

**ANALISIS SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN MADRASAH DALAM
MEWUJUDKAN LEMBAGA PEDIDIKAN UNGGUL DI MIS ARRAHMAH DSN.
GENDIS KEC. PAPAR KAB. KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Guna Melengkapi Sebagai Persyaratan Memperoleh
Gelar S.Pd



OLEH :

SITI FATIMAH ANNISAK

20205125

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2025

**ANALISIS SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN MADRASAH DALAM
MEWUJUDKAN LEMBAGA PEDIDIKAN UNGGUL DI MIS ARRAHMAH DSN.
GENDIS KEC. PAPAR KAB. KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Guna Melengkapi Sebagai Persyaratan Memperoleh
Gelara S.Pd

Disusun Oleh :

SITI FATIMAH ANNISAK

20205125

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan Judul:

**ANALISIS SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN MADRASAH DALAM
MEWUJUDKAN LEMBAGA PEDIDIKAN UNGGUL DI MIS ARRAHMAH DSN.
GENDIS KEC. PAPAR KAB. KEDIRI**

Oleh

SITI FATIMAH ANNISAK

20205125

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP.198401222015031005

Dosen Pembimbing II



M. Ubaidillah Ridwanullah, M.Pd.I

NIP. 199006062020121012

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 1 Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 05 Juni 2025

Kepada
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : SITI FATIMAH ANNISAK
NIM : 20205125
Judul : ANALISIS SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN MADRASAH
DALAM MEWUJUDKAN LEMBAGA PENDIDIKAN UNGGUL DI MIS
ARRAHMAH DSN. GENDIS KEC. PAPAR KAB. KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diajukan mengikuti sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



M. Ubaidillah Ridwanullah, M.Pd.I
NIP. 199006062020121012

NOTA PEMBIMBING

Nomor :
Lampiran : 1 Berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 16 Juni 2025

Kepada
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : SITI FATIMAH ANNISAK
NIM : 20205125
Judul : ANALISIS SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN MADRASAH
DALAM MEWUJUDKAN LEMBAGA PENDIDIKAN UNGGUL DI MIS
ARRAHMAH DSN. GENDIS KEC. PAPAR KAB. KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 10 Juni 2025, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wasaalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



M. Ubaidillah Ridwanullah, M.Pd.I

NIP. 199006062020121012

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

ANALISIS SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN MADRASAH DALAM MEWUJUDKAN LEMBAGA PENDIDIKAN UNGGUL DI MIS ARRAHMAH DSN. GENDIS KEC. PAPAR KAB. KEDIRI.

Siti Fatimah Annisak

20205125

Telah di ujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Pada tanggal 10 Juni 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I

NIP. 197406202011011001


(.....)

2. Penguji I

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd

NIP. 198401222015031005


(.....)

3. Penguji II

M. Ubaidillah Ridwanullah, M.Pd.I

NIP. 199006062020121012


(.....)

Kediri, 18 Juni 2025

Dekan Fakultas Tarbiyah


Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

HALAMAN MOTTO

“Berangkatlah kamu
baik dengan rasa ringan maupun dengan rasa berat
dan berjihadlah dengan harta dan jiwamu di jalan Allah.
Yang demikian itu adalah lebih baik bagimu
jika kamu mengetahuinya.”
(QS. Attaubah Ayat 41)

“Allah tidak membebani seseorang
kecuali menurut kesanggupannya”
(QS. Al-Baqarah Ayat 286)

“Allahumma yassir wala tu’assir”
yang artinya
“Ya Allah, mudahkanlah
dan janganlah engkau persulit”

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

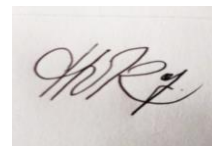
Nama : Siti Fatimah Annisak
NIM : 20205125
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik Sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 16 Juni 2025

Yang membuat pernyataan



Siti Fatimah Annisak

NIM. 20205125

ABSTRAK

SITI FATIMAH ANNISAK, Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I dan M. Ubaidillah Ridwaullah, M.Pd, ANALISIS SISTEM PENGELOLAAN KEUANGAN MADRASAH DALAM MEWUJUDKAN LEMBAGA PENDIDIKAN UNGGUL DI MIS ARRAHMAH DSN. GENDIS KEC. PAPAR KAB. KEDIRI. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, UIN Syekh Wasil Kediri, 2025

Kata kunci: Analisis Sistem, Pengelolaan Keuangan, Madrasah Unggul

Pengelolaan keuangan adalah proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian sumber daya keuangan dalam suatu organisasi atau lembaga guna mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Dalam konteks lembaga pendidikan, pengelolaan keuangan meliputi penganggaran, pencatatan, pelaporan, dan evaluasi penggunaan dana agar dapat menunjang operasional dan pengembangan lembaga secara efektif dan efisien. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sistem pengelolaan keuangan di MIS Arrahmah sebagai upaya untuk mewujudkan lembaga pendidikan yang unggul. Dengan fokus penelitian yang mencakup pada tiga aspek, yaitu (1) perencanaan keuangan di MIS Arrahmah untuk mewujudkan madrasah yang unggul, (2) penggunaan keuangan di MIS Arrahmah untuk mewujudkan madrasah yang unggul, (3) evaluasi keuangan di MIS Arrahmah untuk mewujudkan madrasah yang unggul.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif yang masuk jenis deskriptif-kualitatif. Dalam pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Kemudian data yang diperoleh dianalisis dan dibuktikan keasliannya lewat pelaksanaan secara berkelanjutan melalui pendekatan triangulasi.

Temuan penelitian menunjukkan bahwa (1) perencanaan keuangan di MIS Arrahmah untuk mewujudkan madrasah yang unggul, (2) penggunaan keuangan di MIS Arrahmah untuk mewujudkan madrasah yang unggul, (3) evaluasi keuangan di MIS Arrahmah untuk mewujudkan madrasah yang unggul. perencanaan keuangan di MIS Arrahmah dilakukan melalui penyusunan RAPBM yang disesuaikan dengan kebutuhan aktual madrasah. Sumber dana diperoleh dari dana BOS, SPP, sumbangan sukarela, dan bantuan dari yayasan. Penggunaan dana telah mengikuti prinsip transparansi dan akuntabilitas serta berpedoman pada Juknis Kementerian Agama. Dana non-BOS juga digunakan secara fleksibel sesuai hasil rapat wali murid. Evaluasi dilakukan secara rutin oleh kepala sekolah dan yayasan, yang hasilnya digunakan untuk revisi RAPBM dan perbaikan sistem pencatatan keuangan. Pelaksanaan yang disiplin, pencatatan yang rapi, serta evaluasi yang konsisten mampu meningkatkan kualitas layanan pendidikan dan mempertahankan akreditasi unggul. Dengan manajemen keuangan yang baik, madrasah mampu menjawab tantangan pendidikan swasta secara mandiri dan kompetitif.

Abstract

SITI FATIMAH ANNISAK, Supervisor Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I and M. Ubaidillah Ridwaullah, M.Pd, ANALYSIS OF MADRASAH FINANCIAL MANAGEMENT SYSTEM IN REALIZING EXCELLENT EDUCATIONAL INSTITUTIONS IN MIS ARRAHMAH DSN. GENDIS DISTRICT. PAPAR REGENCY. Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah, UIN Syekh Wasil Kediri, 2025

Keywords: System Analysis, Financial Management, Excellent Madrasah

Financial management is the process of planning, organizing, directing, and controlling financial resources in an organization or institution in order to achieve predetermined goals. In the context of educational institutions, financial management includes budgeting, recording, reporting, and evaluating the use of funds in order to support the operation and development of the institution effectively and efficiently. This study aims to analyze the financial management system at MIS Arrahmah as an effort to realize an excellent educational institution. With a research focus that covers three aspects, namely (1) financial planning at MIS Arrahmah to realize an excellent madrasah, (2) the use of finances at MIS Arrahmah to realize an excellent madrasah, (3) financial evaluation at MIS Arrahmah to realize an excellent madrasah.

The research method used is a qualitative approach that is included in the descriptive-qualitative type. In data collection using observation, interview and documentation techniques. Then the data obtained is analyzed and proven its authenticity through continuous implementation and through a triangulation approach.

The research findings show that (1) financial planning at MIS Arrahmah to realize an excellent madrasah, (2) the use of finances at MIS Arrahmah to realize an excellent madrasah, (3) financial evaluation at MIS Arrahmah to realize an excellent madrasah. financial planning at MIS Arrahmah is carried out through the preparation of a RAPBM that is adjusted to the actual needs of the madrasah. The sources of funds are obtained from BOS funds, SPP, voluntary donations, and assistance from foundations. The use of funds has followed the principles of transparency and accountability and is guided by the Technical Guidelines of the Ministry of Religious Affairs. Non-BOS funds are also used flexibly according to the results of parent-teacher meetings. Evaluations are carried out routinely by the principal and the foundation, the results of which are used to revise the RAPBM and improve the financial recording system. Disciplined implementation, neat recording, and consistent evaluation are able to improve the quality of educational services and maintain superior accreditation. With good financial management, madrasahs are able to answer the challenges of private education independently and competitively.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik. Skripsi ini berjudul Analisis Sistem Pengelolaan Keuangan Madrasah Dalam Mewujudkan Lembaga Pendidikan Unggul Di MIS Arrahmah Dsn. Gendis Kec. Papar Kab. Kediri.

Dalam proses penulisan skripsi ini pasti terdapat hambatan dan tantangan yang dihadapi penulis namun berkat bimbingan dan bantuan dari ber bagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
4. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak M. Ubaidillah Ridwanullah, M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa sabar dan tidak pernah lengah dalam membimbing penulis menyelesaikan skripsi. Terima kasih sudah membantu menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Mohamad Burhanudin, S.Pd.I. selaku Kepala Madrasah Ibtidaiyah Arrahmah Dsn. Gendis Kec. Papar Kab. Kediri serta jajaran staf, guru, dan yayasan yang telah mengizinkan dan membantu penulis dalam proses wawancara dan observasi di MI Arrahmah Dsn. Gendis Kec. Papar Kab. Kediri.

6. Kedua orang tua yang penulis hormati dan sayangi, Bapak Saeroji dan Ibu Himaturohmah yang senantiasa mendo'akan dan memotivasi penulis selama menyelesaikan studi serta semua dukungan baik berupa material maupun spiritual.
7. Kedua mertua yang penulis hormati dan sayangi, Bapak Warsidi dan Ibu Sunarsih yang senantiasa mendo'akan dan memotivasi penulis selama menyelesaikan studi serta semua dukungan baik berupa material maupun spiritual.
8. Suami dan kedua anak yang penulis hormati, sayangi dan cintai. Bapak M. Sugianto dan Alm. Anak Kamis Pahing serta Anak Muhammad Yusuf Ircham yang senantiasa mendo'akan dan memotivasi penulis selama menyelesaikan studi serta semua dukungan baik berupa material maupun spiritual.
9. Kakak dan adik yang penulis hormati dan sayangi, Binti Nur Alifah dan Nayla Fauziah Zahro' yang senantiasa mendo'akan, membantu, memotivasi, dan menjaga buah hati penulis selama menyelesaikan studi serta semua dukungan baik berupa material maupun spiritual.
10. Kepada Siti Fatimah Annisak. Kamu hebat, penghargaan terbesar untuk diri sendiri yang mampu berjalan dan berjuang sampai sejauh ini untuk menyelesaikan studi ini.
11. Seluruh rekan seperjuangan tahun 2019 dan 2020 prodi SA dan MPI yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu penulis berterima kasih banyak. Terkhusus untuk pemilik NIM 933700719, 20205093 dan 20205067 terima kasih sudah mau menjadi teman yang telah menemani dan membimbing dari semester awal sampai perjuangan menyelesaikan skripsi ini.
12. Kepada rekan seperjuangan tahun 2022 prodi PAI yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini penulis berterima kasih. Terkhususnya untuk pemilik NIM 22201099 dan 22201091 terima kasih sudah mau menjadi teman yang telah

menemani dan membimbing di semester akhir sampai perjuangan menyelesaikan skripsi ini.

DAFTAR ISI

<u>HALAMAN PERSETUJUAN</u>	ii
<u>NOTA DINAS</u>	iii
<u>NOTA PEMBIMBING</u>	iv
<u>LEMBAR PENGESAHAN</u>	v
<u>HALAMAN MOTTO</u>	vi
<u>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</u>	vii
<u>ABSTRAK</u>	viii
<u>KATA PENGANTAR</u>	x
<u>DAFTAR ISI</u>	xiii
<u>DAFTAR TABEL</u>	xv
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	xvi
<u>DAFTAR LAMPIRAN</u>	xvii
<u>BAB I PENDAHULUAN</u>	Error! Bookmark not defined.
A. <u>Konteks Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
B. <u>Fokus Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
C. <u>Tujuan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
D. <u>Manfaat Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
E. <u>Definisi Konsep</u>	Error! Bookmark not defined.
F. <u>Penelitian Terdahulu</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB II LANDASAN TEORI</u>	Error! Bookmark not defined.
1. <u>Teori Manajemen Keuangan</u>	Error! Bookmark not defined.
2. <u>Teori Lembaga Unggul</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB III METODE PENELITIAN</u>	Error! Bookmark not defined.
A. <u>Pendekatan dan Jenis Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
B. <u>Kehadiran Peneliti</u>	Error! Bookmark not defined.
C. <u>Lokasi Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
D. <u>Data dan Sumber Data</u>	Error! Bookmark not defined.
E. <u>Teknik Pengumpulan Data</u>	Error! Bookmark not defined.
F. <u>Instrumen Pengumpulan Data</u>	Error! Bookmark not defined.
G. <u>Teknik Analisis Data</u>	Error! Bookmark not defined.
H. <u>Keabsahan Data</u>	Error! Bookmark not defined.
I. <u>Tahap-tahap Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</u>	Error! Bookmark not defined.
A. <u>Paparan Data</u>	Error! Bookmark not defined.
1. <u>Perencanaan Keuangan di MIS Arrahmah Untuk Mewujudkan Madrasah yang Unggul</u> Error! Bookmark not defined.	

2.	<u>Penggunaan Keuangan Di MIS Arrahmah Untuk Mewujudkan Madrasah Yang Unggul</u>	Error! Bookmark not defined.
3.	<u>Evaluasi Keuangan Di MIS Arrahmah Untuk Mewujudkan Madrasah Yang Unggul</u>	Error! Bookmark not defined.
B.	<u>Temuan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
1.	<u>Perencanaan Keuangan di MIS Arrahmah Untuk Mewujudkan Madrasah yang Unggul</u>	Error! Bookmark not defined.
2.	<u>Penggunaan Keuangan di MIS Arrahmah Mewujudkan Madrasah yang Unggul</u>	Error! Bookmark not defined.
3.	<u>Evaluasi Keuangan Di MIS Arrahmah Untuk Mewujudkan Madrasah Yang Unggul</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB V PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
A.	<u>Perencanaan Keuangan di MIS Arrahmah</u>	Error! Bookmark not defined.
B.	<u>Penggunaan Dana Dalam Sistem Pengelolaan Keuangan Sekolah Untuk Mewujudkan Madrasah Swasta Yang Unggul di MIS Arrahmah</u>	Error! Bookmark not defined.
C.	<u>Evaluasi Penggunaan Dana Dalam Sistem Pengelolaan Keuangan Sekolah Untuk Mewujudkan Madrasah Swasta Yang Unggul di MIS Arrahmah</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB VI PENUTUP		Error! Bookmark not defined.
A.	<u>KESIMPULAN</u>	Error! Bookmark not defined.
B.	<u>SARAN</u>	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN		Error! Bookmark not defined.
RIWAYAT HIDUP		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 3. 1 Indikator Wawancara.....	60
Tabel 4. 1 Data Prestasi Siswa MIS Arrahmah.....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Rapat Guru Dan Karyawan.....	71
Gambar 4. 2 Laporan Hasil RABM.....	75
Gambar 4. 3 Contoh Rincian Pelaporan Keuangan.....	80
Gambar 4. 4 Keterangan Rencana Anggaran Belanja Madrasah Tahun 2024-2025.....	83
Gambar 4. 5 Piala Siswa MIS Arrahmah.....	87
Gambar 4. 6 Rapat Wali Murid Oktober 2019.....	89
Gambar 4. 7 Arus Kas MIS Arrahmah 2023-2024.....	93
Gambar 4. 8 Rapat Wali Murid Oktober 2019.....	95
Gambar 4. 9 Laporan RAB Juli 2024.....	98
Gambar 4. 10 Contoh Rincian Pelaporan Keuangan Secara Detail.....	102
Gambar 4. 11 Keterangan RABM Tahun 2024-2025.....	105
Gambar 4. 12 Arus Kas MIS Arrahmah 2023-2024.....	108

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	143
Lampiran 2 Surat Perizinan Penelitian.....	144
Lampiran 3 Profil Madrasah.....	145
Lampiran 4 Instrumen Pertanyaan.....	146
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian.....	147