebaikan dari semua pihak mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT dan semoga dengan adanya skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan pembaca, amin.

Kediri, 19 Juni 2024
Penulis,

Ahmad Afif Abdullah
NIM. 21504014

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAKS	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Penelitian Terdahulu	11
BAB II KAJIAN TEORI.....	16
A. Perspektif tentang Pondok Pesantren	16
1. Sejarah Pondok Pesantren	16
2. Pendidikan Pondok Pesantren	24
3. Tujuan dan Fungsi Pondok Pesantren	29
4. Komponen-Komponen Pondok Pesantren	31
5. Tantangan Pondok Pesantren dalam Kewirausahaan di Masa Kini	35
6. Manfaat Kewirausahaan dalam Pengembangan Pondok Pesantren.....	37

B. Perspektif tentang Kemandirian	39
1. Konsep Dasar Kewirausahaan.....	39
2. Faktor-Faktor Kemandirian	47
3. Kemandirian Pondok Pesantren	49
C. Perspektif tentang Kewirausahaan	51
1. Konsep Dasar Kewirausahaan.....	51
2. Kewirausahaan dalam Perspektif Islam.....	53
3. Manajemen Kewirausahaan.....	67
4. Fungsi-Fungsi Manajemen Kewirausahaan	86
5. Kewirausahaan dalam Pendidikan.....	98
6. Manajemen Kewirausahaan dalam Pendidikan.....	100
BAB III METODE PENELITIAN.....	106
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	106
B. Kehadiran Peneliti	106
C. Lokasi Penelitian	107
D. Sumber Data.....	107
1. Data Primer.....	107
2. Data Sekunder	108
E. Pengumpulan Data	108
F. Analisis Data	109
1. Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>).....	109
2. Penyajian Data (<i>Data Display</i>).....	109
3. Penarikan Kesimpulan (<i>Cocclusion Drawing</i>).....	110
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	110
1. Perpanjangan Keikutsertaan	110
2. Ketekunan Pengamat	110
3. Triangulasi.....	111
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	111
1. Tahap Pra-Lapangan.....	111
2. Tahap Pekerjaan Lapangan.....	112
3. Tahap Analisis Data	112

4. Tahap Penulisan Laporan	112
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	114
A. Profil Singkat.....	114
1. Profil Umum Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan	114
2. Profil Pengelolaan Unit Usaha Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan	117
B. Paparan Data	121
1. Perencanaan Kewirausahaan di Pondok Pesantren	122
2. Pelaksanaan Kewirausahaan di Pondok Pesantren.....	126
3. Pengendalian Kewirausahaan di Pondok Pesantren	130
4. Relevansi Manajemen Kewirausahaan dalam Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren	133
C. Temuan Penelitian.....	137
1. Perencanaan Kewirausahaan Untuk Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan	137
2. Pelaksanaan Kewirausahaan Untuk Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan	141
3. Pengendalian Kewirausahaan Untuk Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan	145
4. Relevansi Manajemen Kewirausahaan Dalam Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan	149
BAB V PEMBAHASAN	154
A. Perencanaan Kewirausahaan Dalam Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan	154
1. Analisis SWOT	154
2. Target dan Sasaran	158
B. Pelaksanaan Kewirausahaan Dalam Meningkatkan Kemandirian Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan	160
1. Pengelolaan Sumber Daya	160
2. Inovasi dan Kreatifitas.....	162

C. Pengendalian Kewirausahaan Dalam Meningkatkan	
Kemandirian Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan	164
1. Monitoring dan Evaluasi	164
2. Pelaporan dan Feedback	166
D. Relevansi Kewirausahaan Dalam Meningkatkan Kemandirian	
Pondok Pesantren Sunan Drajat Lamongan	169
1. Strategi Pemasaran	169
2. Kerjasama dan Kemintraan	171
BAB VI PENUTUP	174
A. Kesimpulan.....	174
B. Implikasi Teoritis dan Praktis	178
C. Saran.....	180
DAFTAR PUSTAKA	181

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Wawancara Pak Didik.....	124
-------------------------------------	-----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara dan Observasi.....	185
Lampiran 2 Dokumentasi.....	190
Lampiran 3 Daftar Riwayat Hidup.....	191