

**PERAN IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE* DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT, INFAQ
DAN SHADAQAH DI BAZNAS KABUPATEN TULUNGAGUNG**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh :

ALFA ZULFIDA
NIM. 20402042

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2025

HALAMAN JUDUL

**PERAN IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE*
DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PENGHIMPUNAN
DANA ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DI BAZNAS
KABUPATEN TULUNGAGUNG**

SKRIPSI

Diajukan Kepada :

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:

ALFA ZULFIDA

NIM. 20402042

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
TAHUN 2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

PERAN IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE* DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DI BAZNAS KABUPATEN TULUNGAGUNG

**ALFA ZULFIDA
NIM. 20402042**

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI
NIP : 197607082006041004

Pembimbing II



Moch. Zainuddin, MEI
NIP : 198310302023211007

NOTA DINAS

Kediri, 25 Maret 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Alfa Zulfida
NIM : 20402042
Judul : Peran Implementasi *Good Amil Governance* Dalam Meningkatkan Jumlah Penghimpunan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI
NIP : 197607082006041004

Pembimbing II



Moch. Zainuddin, MEI
NIP : 198310302023211007

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 15 Maret 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa;

Nama : Alfa Zulfida
NIM : 20402042
Judul : Peran Implementasi *Good Amil Governance* Dalam Meningkatkan Jumlah Penghimpunan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang *Munaqosah* yang dilakukan pada tanggal 12 Maret 2025 Kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI
NIP : 197607082006041004

Pembimbing II



Moch. Zainuddin, MEI
NIP : 198310302023211007

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE* DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DI BAZNAS KABUPATEN TULUNGAGUNG

ALFA ZULFIDA

20402042

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Pada Tanggal 12 Maret 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Yopi Yudha Utama, SE, MSA
NIP. 19920622 201903 1 008
2. Penguji I
Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI
NIP. 19760708 200604 1 004
3. Penguji II
Moch. Zainuddin, MEI
NIP. 19831030 202321 1 007

(.....)

(.....)

(.....)

Kediri, 25 Maret 2025



Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I.
NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

إِنَّمَا وَلِيُّكُمُ اللَّهُ وَرَسُولُهُ ۖ وَالَّذِينَ آمَنُوا الَّذِينَ يُقِيمُونَ الصَّلَاةَ وَيُؤْتُونَ الزَّكَاةَ وَهُمْ

رَاكِعُونَ ۖ

“Sesungguhnya penolongmu hanyalah Allah, Rasul-Nya, dan orang-orang yang beriman yang menegakkan salat dan menunaikan zakat seraya tunduk (kepada Allah).”

(Q.S Al-Ma'idah : 55)

فَإِنْ تَابُوا وَأَقَامُوا الصَّلَاةَ وَآتَوُا الزَّكَاةَ فَإِخْوَانُكُمْ فِي الدِّينِ وَنُفَصِّلُ الْآيَاتِ لِقَوْمٍ

يَعْلَمُونَ ۖ

“Jika mereka bertobat, menegakkan salat, dan menunaikan zakat, mereka adalah saudara-saudaramu seagama. Kami menjelaskan secara terperinci ayat-ayat itu bagi kaum yang mengetahui.”

(Q.S At-Taubah : 11)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmaanirrahim...

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan penuh kerendahan hati dan kesabaran.

Keberhasila penulis tentu tidak luput dari bantuan berbagai pihak lain, oleh karena itu penulis mempersembahkan Skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tua saya Bapak Suyadi dan Almh. Ibu Yatirah tercinta yang telah mendukung saya hingga akhir *study* selesai. Saya merasa sangat berterimakasih dan sangat bersyukur atas *support* yang telah diberikan kepada saya.
2. Seluruh keluarga saya, kakak perempuan saya (Datik), kakak ipar saya (Sareh), dan adik keponakan saya (Jizzca Elva Celsiana).
3. Dosen Pembimbing yang saya hormati Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Bapak Moch. Zainuddin, MEI yang telah mengarahkan dan membimbing dengan penuh kesabaran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Seluruh Dosen IAIN Kediri, terutama Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah membekalkan ilmu selama di perkuliahan semoga rahmat Allah SWT. selalu menyertai Bapak/Ibu.
5. Sahabat-sahabat saya, yang telah membantu dan mendengarkan seluruh keluh kesah saya (Grezya Madha Rera, Nandita Adelya, Nur ‘Aini

Naimah Al-hijrah, Ratri Pramudita, Dwi Susilowati, Vanisha Seftya Damayana) terimakasih banyak.

6. Teruntuk teman-teman satu Prodi yang tidak bisa saya sebutkan yang telah membantu saya dalam penyusunan format proposal dan skripsi.
7. Bangtan Sonyeondan yang telah memotivasi saya untuk tidak menyerah dan harus bekerja lebih keras.
8. Diri saya sendiri yaitu Alfa Zulfida yang telah bertahan dan berjuang hingga dapat menyelesaikan seluruh tahap perkuliahan. Terimakasih telah berjuang sampai selesai dari kesulitan yang kamu alami.

ABSTRAK

Alfa Zulfida. 20402042 Dosen Pembimbing Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Moch. Zainuddin, MEI : “PERAN IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE* DALAM MENINGKATKAN JUMLAH PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SHADAQAH DI BAZNAS KABUPATEN TULUNGAGUNG”, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2025.

Kata Kunci: *Good Amil Governance*, Penghimpunan Dana Zakat, Infak dan Sedekah.

Salah satu permasalahan yang penting dalam Islam adalah kemiskinan, karena dianggap membahayakan keimanan seseorang. Zakat dapat berperan dalam mendukung kemajuan ekonomi nasional. Apabila manfaat dari zakat dapat dilaksanakan secara maksimal maka zakat dapat membantu mengurangi angka kemiskinan di Indonesia serta meningkatkan kesadaran masyarakat tentang pentingnya berzakat. Mayoritas penduduk Indonesia ialah beragama Islam maka potensi zakat di negara ini sangat besar namun saat ini belum terserap secara menyeluruh dikarenakan masih banyak masyarakat yang belum mengenal BAZ dan LAZ. *Good Amil Governance* yang digunakan Lembaga Pengelola Zakat bertujuan untuk mengevaluasi dan mengukur secara efektif pengelolaan dana zakat, infaq, Sedekah (ZIS) agar dapat dikelola secara profesional. *Good Amil Governance* memiliki peran penting dalam pengelolaan zakat karena dengan adanya prinsip-prinsip GAG diharapkan dapat memaksimalkan potensi zakat melalui amal-amal pengelola zakat yang profesional dan dapat meningkatkan jumlah penghimpunan dana zakat, infak dan shadaqah melalui prinsip transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, profesionalisme, dan integritas agar Lembaga Pengelola Zakat dapat mengevaluasi tingkat kualitas tata kelola amal zakatnya. Oleh sebab itu, penulis memilih judul Peran Implementasi *Good Amil Governance* Dalam Meningkatkan Jumlah Penghimpunan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan jenis penelitian yang digunakan ialah deskriptif. Narasumber dalam penelitian ini adalah Amil BAZNAS Kabupaten Tulungagung serta beberapa *muzakki* dan *mustahiq* BAZNAS Kabupaten Tulungagung. Pengumpulan sumber data yang digunakan ialah observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan BAZNAS Kabupaten Tulungagung telah menerapkan prinsip *Good Amil Governance* yang meliputi transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, profesionalisme dan integritas. Implementasi *Good Amil Governance* berperan terhadap meningkatnya kepercayaan *muzakki* dan masyarakat sehingga jumlah penghimpunan dana zakat, infaq dan shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung terus mengalami peningkatan pada tahun 2022-2024.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrohim

Alhamdulillah segala puji syukur kehadiran Allah SWT., yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi. Tidak lupa sholawat serta salam kita limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, para keluarga, para sahabat dan seluruh pengikut beliau. Setelah menjalani proses yang panjang atas dengan bantuan Allah penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik. terselesaikannya skripsi dengan judul **“Peran Implementasi *Good Amil Governance* Dalam Meningkatkan Jumlah Penghimpunan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung”** ini penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak yang berkontribusi dan berperan sangat penting dalam penyusunan skripsi ini, yaitu kepada :

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag, selaku Rektorat IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslih, M.HI, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, MEI selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri dan selaku Wali Dosen yang telah sangat bersabar dalam memberikan masukan dan mengarahkan untuk penyusun dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Bapak Moch. Zainuddin, MEI selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa sabar dalam

memberikan bimbingan dan saran dalam penyusunan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikannya dengan baik.

5. Seluruh Dosen Pengajar IAIN Kediri dan Staf Khususnya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah memberikan bekal Pengetahuan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi.
6. Bapak M. Fathul Manan, M.Pd selaku Kepala Pelaksana dan seluruh Karyawan BAZNAS Kabupaten Tulungagung yang telah memberikan izin dan data untuk penelitian.
7. Seluruh pihak yang membantu dalam penyusunan format skripsi ini yang tidak bisa disebutkan penulis satu persatu.

Semoga Allah SWT membalas amal kebaikan Bapak/Ibu. Penulis mengetahui dengan jelas bahwa skripsi ini masih jauh dari kata kesempurnaan, oleh sebab itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Semoga Allah SWT memberikan kasih sayang dan rahmatNya kita semua. *Aamin Ya Rabbal 'Alamin.*

Kediri, 1 Maret 2025

Penulis.



Alfa Zulfida
20402042

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS	ii
NOTA PEMBIMBING	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	10
E. Telaah Pustaka	11
BAB II LANDASAN TEORI	15
A. <i>Good Amil Governance</i>	15
1. Pengertian <i>Good Amil Governance (GAG)</i>	15
2. Prinsip-Prinsip <i>Good Amil Governance</i>	17
3. Tujuan Penerapan <i>Good Amil Governance</i>	21
B. Penghimpunan / <i>Fundraising</i>	21
1. Pengertian Penghimpunan.....	21
2. Tujuan <i>fundraising</i>	23
3. Fungsi <i>fundraising</i>	24
4. Unsur-Unsur Dalam Penghimpunan	25
C. Zakat, Infaq dan Shadaqah	26
1. Zakat.....	26

2. Infaq	29
3. Shadaqah	30
D. Penghimpunan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	32
B. Kehadiran Peneliti	33
C. Lokasi Penelitian	34
D. Sumber Data	34
E. Teknik Pengumpulan Data	35
F. Teknik Analisis Data	37
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	38
H. Tahap-tahap Penelitian.....	39
BAB IV PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN	40
A. Gambaran Umum BAZNAS Kabupaten Tulungagung	40
1. Profil BAZNAS Kabupaten Tulungagung	40
2. Logo BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	41
3. Visi dan Misi BAZNAS Kabupaten Tulungagung	42
4. Struktur BAZNAS Kabupaten Tulungagung Periode 2021-2026	43
5. Program-program BAZNAS Kabupaten Tulungagung	48
B. Paparan Data	50
1. Implementasi <i>Good Amil Governance</i> di BAZNAS Kabupaten Tulungagung	50
2. Peran Implementasi <i>Good Amil Governance</i> Dalam Meningkatkan Jumlah Penghimpunan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung.	73
C. Temuan Penelitian.....	83
BAB V PEMBAHASAN	83
A. Implementasi <i>Good Amil Governance</i> di BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	83
B. Peran Implementasi <i>Good Amil Governance</i> Dalam Meningkatkan Jumlah Penghimpunan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah di BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	90
BAB VI PENUTUP	93
A. Kesimpulan	93
B. Saran.....	95

DAFTAR PUSTAKA.....	97
LAMPIRAN.....	102

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penghimpunan Dana ZIS BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	5
Tabel 1.2 Data Penghimpunan Dana ZIS BAZNAS Kabupaten Nganjuk ..	6
Tabel 1.3 Data Penghimpunan Dana ZIS BAZNAS Kota Kediri	7
Tabel 4.1 Total Penghimpunan dan Pendistribusian di BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2019-2024	57
Tabel 4.2 Kegiatan BAZNAS Kabupaten Tulungagung	68
Tabel 4.3 Total Penghimpunan Dana ZIS di BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2022-2024	82
Tabel 4.4 Total Muzakki Perorangan di BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2022-2024	83
Tabel 4.5 Total Mustahiq di BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2022-2024.....	83

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo BAZNAS Kabupaten Tulungagung	42
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	43
Gambar 4.3 Penghimpunan dan Pendistribusian BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2023	54
Gambar 4.4 Laporan Akhir Tahun Dana Zakat BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2023	61
Gambar 4.5 Laporan Akhir Tahun Dana Infaq dan Shadaqah BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2023	62
Gambar 4.6 Laman Media Sosial <i>Facebook</i> BAZNAS Kabupaten Tulungagung.....	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Surat Permohonan Izin Untuk Melakukan Observasi

Lampiran II : Surat Keterangan Telah Melakukan Observasi/Penelitian

Lampiran III : Pedoman Wawancara

Lampiran IV : Dokumentasi Penghimpunan dan Pendistribusian Dana ZIS
BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2022

Lampiran V : Dokumentasi Penghimpunan dan Pendistribusian Dana ZIS
BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2023

Lampiran VI : Dokumentasi Penghimpunan dan Pendistribusian Dana ZIS
BAZNAS Kabupaten Tulungagung Tahun 2024

Lampiran VII : Dokumentasi Pada Saat Melaksanakan Observasi dan
Wawancara

Lampiran VIII : Daftar Konsultasi Skripsi

Lampiran IX : Daftar Riwayat Hidup