

**PENGELOLAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN BERBASIS
KEMANDIRIAN MADRASAH DI MTS AL-AMIEN KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



**Oleh :
PRYZAM PUTRI FAZA
NIM. 21205039**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2025**

**PENGELOLAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN BERBASIS
KEMANDIRIAN MADRASAH DI MTS AL-AMIEN KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

PRYZAM PUTRI FAZA

NIM. 21205039

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGELOLAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN BERBASIS KEMANDIRIAN MADRASAH DI MTS AL-AMIEN KOTA KEDIRI

PRYZAM PUTRI FAZA

NIM. 21205039

Skripsi oleh Pryzam Putri Faza ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Kediri, 21 Mei 2025

Dosen Pembimbing I

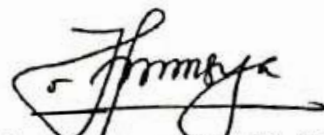


Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP. 199207082019032018

Kediri, 21 Mei 2025

Dosen Pembimbing II



Nila Lukmatas Syahidah, M. Pd. I

NIP. 199002012019032011

NOTA DINAS

Nomor : -
Lampiran : 4 (Empat) Lembar
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 27 Mei 2025

Kepada Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : Pryzam Putri Faza
NIM : 21205039
Judul : Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan Berbasis
Kemandirian Madrasah di MTs Al-Amien Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat segera diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesedian juga perhatiannya, kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I



Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP. 199207082019032018

Dosen Pembimbing II



Nila Lukmatas Syahidah, M. Pd. I

NIP. 199002012019032011

NOTA PEMBIMBING

Nomor : -
Lampiran : 4 (Empat) Lembar
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 27 Mei 2025

Kepada Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : Pryzam Putri Faza
NIM : 21205039
Judul : Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan Berbasis
Kemandirian Madrasah di MTs Al-Amien Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada 12 Juni 2025

Demikian agar maklum dan atas kesedian juga perhatiannya, kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

Dosen Pembimbing II



Nila Lukmatas Syahidah, M. Pd. I
NIP. 199002012019032011

LEMBAR PENGESAHAN

PENGELOLAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN BERBASIS KEMANDIRIAN MADRASAH DI MTS AL-AMIEN KOTA KEDIRI

PRYZAM PUTRI FAZA

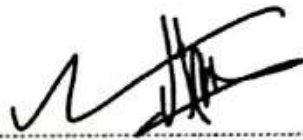
NIM. 21205039

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah
Institut Agama Islam Negeri Kediri
pada tanggal 12 Juni 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Nila Zaimatus Septiana, M. Pd.
NIDN. 202198701

()

2. Penguji I

Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

()

3. Penguji II

Nila Lukmatus Syahidah, M. Pd. I.
NIP. 199002012019032011

()

Kediri, 12 Juni 2025

Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri Kediri



Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd

NIP. 197004121994032006



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : PRYZAM PUTRI FAZA

NIM : 21205039

Fakultas/Jurusan : TARBIYAH / MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

E-mail address : putrifaza007@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : ☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi
☐ Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : PENGELOLAAN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN BERBASIS
KEMANDIRIAN MADRASAH DI MTS AL-AMIEN KOTA KEDIRI

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 30 Juni 2025
Penulis

(PRYZAM PUTRI FAZA)

MOTTO

وَإِنْ تَوَلَّوْا فَاعْلَمُوا أَنَّ اللَّهَ مَوْلَكُمْ نِعَمَ الْمَوْلَىٰ وَنِعَمَ النَّصِيرِ

“Dan jika mereka berpaling, maka ketahuilah bahwa sesungguhnya Allah pelindungmu. Dia adalah sebaik-baik pelindung dan sebaik-baik penolong”
(QS. Al-Anfal Ayat 40)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan *Alhamdulillah*, penulis memanjatkan puji syukur kepada Allah SWT. yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan tepat waktu.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, dan juga dukungan dari berbagai pihak yang telah membaantu penulis. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati, penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Bapak Supriyono dan Ibuk Alzamain juga Elnino, yang senantiasa menjadi sumber kekuatan dan doa dalam setiap langkah hidup penulis. Terima kasih atas kasih sayang, pengorbanan, dan dukungan tiada henti, kalian adalah alasan utama penulis untuk terus melangkah dan berjuang.
2. Teman-teman terbaik, Anisya, Farina, Churin, Annisa, Mutia dan kamar shofiyah 1 menjadi tempat berbagi cerita, tawa, dan menyemangati dalam suka dan duka. Terima kasih atas kebersamaan, motivasi, terutama saat penulis merasa lelah dan hampir menyerah.
3. Dosen-dosen yang luar biasa, terutama dosen pembimbing Bu Siska dan Bu Nila yang dengan penuh kesabaran membimbing, memberikan arahan, serta masukan berharga selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Ammah Munifah dan Abah Kirom, atas doa, bimbingan spiritual, dan keteladanan yang telah menguatkan penulis dalam menjalani kehidupan perkuliahan dalam lingkungan pondok dan proses penelitian ini.
4. Mas Aidi dari Fakultas Syariah, terimakasih atas kesabaran, pengertian, dan dukungan yang terus mengalir dan telah menjadi bagian penting yang selalu hadir saat penulis membutuhkan dukungan emosional.

Skripsi ini hanyalah satu dari sekian banyak langkah dalam perjalanan panjang kehidupan penulis. Semoga karya sederhana ini menjadi awal dari kontribusi nyata yang dapat bermanfaat bagi diri sendiri, keluarga, institusi pendidikan, dan masyarakat luas.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Pryzam Putri Faza
Nim : 21205039
Program studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang ditulis ini benar-benar asli karya penulis, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka penulis bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 27 Mei 2025

Pembuat pernyataan,

A red rectangular stamp with the text "METER TEMPEL" and a serial number "04127FA1X35E71795" is visible. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in black ink.

Pryzam Putri Faza

ABSTRAK

PRYZAM PUTRI FAZA. Dosen Pembimbing Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak dan ibu Nila Lukmatus Syahidah, M. Pd. I, *Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan Berbasis Kemandirian Madrasah di MTs Al-Amien Kota Kediri*, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, UIN Syekh Wasil, 2025

Kata Kunci : *Pengelolaan Pembiayaan, Kemandirian Madrasah*

Pembiayaan pendidikan merupakan salah satu faktor penting dalam menjamin keberlangsungan dan kualitas pendidikan. Di tengah kebijakan efisiensi anggaran yang dikeluarkan oleh pemerintah, lembaga pendidikan, khususnya madrasah swasta yang bertumbuh seperti MTs Al-Amien Kota Kediri, dituntut untuk mampu mengelola pembiayaan pendidikan secara efektif dan efisien. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana proses 1) Perencanaan pembiayaan pendidikan berbasis kemandirian madrasah di MTs Al-Amien , 2) Pelaksanaan pembiayaan pendidikan berbasis kemandirian madrasah di MTs Al-Amien , dan 3) Evaluasi pembiayaan pendidikan berbasis kemandirian madrasah di MTs Al-Amien .

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi terhadap kepala madrasah, bendahara BOS, dan bendahara sekolah sebagai informan kunci. Peneliti terlibat secara langsung di lapangan untuk mendapatkan data yang autentik dan komprehensif. Data yang terkumpul dianalisis melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan secara sistematis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan pembiayaan pendidikan berbasis kemandirian di MTs Al-Amien dilakukan secara sistematis dan bertanggung jawab dari pembentukan Tim Penjamin Mutu oleh kepala madrasah. Perencanaan anggaran disusun dalam bentuk RKAM yang berkaca pada EDM dengan melibatkan berbagai pihak di lingkungan madrasah. Sumber pembiayaan utamanya rutin dari dana BOS serta iuran dari wali murid dan dana non rutin yakni penggalan dana mandiri pada kerjasama dengan pihak lain. Pelaksanaan anggaran dilakukan secara hati-hati dengan mendahulukan kebutuhan prioritas, disesuaikan dengan kondisi dana yang tersedia, dan pencairannya mengikuti prosedur yang ketat. Sistem pembukuan yang diterapkan secara manual dan digital. Evaluasi pembiayaan dilakukan secara berkala sesuai siklus anggaran sebagai bentuk pertanggungjawaban dan peningkatan mutu pengelolaan keuangan madrasah. Segenap elemen madrasah turut aktif berpartisipasi dalam evaluasi pembiayaan pendidikan. Hambatan keterbatasan dana dapat dilalui dengan menerapkan solusi berupa mencari dukungan finansial lain berupa pengajuan proposal pada pemerintah kota atau pemerintah provinsi dan bekerja sama dengan PT Taspen dalam pembiayaan pendidikan. Hasil evaluasi nantinya digunakan sebagai acuan dalam penyusunan anggaran berikutnya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan Berbasis Kemandirian Madrasah di MTs Al-Amien Kota Kediri”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri. Segala proses yang telah dilalui merupakan bagian dari ikhtiar dan doa yang tidak terpisahkan.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bimbingan, dukungan, dan banyuan dari berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah beserta staf karyawan atas segala kebijaksanaannya.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., selaku dosen pembimbing I dan Sekertaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan Ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing II serta Ibu Nila Zaimatus Septiana, M. Pd. sebagai dosen penguji utama dan yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
5. Bapak Drs. Achmad Kirom selaku Kepala Sekolah SMK Al-Amien Kediri beserta bendahara BOS dan bendahara sekolah dan juga staff yang telah berpartisipasi membantu kelancaran penelitian ini.
6. Kedua orang tua dan keluarga tercinta, yang selalu memberikan doa, dukungan moral, dan materi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.

7. Teman-teman seperjuangan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2021 yang selalu memberikan semangat, bantuan, dan kerjasama selama masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan di masa mendatang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi yang berguna, khususnya dalam bidang pengelolaan pembiayaan pendidikan di Indonesia.

Kediri, 27 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	5
E. Penelitian Terdahulu	6
BAB II LANDASAN TEORI	10
A. Pengeloaan Pembiayaan Pendidikan	10
1. Pengertian Pengeloaan Pembiayaan Pendidikan	10
2. Perencanaan Pengeloaan Pembiayaan Pendidikan	12

3.	Pelaksanaan Pengeloaan Pembiayaan Pendidikan	17
4.	Evaluasi Pengeloaan Pembiayaan Pendidikan	19
5.	Prinsip dalam Pengeloaan Pembiayaan Pendidikan	23
6.	Jenis-jenis Biaya Pendidikan	24
7.	Sumber Pembiayaan Pendidikan	25
B.	Kemandirian Madrasah	27
1.	Pengertian Kemandirian Madrasah	27
2.	Tujuan Kemandirian Madrasah	27
3.	Kemandirian Madrasah dalam Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan	29
BAB III METODE PENELITIAN		31
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	31
B.	Kehadiran Peneliti.....	31
C.	Lokasi Penelitian.....	32
D.	Sumber Data	33
E.	Prosedur Pengumpulan Data	34
F.	Instrumen Pengumpulan Data	37
G.	Pengecekan Keabsahan Data	40
H.	Teknik Analisis Data	41
I.	Tahap-tahap Penelitian.....	43
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN		45
A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	45
1.	Profil MTs Al-Amien Ngasinan Kota Kediri.....	45
2.	Struktur Organisasi MTs Al-Amien	46

3. Visi dan Misi MTs Al-Amien	47
4. Daftar Kurikulum Proses Pengajaran	47
B. Paparan Data Penelitian	48
1. Perencanaan Pembiayaan Pendidikan Berbasis Kemandirian Madrasah MTs Al-Amien	49
a. Proses Penyusunan Anggaran MTs Al-Amien	49
b. Prioritas Pembiayaan Pendidikan MTs Al-Amien	54
c. Keterlibatan Elemen Madrasah dalam Penyusunan RKAM	56
d. Sumber Pembiayaan MTs Al-Amien	58
2. Pelaksanaan Pembiayaan Pendidikan Berbasis Kemandirian Madrasah MTs Al-Amien	62
a. Proses Pencairan Pembiayaan Pendidikan	62
b. Penggunaan Pembiayaan Pendidikan	65
c. Pembukuan Pembiayaan Pendidikan	69
3. Evaluasi Pembiayaan Pendidikan Berbasis Kemandirian Madrasah MTs Al-Amien	71
a. Proses Audit Pembiayaan Pendidikan	71
b. Peranan Elemen Madrasah dalam Evaluasi Dana	75
C. Temuan Penelitian.....	77
BAB V PEMBAHASAN	85
A. Perencanaan Pembiayaan Pendidikan Berbasis Kemandirian Madrasah di MTs Al-Amien	85
B. Pelaksanaan Pembiayaan Pendidikan Berbasis Kemandirian Madrasah di MTs Al-Amien	88

C. Evaluasi Pembiayaan Pendidikan Berbasis Kemandirian Madrasah di	
MTs Al-Amien	92
BAB VI PENUTUP	95
A. Kesimpulan	95
B. Saran	96
DAFTAR PUSTAKA	98
LAMPIRAN-LAMPIRAN	101
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	145

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Gedung Depan MTs Al-Amien	45
Gambar 4.2 Proses Belajar di ruang Kelas MTs Al-Amien	48
Gambar 4.3 Dashboard RKAM MTs Al-Amien	50
Gambar 4.4 Dashboard EDM MTs Al-Amien	52
Gambar 4.5 Rapat Kebutuhan MTs Al-Amien	53
Gambar 4.6 Alur Perencanaan Pembiayaan.....	54
Gambar 4.7 Daftar Honor MTs Al-Amien	56
Gambar 4.8 Rapat Tim Penjamin Mutu MTs Al-Amien	57
Gambar 4.9 Kwitansi Pembayaran Daftar Ulang Siswa	59
Gambar 4.10 Gedung Ruang Kelas Baru MTs Al-Amien	60
Gambar 4.11 Sumber Pembiayaan MTs Al-Amien	62
Gambar 4.12 Alur Pencairan Pembiayaan MTs Al-Amien	63
Gambar 4.13 Diskusi Kepala Madrasah dan Pelaksana Kegiatan	64
Gambar 4.14 Pelaksanaan Kegiatan Ujian Madrasah	69
Gambar 4.15 Buku Kas ATK yang diparaf Kepala Madrasah	70
Gambar 4.16 Evaluasi Pembiayaan MTs Al-Amien	71
Gambar 4.17 Proses Evaluasi Bersama Yayasan	77
Gambar 4.18 Proses Rapat Evaluasi Bersama Tim Penjamin Mutu.....	77

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 3.1 Sumber Data penelitian.....	34
Tabel 3.2 Instrumen Pengumpulan Data.....	37
Tabel 3.3 Kisi Kisi Pedoman Wawancara Berdasarkan Fokus Penelitian.....	38
Tabel 3.4 Daftar Data Observasi.....	39
Tabel 3.5 Daftar List Dokumentasi.....	40
Tabel 4.1 Profil MTs Al-Amien	45
Tabel 4.2 Susunan Struktur Organisasi MTs Al-Amien	46
Tabel 4.3 Kurikulum Pengajaran MTs Al-Amien	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Izin Penelitian dari Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri	101
Lampiran 2	Surat Balasan Penelitian dari MTs Al-Amien	102
Lampiran 3	Dokumentasi Foto Penelitian	103
Lampiran 4	SK Tim Penjamin Mutu MTs Al-Amien Kota Kediri	105
Lampiran 5	Progam Kerja Waka Kesiswaan	108
Lampiran 6	Nama Siswa Penerima Keringanan SPP MTs Al-Amien	110
Lampiran 7	RKAM MTs Al-Amien Kota Kedri	111
Lampiran 8	Daftar Riwayat Hidup	116