

**MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ DALAM
MENINGKATKAN CITRA LEMBAGA DI SDIT INSAN
QUR'ANI SONOREJO GROGOL KEDIRI**

SKRIPSI



**Oleh:
SHINTIA ROHMATUR RIZQI
21205065**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2024**

**MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ DALAM MENINGKATKAN
CITRA LEMBAGA DI SDIT INSAN QUR'ANI SONOREJO GROGOL
KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh:
SHINTIA ROHMATUR RIZQI
21205065

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
OKTOBER 2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

Manajemen Program Tahfidz Dalam Meningkatkan Citra Lembaga di SDIT Insan
Qur'ani Sonorejo Grogol Kediri

Oleh

SHINTIA ROHMATUR RIZQI

NIM: 21205065

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Kediri, 3 Juni 2025

Dosen Pembimbing I

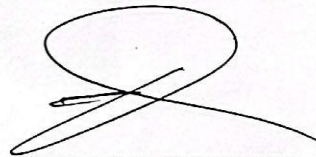


Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I

NIP. 197406202011011001

Kediri, 3 Juni 2025

Dosen Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I

NIP. 1974021319990311002

HALAMAN PENGESAHAN

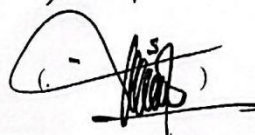
MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ DALAM MENINGKATKAN
CITRA LEMBAGA DI SDIT INSAN QUR'ANI SONOREJO GROGOL
KEDIRI

SHINTIA ROHMATUR RIZQI
21205065

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal 13 Juni 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.
NIP.198401222015031005
2. Penguji I
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001
3. Penguji II
Dr. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP. 1974021319990311002

()
()
()

Kediri, 13 Juni 2025
Dekan, Fakultas Tarbiyah

Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

NOTA DINAS

Kediri, 30 Mei 2025

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Iain Kediri
Di
Jln. Sunan Ampel No.7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb\

Memenuhi permintaan Dekan unuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

NAMA : SHINTIA ROHMATUR RIZQI
NIM : 21205065
JUDUL : MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ DALAM
MENINGKATKAN CITRA LEMBAGA SDIT INSAN
QUR'ANI SONOREJO GROGOL KEDIRI

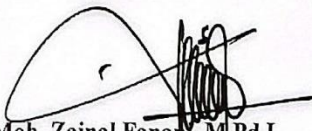
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai standar kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami melampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diajukan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian nota dinas dibuat, harap maklum atas ketersediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP : 197406202011011001

Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP : 1974021319990311002

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 30 Mei 2025

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Iain Kediri
Di
Jln. Sunan Ampel No.7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb\

Memenuhi permintaan Dekan unuk membimbing penyusunan
skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

NAMA : SHINTIA ROHMATUR RIZQI
NIM : 21205065
JUDUL : MANAJEMEN PROGRAM TAHFIDZ DALAM
MENINGKATKAN CITRA LEMBAGA DI SDIT INSAN
QUR'ANI SONOREJO GROGOL KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, dengan beberapa
petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang
dilaksanakan pada tanggal 13 juni 2025, saya dapat menerima dan
menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian nota pembimbing dibuat, harap maklum atas
ketersediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP : 197406202011011001

Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP : 1974021319990311002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Shintia Rohmatul Rizqi
NIM : 21205065
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah / MPJ
E-mail address : rizqishinta@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : ☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi
☐ Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Manajemen program tahfidz dalam meningkatkan
Citra lembaga SDIT Insan Qur'ani Sonorejo Grogol
Kediri

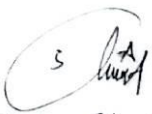
Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 3 Juli 2025

Penulis


(Shintia Rohmatul Rizqi)
nama terang dan tanda tangan

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.”¹

QS. Ar Rad ayat 11

¹ QS. Ar Rad ayat 11

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shintia Rohmatur Rizqi
Nim : 21205065
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Manajemen Program Tahfidz Dalam Dalam Meningkatkan Citra Lembaga di SDIT Insan Qur’ani Sonorejo Grogol Kediri” secara keseluruhan merupakan hasil karya sendiri, dan bukan merupakan plagiasi kecuali bagian tambahan yang menjadi sumber rujukan maupun referensi peneliti. Jika di kemudian hari ada tuntutan dari pihak lain atau penelitian dengan bukti yang konkrit bahwa saya melakukan plagiasi, baik sebagian maupun keseluruhan tulisan, maka saya siap menerima konsekuensi maupun sanksi berdasarkan aturan yang berlaku di Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.

Kediri, 03 Juni 2025
Penulis,

Shintia Rohmatur Rizqi

ABSTRAK

SHINTIA ROHMATUR RIZQI. Dosen Pembimbing (1) Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan (2) Dr. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I, Manajemen Program Tahfidz Dalam Meningkatkan Citra Lembaga di SDIT Insan Qur'ani, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2025.

Kata Kunci: Program Tahfidz, Citra Positif, Lembaga Pendidikan.

Program tahfidz merupakan kegiatan hafalan Al – Qur'an yang dilakukan secara sadar dan terus menerus sesuai dengan kaidah yang berlaku. Dalam hal ini, program tahfidz lebih berfokus tentang peningkatan citra positif lembaga di SDIT Insan Qur'ani. Penelitian ini bertujuan untuk mendiskripsikan: 1) perencanaan program tahfidz untuk meningkatkan citra positif di SDIT Insan Qur'ani. 2) implementasi program tahfidz untuk meningkatkan citra positif di SDIT Insan Qur'ani. 3) evaluasi program tahfidz untuk meningkatkan citra positif di SDIT Insan Qur'ani.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dan jenis penelitian lapangan. Informan penelitian ini berjumlah 3 orang (pengasuh, kepala sekolah, dan guru tahfidz) yang telah terpercaya dan berkompeten. Teknik dan instrumen pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu dengan melakukan proses reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Penelitian ini berlokasi di Desa Sonorejo, Kecamatan Grogol Kabupaten Kediri.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) perencanaan program tahfidz yang dirancang secara sistematis mampu meningkatkan persepsi masyarakat terhadap kualitas dan identitas keislaman lembaga. 2) Program ini tidak hanya membentuk karakter siswa, tetapi juga berkontribusi terhadap peningkatan jumlah peserta didik, loyalitas orang tua, dan eksistensi lembaga di tengah persaingan antar sekolah Islam. Temuan ini diperkuat oleh teori Harold kerzner yang menyatakan bahwa citra terbentuk melalui keselarasan antara identitas internal dan persepsi eksternal, komunikasi simbolik, serta konsistensi pelaksanaan nilai-nilai lembaga. program tahfidz Al-Qur'an di SDIT Insan Qur'ani terbukti menjadi sarana strategis dalam membangun citra positif lembaga secara berkelanjutan melalui pendekatan spiritual, manajerial, dan simbolik. 3) program tahfidz Al – Qur'an di SDIT Insan Qur'ani tidak hanya sebagai aktivitas pembelajaran tetapi menjadi strategi srategi manajerial yang berdampak langsung terhadap penguatan citra positif lembaga di mata publik.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunianya penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Program Tahfidz Dalam Meningkatkan Citra Lembaga di SDIT Insan Qur’ani Sonorejo Grogol Kediri.”

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak lepas dari kesalahan dan jauh dari sempurna. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun sehingga dapat berguna baik bagi penulis sendiri maupun pembaca pada umumnya.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan serta dukungan baik secara moral maupun materi. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H Wahidul Anam M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah , M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
4. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak selaku sekretaris prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
5. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd. dan Bapak Dr. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I selaku dosen pembimbing yang telah sabar meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Ainul Yaqin, Ibu Umi Khirun Ni’mah dan semua keluarga yang

memberikan doa serta dukungan terbaik kepada penulis selama ini.

7. Teman-teman Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2021, teman seperjuangan skripsi, dan semua orang yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
8. Lembaga Institut Agama Islam Negeri Kediri, Bapak-Ibu Dosen Fakultas Tarbiyah Program Studi Tarbiyah IAIN Kediri yang telah memberikan ilmu bermanfaat.

Semoga dukungan yang telah diberikan oleh Bapak/Ibu/Saudara/I mendapatkan balasan yang mulia di sisi Allah SWT. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi pembaca, serta mendapatkan ridho dari Allah SWT, Aamiin...

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan ucapan syukur kehadiran Allah SWT sang Penguasa Alam Semesta yang senantiasa melimpahkan nikmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang rela memberikan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Maka karya skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Allah SWT atas segala nikmat dan rahmat serta karunia pertolongan-Nya selama penulis menyusun skripsi
2. Rasulullah Muhammad SAW yang telah menjadi contoh sekaligus panutan bagi penulis.
3. Kedua orang tua saya Ayahanda Ainul Yaqin dan Ibunda Umi Khoirun Ni'mah yang tiada henti-hentinya memberikan kasih sayang kepada penulis, selalu memberikan dukungan dan perhatian kepada penulis, memberikan doa terbaik untuk kelancaran putrinya dalam segala hal.
4. Adik Kandung penulis Mohammad Kafa Bil Ma'ruf yang selalu memberikan support dan kasih sayang kepada penulis.
5. Segenap keluarga besar kusunya bapak sajuri dan ibu komsatun yang selalu memberikan dukungan penuh terhadap penulis.
6. Dosen pembimbing Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd. dan Bapak Dr. Moh. Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I yang selalu bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dan selalu memberikan dorongan untuk segera menyelesaikan skripsi.
7. Kepada Segenap Pihak lembaga SDIT Insan Qur'ani yang telah memberikan izin kepada penulis, yang sangat membantu penulis dalam proses penelitian skripsi.

8. Teman-teman Mahasiswa angkatan 2021 utamanya dari Prodi Tarbiyah atas dukungan dan kerjasamanya selama menempuh pendidikan hingga penyusunan skripsi.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu memberikan pemikiran demi kelancaran dan keberhasilan penyusunan skripsi ini.
10. Terakhir untuk Shintia Rohmatur Rizqi, Diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena terus berjuang dan tetap bertahan.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING.....	v
MOTTO.....	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ixi
ABSTRAK.....	x
KATA PENGANTAR	xi
HALAMAN PERSEMBAHAN	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I.....	xviii
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined. 1
A. Konteks Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Penelitian Terdahulu	8
F. Definisi Istilah/Operasional (opsional)	13
BAB II	Error! Bookmark not defined.
LANDASAN TEORI.....	15
A. Tahfidz Al – Qur’an	15
B. Citra Positif Lembaga Pendidikan	28
BAB III.....	
METODE PENELITIAN	45
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	45
B. Kehadiran Peneliti.....	46
C. Lokasi Penelitian.....	47
D. Sumber Data.....	47
E. Prosedur Pengumpulan Data	49
F. Analisis Data	52

G. Pengecekan Keabsahan Data.....	54
BAB IV.....	
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	60
A. Paparan Data	60
B. Temuan Penelitian.....	90
BAB V	
PEMBAHASAN	98
BAB VI.....	
PENUTUP.....	107
A. Kesimpulan	107
B. Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Buku talaqqi yang disusun oleh kepala yayasan.....	62
Gambar 4.2 Kepala sekolah sosialisai.....	66
dengan guru tahfidz Al Qur'an	66
Gambar 4.3 contoh pembelajaran di buku talaqqi	76
Gambar 4.4 kegiatan belajar dan kondisi kelas.....	79
Gambar 4.5 murojaah bersama	82
Gambar 4.6 siswa setoran satu persatu	85
Gambar 4.7 anak Tasmi' Al – Qur'an.....	88

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	115
Lampiraan 2 Surat Balasan Penelitian	116
Lampiran 3 Blue Print dan Instrumen wawancara	117
Lampiraan 4 Dokumentasi Wawancara.....	125