

PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU

DI MI AL IRSYAD AL ISLAMIYYAH KOTA KEDIRI

SKRIPSI



OLEH

KUSUMA NANDHITA AZZAHRO

NIM. 21205105

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2025

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI MI AL IRSYAD AL ISLAMIYYAH KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Pendidikan

Oleh

Kusuma Nandhita Azzahro

NIM. 21205105

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU

DI MI AL IRSYAD AL ISLAMIYYAH KOTA KEDIRI

Diajukan Oleh:

Kusuma Nandhita Azzahro

21205105

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd

NIP 199001042018011003

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP 199207082019032018

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan seluruh umat Islam yang istiqamah mengikuti ajarannya hingga akhir zaman. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Ayah Ruhan Luthfi dan Ibu Semiati tercinta, yang selalu hadir dengan kasih sayang, doa, serta dukungan yang tiada henti. Terima kasih atas segala pengorbanan, kesabaran, dan semangat yang diberikan hingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
2. Kakak saya Elfina Nur Rahmawati dan Adik saya Tsuroyya Syarifatunnisa dan Kayyisata Al Minhati, yang selalu memberikan semangat, dukungan, serta kebersamaan yang berarti selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas canda, tawa, dan pengertian yang menjadi penguat di tengah perjalanan panjang ini.
3. Teman-teman semua dan khususnya teman-teman Prodi MPI angkatan 2021, KKN 52 serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah memberikan semangat dan dukungan moral, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Kusuma Nandhita Azzahro
NIM : 21205105
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah
Judul : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Al
Irsyad Al Islamiyyah Kota Kediri

Menyatakan dengan sesungguhnya skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan siapapun.

Kediri, 30 April 2025

Hormat Saya,



Kusuma Nandhita Azzahro

NIM. 21205105

NOTA DINAS

Kediri, 30 April 2025

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dosen Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Kusuma Nandhita Azzahro
NIM : 21205105
Judul : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MI Al Irsyad Al Islamiyyah Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 26 Mei 2025, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd
NIP 199001042018011003

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP 199207082019032018

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 30 April 2025

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Kusuma Nandhita Azzahro
NIM : 21205105
Judul : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MI Al Irsyad Al Islamiyyah Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 26 Mei 2025, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd

NIP 199001042018011003

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI MI AL IRSYAD AL ISLAMIYYAH KOTA KEDIRI

KUSUMA NANDHITA AZZAHRO

NIM. 21205105

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah

Institut Agama Islam Negeri Kediri

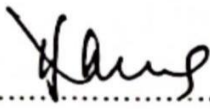
Pada tanggal 26 Mei 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd

NIP 196806041998031001

(.....)

2. Penguji I

Nurul Hudha Purnomo, M.Pd

NIP 199001042018011003

(.....)

3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP 199207082019032018

(.....)

Kediri, 26 Mei 2025

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd

NIP. 197004121994032006

ABSTRACT

Azzahro, Kusuma Nandhita. Supervisors: NURUL HUDHA PURNOMO, M.Pd and SISKAYULIA WENY, M.Ak. The Role of the Head of Madrasah in Improving Teacher Performance at MI Al Irsyad Al Islamiyyah, Kediri. Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah, IAIN Kediri, 2025.

Keywords: Role of the Head of Madrasah, Teacher Performance

Teachers are a key element in determining the success of the educational process in a madrasah. However, in practice, various problems are often encountered, such as low levels of discipline, minimal innovation in teaching, and lack of motivation among teachers, which hinder the achievement of educational goals. This phenomenon highlights the importance of the role of the head of the madrasah as the main driver in improving teacher performance. The head of the madrasah is not merely an administrator, but also plays the roles of educator, manager, supervisor, leader, innovator, and motivator, actively guiding, directing, and motivating teachers to continuously improve their professionalism and quality of performance.

This study uses a descriptive qualitative approach, with data collection techniques through observation, interviews, and documentation. Data validity is ensured through prolonged engagement, triangulation, and persistent observation. Data analysis involves data reduction, data presentation, and conclusion drawing.

The results of this study show that the head of the madrasah's role in improving teacher performance at MI Al Irsyad includes seven aspects: educator, manager, administrator, supervisor, leader, innovator, and motivator. As an educator, the head of the madrasah guides teachers in teaching, instills moral values, and enhances competencies through training. As a manager, they organize academic discussions, provide opportunities for professional development, and involve teachers in madrasah activities. In the role of administrator, the head manages various administrative aspects systematically. As a supervisor, they organize and conduct supervision and follow up on the results. As a leader, they serve as a role model and establish effective communication. As an innovator, they initiate improvements and keep up with developments in science and technology. As a motivator, the head provides rewards and verbal motivation to encourage the teachers' enthusiasm. The implementation of these roles in a comprehensive manner has a positive impact on improving teacher performance.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Al Irsyad Al Islamiyyah, Kecamatan Kota, Kota Kediri, Provinsi Jawa Timur.

Peneliti menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kediri yang memberikan izin penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kediri.
4. Bapak Nurul Hudha Purnomo, M.Pd selaku pembimbing I, dan Ibu Siska Yulia Weny, M. Ak selaku pembimbing II, atas waktu, tenaga, dan perhatiannya dalam senantiasa memberikan bimbingan hingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen beserta staf Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
6. Kepala MI Al Irsyad Bapak Moh, Muslihin, S.Pd.I, beserta jajarannya yang selalu saya natikan ilmu dan barokahnya, serta seluruh siswa yang telah bersedia menerima dan membantu peneliti dalam melaksanakan penelitian.

Kediri, 30 April 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA PEMBIMBING	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Konteks Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
F. Definisi Istilah.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
LANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
A. Peran Kepala Madrasah	Error! Bookmark not defined.

1. Kepala Madrasah.....	Error! Bookmark not defined.
2. Peran Kepala Madrasah.....	Error! Bookmark not defined.
B. Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
1. Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
2. Kompetensi Guru	Error! Bookmark not defined.
3. Upaya Peningkatan Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Kehadiran Peneliti.....	Error! Bookmark not defined.
C. Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Data dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
F. Pengecekan Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
G. Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....	Error! Bookmark not defined.
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Paparan Data	Error! Bookmark not defined.
B. Temuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Peran Kepala Madrasah Sebagai Edukator dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Al Irsyad Al Islamiyyah	Error! Bookmark not defined.
B. Peran Kepala Madrasah Sebagai Manajer dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Al Irsyad Al Islamiyyah	Error! Bookmark not defined.
C. Peran Kepala Madrasah Sebagai Administrator dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Al Irsyad Al Islamiyyah	Error! Bookmark not defined.

D. Peran Kepala Madrasah Sebagai Supervisor dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Al Irsyad Al Islamiyyah	Error! Bookmark not defined.
E. Peran Kepala Madrasah Sebagai Leader dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Al Irsyad Al Islamiyyah	Error! Bookmark not defined.
F. Peran Kepala Madrasah Sebagai Inovator dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Al Irsyad Al Islamiyyah	Error! Bookmark not defined.
G. Peran Kepala Madrasah Sebagai Motivator dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MI Al Irsyad Al Islamiyyah	Error! Bookmark not defined.
BAB VI.....	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP.....	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Kegiatan Workshop Kurmer Tahun 2024.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 2 Seminar Parenting Kelas 2	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 3 Dokumen Arsip	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 4 Dokumen Supervisi Tahun 2024.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 5 Bapak Kepala Madrasah Menyambut Siswa	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 6 Jadwal Piket Guru	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 7 Penghargaan Guru Berprestasi Tahun 2024.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2. Surat Balasan Izin Penelitian dan Keterangan Selesai Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3. Pedoman Wawancara	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4. Pedoman Dokumentasi.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5. Profil Singkat MI Al Irsyad Al Islamiyyah	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6. Dokumentasi Kegiatan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7. Daftar Prestasi Siswa dan Guru Tahun 2024.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8. Dokumen Supervisi Guru	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9. Riwayat Hidup.....	Error! Bookmark not defined.