

**PENGARUH SUPERVISI KLINIS DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KUALITAS MENGAJAR GURU
DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



**OLEH
ALIFFANUR BUDI PANGESTI
NIM. 21205076**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2025**

HALAMAN JUDUL

**PENGARUH SUPERVISI KLINIS DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KUALITAS MENGAJAR GURU
DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan program Sarjana Strata Satu (S-1)

Oleh

Aliffanur Budi Pangesti

NIM. 21205076

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH SUPERVISI KLINIS DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KUALITAS MENGAJAR GURU
DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

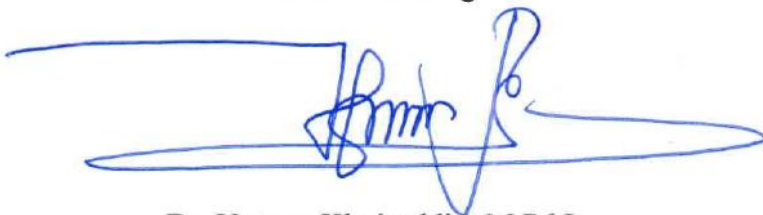
Oleh

ALIFFANUR BUDI PANGESTI

NIM. 21205076

Telah disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.
NIP. 197205052006041001

Dosen Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno M.T
NIP. 198501112019031003

NOTA KONSULTAN

Kediri, 13 Maret 2025

Lampiran : 4 (empat) Berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Aliffanur Budi Pangesti

NIM : 21205076

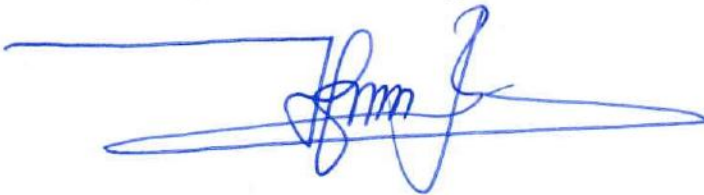
Judul : Pengaruh Supervisi Klinis dan Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Mengajar Guru di MAN 1 Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diajukan mengikuti sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

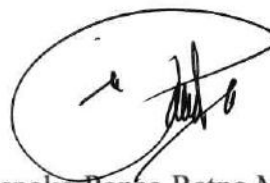
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.
NIP. 197205052006041001

Dosen Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno M.T
NIP. 198501112019031003

NOTA DINAS

Kediri, 13 Maret 2025

Lampiran : 4 (empat) Berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Aliffanur Budi Pangesti

NIM : 21205076

Judul : Pengaruh Supervisi Klinis dan Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Mengajar Guru di MAN 1 Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diajukan mengikuti sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.
NIP. 197205052006041001



Puspoko Ponco Ratno M.T
NIP. 198501112019031003

NOTA BIMBINGAN

Kediri, 28 April 2025

Lampiran : 4 (empat) Berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Aliffanur Budi Pangesti

NIM : 21205076

Judul : Pengaruh Supervisi Klinis dan Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Mengajar Guru di MAN 1 Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 23 April 2025, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, yang sudah diperbaiki. Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.
NIP. 197205052006041001



Puspoko Ponco Ratno M.T
NIP. 198501112019031003

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH SUPERVISI KLINIS DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KUALITAS MENGAJAR GURU
DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

ALIFFANUR BUDI PANGESTI
NIM. 21205076

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Pada Tanggal 23 April 2025.

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Addin Arsyadana, M.Pd.I.
NIP. 198808232015031008

()

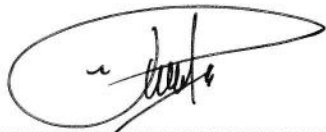
2. Penguji I

Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.
NIP. 197205052006041001

()

3. Penguji II

Puspoko Ponco Ratno M.T
NIP. 198501112019031003

()



HALAMAN MOTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾ فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ ﴿٧﴾ وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَبْ ﴿٨﴾

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan) tetaplah bekerja keras (untuk urusan lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap!”

(Q.S Al Insyirah : 6 – 8)

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aliffanur Budi Pangesti
NIM : 21205076
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“PENGARUH SUPERVISI KLINIS DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KUALITAS MENGAJAR GURU DI MAN 1 KOTA KEDIRI”** benar-benar tulisan peneliti dan bukan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka peneliti bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 12 Maret 2025
Yang membuat pernyataan



Aliffanur Budi Pangesti

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala Puji Syukur atas Kehadirat Allah SWT yang telah memberikan nikmat, taufik, hidayah, serta inayah-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kerendahan hati dan kesabaran yang luar biasa. Shalawat serta Salam penulis haturkan kepada junjungan kita baginda nabi Muhammad Saw yang telah menjadi pedoman hidup umat Islam dalam setiap perbuatan. Kupersembahkan sebuah karya sederhana ini kepada:

1. Kedua orang tua tercinta Ayah Budi Utomo dan Ibu Restu Indriani yang telah memberikan dukungan moral maupun material, kasih sayangnya serta doa tulus yang selalu dipanjatkan tiada henti untuk kesuksesan putrinya.
2. Setulus apresiasi bagi teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) angkatan 2021. Terima kasih atas setiap kenangan, kebersamaan, serta pengalaman berharga yang telah terukir dalam perjalanan ini.
3. Ungkapan terima kasih untuk Leny, Aisyah, dan Nisa, sahabat 4siSTARs yang selalu menebarkan cahaya dalam setiap langkah. Dalam tawa yang tak pernah pudar, dalam peluh yang mengukir kisah, dan dalam doa yang menguatkan. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan yang tak hanya dirangkai oleh waktu, tetapi juga oleh ikatan yang abadi.
4. Teruntuk *best patner*, Muhammad Syafi'ul Fajar. Terima kasih telah menjadi sinar yang menghangatkan di tengah dinginnya perjuangan, tempat paling nyaman untuk bersandar di saat letih, dan penguat hati di saat hampir menyerah.
5. Dan terakhir, Kepada perempuan yang memiliki keinginan tinggi namun terkadang sulit dimengerti, yaitu penulis karya tulis ini, Aliffanur Budi Pangesti. Terima kasih atas kerja keras, semangat, dan keberanian untuk terus melangkah hingga titik ini. Dan terima kasih telah memilih hidup, memilih untuk terus berusaha, dan merayakan diri sendiri meskipun berkali-kali hampir menyerah. Apresiasi sebesar-besarnya telah bertanggung jawab menyelesaikan apa yang telah dimulai. Semoga langkah berikutnya selalu dipenuhi cahaya dan keberkahan.

HALAMAN ABSTRAK

PANGESTI, ALIFFANUR BUDI. Dosen Pembimbing Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. dan Puspoko Ponco Ratno M.T.. *Pengaruh supervisi klinis dan budaya organisasi terhadap kualitas mengajar guru di MAN 1 Kota Kediri*. Skripsi, Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. 2025

Kata Kunci: Supervisi Klinis, Budaya Organisasi, Kualitas Mengajar Guru

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh supervisi klinis dan budaya organisasi terhadap kualitas mengajar guru di MAN 1 Kota Kediri. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada pentingnya peran guru dalam meningkatkan kualitas pembelajaran serta bagaimana supervisi klinis dan budaya organisasi dapat mendukung profesionalisme guru dalam mengajar.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan teknik analisis regresi linier berganda. Data dikumpulkan melalui kuesioner yang disebarikan kepada guru-guru di MAN 1 Kota Kediri. Instrumen penelitian telah diuji validitas dan reliabilitasnya untuk memastikan keakuratan data yang diperoleh. Selain itu, dilakukan uji asumsi klasik guna memastikan model regresi yang digunakan memenuhi syarat analisis statistik.

Hasil analisis regresi terhadap populasi dan sampel sebanyak 66 guru yang diolah dan dianalisis menggunakan program JASP (*Jeffreys's Amazing Statistics Program*) menunjukkan bahwa supervisi klinis berpengaruh signifikan terhadap kualitas mengajar guru. Hal ini menunjukkan bahwa semakin efektif pelaksanaan supervisi klinis, maka semakin meningkat pula kualitas pengajaran yang ditunjukkan oleh guru. Secara parsial, supervisi klinis memberikan kontribusi sebesar 50,3% terhadap kualitas mengajar. Di sisi lain, budaya organisasi juga terbukti berpengaruh positif dan signifikan, dengan kontribusi sebesar 37%, yang menunjukkan bahwa lingkungan kerja yang kondusif dapat mendorong guru untuk lebih profesional dalam melaksanakan tugas mengajar. Secara simultan, supervisi klinis dan budaya organisasi bersama-sama memberikan kontribusi sebesar 54,6% terhadap kualitas mengajar guru. Temuan ini menggarisbawahi pentingnya peningkatan mutu supervisi serta penguatan budaya organisasi sekolah sebagai langkah strategis dalam upaya peningkatan kualitas pendidikan.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim

Segala puji syukur senantiasa dipanjatkan kehadirat Allah SWT atas karunia dan limpahan nikmat-Nya, sehingga Skripsi dengan judul **“Pengaruh Supervisi Klinis dan Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Mengajar Guru di MAN 1 Kota Kediri”** dapat terselesaikan. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW yang telah menuntun umatnya menuju agama Allah SWT, sehingga tercerahkanlah kehidupan ini.

Pada penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang terlibat dalam membantu penyelesaiannya. Oleh karena itu, patut diucapkan terima kasih kepada mereka yang telah banyak membantu, dan memberikan dukungan demi penulisan skripsi ini, yaitu:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri yang memberikan izin penelitian dalam rangka penyusunan skripsi ini.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
4. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Pembimbing I dan Bapak Puspoko Ponco Ratno M.T. selaku pembimbing II, terima kasih atas waktu, tenaga, dan perhatian dalam memberikan bimbingan hingga terselesaikan skripsi ini.
5. Drs. H. Hary Wiyanto, M.Pd.I selaku Kepala MAN 1 Kota Kediri beserta jajarannya yang bersedia menerima penulis untuk meneliti di MAN 1 Kota Kediri.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen IAIN Kediri, lebih khususnya Bapak/Ibu Dosen prodi Manajemen Pendidikan Islam yang telah mendidik dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh studi di kampus ini.

Sebagaimana skripsi yang peneliti tulis ini, kesempurnaan hanyalah hak Allah SWT. Peneliti menyadari bahwa terdapat banyak kesalahan dalam skripsi ini, antara lain pada susunan teks, bahasa yang digunakan, referensi yang digunakan, dan beberapa hal penting. Demi kelancaran skripsi ini, peneliti sangat menghargai masukan dan kritik yang membangun. Skripsi ini diharapkan bermanfaat bagi peneliti secara khusus dan umumnya bagi seluruh para pembaca. Aamiin..

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA KONSULTAN	iv
NOTA DINAS.....	v
NOTA BIMBINGAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
HALAMAN MOTO	viii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
HALAMAN ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Penelitian Terdahulu	9
F. Definisi Operasional	17
BAB II LANDASAN TEORI.....	19
A. Deskripsi Teori.....	19

B. Kerangka Teoritis.....	39
C. Hipotesis Penelitian	39
BAB III METODE PENELITIAN.....	41
A. Rancangan Penelitian	41
B. Populasi dan Sampel.....	41
C. Teknik Pengumpulan Data.....	43
D. Instrumen Penelitian	45
E. Teknik Analisis Data.....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN	58
A. Deskripsi Data	58
B. Analisis Data	73
BAB V PEMBAHASAN.....	94
A. Pengaruh Supervisi Klinis Terhadap Kualitas Mengajar Guru di MAN 1 Kota Kediri	94
B. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Mengajar Guru di MAN 1 Kota Kediri	99
C. Pengaruh Supervisi Klinis dan Budaya Organisasi Terhadap Kualitas Mengajar Guru di MAN 1 Kota Kediri	104
BAB VI PENUTUP.....	108
A. Simpulan.....	108
B. Saran	109
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN-LAMPIRAN	119

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Skor Skala Pengukuran.....	43
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Kualitas Mengajar Guru	45
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Supervisi Klinis	46
Tabel 3.4 Kisi-kisi Instrumen Penelitian Budaya Organisasi	46
Tabel 4.1 Skor Kuesioner Butir Supervisi Klinis (X_1)	58
Tabel 4.2 Pedoman Interval True score Data Supervisi Klinis.....	61
Tabel 4.3 Skor Kuesioner Butir Budaya Organisasi (X_2).....	61
Tabel 4.4 Pedoman Interval True score Data Budaya Organisasi	64
Tabel 4.5 Skor Kuesioner Butir Variabel Kualitas Mengajar Guru	65
Tabel 4.6 Pedoman Interval True score Data Kualitas Mengajar Guru.....	68
Tabel 4.7 Pedoman Kategorisasi Rata-rata Skor Penilaian Responden.....	69
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Kuesioner Supervisi Klinis (X_1).....	73
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Kuesioner Budaya Organisasi (X_2)	74
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Kuesioner Kualitas Guru Mengajar (Y)	74
Tabel 4.11 Hasil Uji Reabilitas Kuesioner Supervisi Klinis (X_1), Budaya Organisasi (X_2), dan Kualitas Guru Mengajar (Y)	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Teoritis.....	39
Gambar 4.1 Deskripsi Data Variabel Supervisi Klinis (X_1)	60
Gambar 4.2 Deskripsi Data Variabel Budaya Organisasi (X_2)	63
Gambar 4.3 Deskripsi Data Variabel Kualitas Mengajar Guru (Y).....	67
Gambar 4.4 Deskriptif Data Butir Pernyataan Variabel Supervisi Klinis (X_1)	70
Gambar 4.5 Deskriptif Data Butir Pernyataan Variabel Budaya Organisasi (X_2)	71
Gambar 4.6 Deskriptif Data Butir Pernyataan Variabel Kualitas Mengajar Guru (Y)..	72
Gambar 4.7 Hasil Histogram Uji Normalitas	77
Gambar 4.8 Hasil Plot Residu Uji Normalitas	77
Gambar 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas	79
Gambar 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas	80
Gambar 4.11 Hasil Analisis Regresi Linear Sederhana X_1 - Y	81
Gambar 4.12 Hasil Uji Parsial (Uji T) X_1 - Y	82
Gambar 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi X_1 - Y	83
Gambar 4.14 Hasil Analisis Regresi Linear Sederhana X_2 - Y	84
Gambar 4.15 Hasil Uji Parsial (Uji T) X_2 - Y	85
Gambar 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi X_2 - Y	86
Gambar 4.17 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	88
Gambar 4.18 Hasil Koefisien Determinasi.....	89
Gambar 4.19 Uji Parsial (Uji T)	90
Gambar 4.20 Uji Simultan (Uji F).....	91

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian	119
Lampiran 2 Profil Madrasah.....	120
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian	122
Lampiran 4 Penyebaran Kuesioner Penelitian Melalui Google Formulir	124
Lampiran 5 Hasil Responden Kuesioner Penelitian Melalui Google Formulir.....	124
Lampiran 6 Daftar Kuesioner	125
Lampiran 7 Validasi Kuesioner Penelitian	128
Lampiran 8 Tabulasi Data Penelitian.....	136
Lampiran 9 <i>Output JASP (Jeffreys's Amazing Statistics Program) 0.18.3.0</i>	139
Lampiran 10 Kartu Bukti Bimbingan Skripsi (SIMATA)	145
Lampiran 11 Biodata Penulis.....	148