

**STRATEGI PAC IPPNU DALAM MEMBENTUK KARAKTER PEMIMPIN
DI KECAMATAN GURAH KABUPATEN KEDIRI**

PROPOSAL SKRIPSI

Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana Sosial (S. Sos)



Disusun oleh:

ANIK MATUL AZIZAH

NIM : 933.701.819

**PROGRAM STUDI SOSIOLOGI AGAMA
FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2024

HALAMAN JUDUL

**STRATEGI PAC IPPNU DALAM MEMBENTUK KARAKTER PEMIMPIN
DI KECAMATAN GURAH KABUPATEN KEDIRI**

“SKRIPSI”

Diajukan Kepada Institut Agama Islam Negeri Kediri Untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Sarjana Sosial (S.Sos)

Oleh :

ANIK MATUL AZIZAH

933.701.819

**PROGRAM STUDI SOSIOLOGI AGAMA
FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI PAC IPPNU DALAM MEMBENTUK KARAKTER PEMIMPIN
DI KECAMATAN GURAH KABUPATEN KEDIRI**

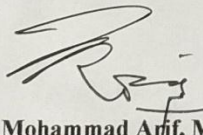
Disusun Oleh :

ANIK MATUL AZIZAH

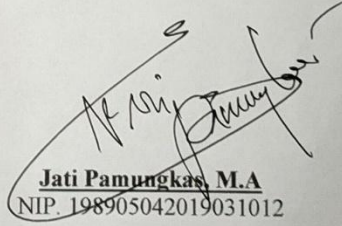
933.701.819

Disetujui Oleh :

Pembimbing 1


Dr. Mohammad Arif, M.A
NIP.196807052006041001

Pembimbing 2


Jati Pamungkas, M.A
NIP. 198905042019031012

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 4 (empat)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 21 Mei 2024

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Anik Matul Azizah
NIM : 933701819
Judul : Strategi PAC IPPNU Dalam Membentuk Karakter Pemimpin Di
Kecamatan Gurah Kabupaten Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1)

Bersma itu terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dengan Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Waasalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing 1

Pembimbing 2


Dr. Mohammad Arief, M.A.
NIP.196807052006041001


Jati Pamungkas, M.A.
NIP. 198905042019031012

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI PAC IPPNU DALAM MEMBENTUK KARAKTER PEMIMPIN DI KECAMATAN GURAH KABUPATEN KEDIRI

ANIK MATUL AZIZAH

9.331.005.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Pada Tanggal 04 Juli 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Ahmad Subakir, M.Ag
NIP: 196312261991031001
2. Penguji I
Dr. Mohammad Arif, M.A
NIP: 196807052006041001
3. Penguji II
Jati Pamungkas, MA.
NIP: 198905042019031012

(.....)

(.....)

(.....)

Kediri, 04 Juli 2024

Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah IAIN Kediri



Dr. A. Hali Thahir, M.HI

NIP. 19711121 200501 1 006

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anik Matul Azizah

NIM : 933701819

Program Studi : Sosiologi Agama

Fakultas : Ushuluddin dan Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 21 Mei 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Anik Matul Azizah', with a stylized flourish at the end.

Anik Matul Azizah

HALAMAN MOTTO

“Berhasil mengalahkan dirimu, menjadikanmu dewasa. Berhasil mengalahkan orang lain, menjadikanmu pemenang/ tapi memberhasilkan orang lainlah yang menjadikanmu pemimpin.”

-Mario Teguh-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrohim.....

Dengan rasa syukur kepada Allah SWT., dan dukungan serta do'a dari kedua orang tua saya, skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua saya, ayahku Imam Tauchid dan ibuku Chotimmatul Rosyidah yang senantiasa mendukung dan mendo'akan, menasehati, mengingatkan, serta menjadi motivator terbaik dalam hidup.
2. Kakak saya Imam Mukhroji yang senantiasa saya repotin dari semester satu hingga akhir ini.
3. Saudara besar saya yang telah memberikan nasehat.
4. Teman saya, Nisa'ul Fauziyah dan Lulus Dwi Yanti yang telah memberikan semangat dan menemani saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman-teman PAC IPPNU dan lainnya yang telah membantu.
6. Keluarga dan para akademisi program studi Sosiologi Agama.

Kediri, 21 Mei 2024



Anik Matul Azizah

ABSTRAK

ANIK MATUL AZIZAH, Dosen Pembimbing Dr. Mohammad Arif, M.A., dan Jati Pamungkas, M.A. Dengan judul : Strategi PAC IPPNU dalam Membentuk Karakter Pemimpin di Kecamatan Gurah Kabupaten Kediri, Program Studi Sosiologi Agama, Fakultas Ushuluddin dan Dakwah, IAIN Kediri 2024

Kata Kunci: Strategi, PAC IPPNU, Karakter Pemimpin

Strategi merupakan suatu langkah yang akan diambil sesuai dengan pertimbangan baik buruknya, serta dampak dari tindakan tersebut dengan cermat. Sedangkan PAC IPPNU (Pimpinan Anak Cabang Ikatan Pelajar Putri Nahdlatul Ulama) merupakan suatu organisasi ke-NU-an. Organisasi pelajar putri NU ini akan bertanggung jawab ditingkat kecamatan, dengan masa khidmah selama 2 tahun. PAC IPPNU selain untuk mengembangkan nilai-nilai NU dan Ahlussunnah, juga berkomitmen untuk membentuk kader-kader dalam NU. Sifat dari organisasi ini yaitu keterpelajaran, kekeluargaan, kemasyarakatan, dan keagamaan. IPPNU adalah sebuah organisasi pelajar putri, baik dari kalangan santri maupun pelajar, yang berdedikasi dalam bidang kaderisasi untuk melaksanakan peran dan fungsinya sebagai pelaksana kebijakan dan program NU. Organisasi ini mengikuti paham Ahlussunnah wal Jama'ah yang berlandaskan pada nilai-nilai Pancasila dan UUD 1945. Alasan peneliti memilih judul ini adalah sebagai pengetahuan bagaimana strategi PAC IPPNU yang ada di Kecamatan Gurah dalam membentuk seseorang yang memiliki karakter pemimpin. Dengan ini peneliti ingin membuktikan apakah terdapat pengaruh dari adanya strategi ini dan bagaimana implementasi yang dilakukan setelah adanya pembentukan karakter pemimpin ini.

Pada penelitian ini, peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif yang dianalisis menggunakan teori Interaksionisme Simbolik George Herbert Mead. Data dalam penelitian ini diperoleh dari pengurus PAC IPPNU Kecamatan Gurah. Pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini adalah bahwa strategi yang digunakan oleh pengurus PAC IPPNU Kecamatan Gurah dalam membentuk karakter pemimpin yaitu dengan mengadakan pelatihan untuk menjadi seorang pemimpin dan beberapa kegiatan lainnya yang tidak lepas dari naungan NU. Pelatihan tersebut didasari dengan aturan yang sudah ditetapkan oleh Pimpinan Pusat (PP). Dalam mengimplementasikan dari beberapa pelatihan dan kegiatan tersebut, kader IPPNU telah meraih banyak prestasi, yaitu menjadi kaderisasi terbaik se-Kabupaten Kediri dan juara 1 dalam lomba Mars dengan dirijen terbaik di PC IPPNU Kabupaten Kediri. Selain itu mereka juga menerapkan ilmunya kepada ranting-ranting dengan cara mengadakan beberapa kegiatan. Meskipun dalam mengimplementasikan nilai kepemimpinan masih ada kendala, namun tidak memungkirkan mereka mampu untuk berusaha tanggung jawab atas apa yang telah didapat dan di baiatkan setelah adanya pelatihan kaderisasi. PAC IPPNU juga selalu melakukan komunikasi satu sama lain untuk menjaga hubungan dan memotivasi kader-kadernya supaya untuk terus berpartisipasi di organisasi IPPNU dan melanjutkan perjuangannya di organisasi NU.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji tertuju kepada Allah SWT, yang memberikan pertolongan dan petunjuk, dan tak lupa pula doa serta keberkahan semoga tetap tersampaikan kepada Nabi Besar Muhammad SAW. Alhamdulillah atas kemurahan serta rahmat dari Allah, skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengangkat judul Strategi PAC IPPNU dalam Membentuk Karakter Pemimpin di Kecamatan Gurah Kabupaten Kediri. Dengan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan peneitian ini hingga selesai dengan baik. Ucapan terima kasih penulis sampaikan khususnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri yang telah memberikan izin dan fasilitas belajar dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Dr. A. Halil Thahir, M.HI selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri yang telah memberikan izin dalam penyusunan skripsi.
3. Ibu Dr. Trimurti Ningtyas, M.KP selaku Ketua Program Studi Sosiologi Agama
atas segala kebijakan, perhatian dan motivasi serta telah memberi izin dan kemudahan sehingga diberi kelancaran dalam penyusunan skripsi tugas akhir ini.
4. Bapak Dr. Mohammad Arif, M.A dan Bapak Jati Pamungkas, M.A. selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi selama penulis menyelesaikan skripsi.
5. Segenap Bapak/Ibu Dosen Program Studi Sosiologi Agama Fakultas Ushuluddin dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri yang telah memberikan ilmu kepada penulis khususnya dalam bidang Studi Sosiologi Agama.
6. Seluruh Staff Akademik Fakultas Ushuluddin dan Dakwah yang telah membantu penulis dalam proses pembelajaran selama ini.

7. Kepada kedua orang tua saya Bapak Imam Tauchid dan Ibu Chotimatul Rosyidah yang selalu mendo'akan dan mendukung penulis tiada henti hingga sampai di penghujung menyelesaikan pendidikan Strata-1 Sarjana.
8. Kepada kakak saya Arina Fitria dan Imam Mukhroji yang selalu mendukung saya untuk menyelesaikan pendidikan Strata-1 Sarjana ini
9. Ketua Pimpinan Anak Cabang Ikatan Pelajar Putri Nahdlatul Ulama (PAC IPPNU) Kecamatan Gurah Kabupaten Kediri yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian terkait pembentukan karakter pemimpin.
10. Sahabat Karyawan atau staff, Bapak dan Ibu Guru Madrasah Sunan Gunung Jati yang memberikan semangat dan doa untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Sahabat Nisa'ul Fauziyah yang telah menemani dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini
12. Lulus Dwi Yanti, Alviena Fitri Al-Azizi, Zuliyatul Fauziyah, dan Putri Tiara Sari sekaligus teman-teman seperjuangan di PAC IPNU IPPNU Kecamatan Gurah yang selalu memotivasi dan memberikan makna tersendiri bagi penulis.

Semoga kebaikan yang diberikan mendapat barokah serta kebaikan yang serupa dari Allah SWT. Semoga skripsi ini bisa berguna membantu peneliti lain untuk mendapatkan data, pengalaman serta mendapatkan ilmu yang barokah dari Allah SWT.

Kediri, 21 Mei 2024



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Penelitian Terdahulu.....	11
F. Definisi Konsep	15
BAB II : LANDASAN TEORI.....	19
A. Strategi PAC IPPNU dalam Membentuk Karakter Pemimpin	19
1. Strategi	19
a. Definisi Strategi	19
b. Ciri Strategi.....	20
c. Tahapan Pembentukan Strategi	22
2. PAC IPPNU	24
a. Definisi PAC IPPNU	24
b. Tujuan IPPNU	25

3. Karakter Pemimpin.....	26
a. Definisi Pemimpin	26
b. Gaya Pemimpin.	28
c. Fungsi Pemimpin	30
4. Tindakan Rasionalisme.....	31
B. Keefektifan Strategi yang Digunakan PAC IPPNU dalam Mengembangkan Karakter Pemimpin.....	36
1. Keefektifan Strategi Organisasi	36
a. Pengertian Keefektifan	36
b. Keefektifan Organisasi	37
2. Pengembangan Nilai Pemimpin	38
a. Pengertian Pengembangan Karakter	38
b. Bentuk Karakter Pemimpin	41
BAB III : METODE PENELITIAN	43
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	43
B. Kehadiran Peneliti	44
C. Lokasi Penelitian	45
D. Sumber Data	46
E. Teknik Pengumpulan Data	47
F. Analisis Data.....	50
G. Instrumen Pengumpulan Data	53
H. Pengecekan Keabsahan Data	53
I. Tahap-tahap Penelitian	57
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	60
A. Temuan Data.....	60
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	60
2. Profil Informan	61
3. Potensi-potensi IPPNU	65
4. Visi, Misi, dan Tujuan IPPNU.....	69

B. Paparan Data.....	69
1. Konsep Dasar Proses Kepemimpinan IPPNU di Kecamatan Gurah.....	69
2. Strategi Organisasi yang Dilakukan dalam Membentuk Karakter Pemimpin.....	73
3. Faktor yang Mempengaruhi Pembentukan Karakter pemimpin.....	77
BAB V : PEMBAHASAN	81
A. Teori Tindakan Rasional Max Weber	81
B. Strategi Pengurus PAC IPPNU dalam membentuk Karakter Pemimpin di Kecamatan Gurah Kabupaten Kediri.....	81
1. Kegiatan Laksus	83
2. Kegiatan Perkeda.....	84
C. Keefektifan Strategi PAC IPPNU dalam Membentuk Karakter Pemimpin	87
BAB VI : PENUTUP	95
A. Kesimpulan.....	95
B. Saran	96
 DAFTAR PUSTAKA	 97
LAMPIRAN	102
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	145

DAFTAR GAMBAR

Tabel 4.1 Profil Informan	62
---------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 5.1 Jadwal Pelaksanaan Perkeda.....	76
Gambar 5.2 Pelaksanaan Kegiatan Perkeda	77

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	103
Lampiran 2. Data dan Jawaban Responden	108
Lampiran 3. Dokumentasi Hasil Wawancara	136
Lampiran 4. Dokumentasi Hasil Penelitian.....	138
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian.....	142
Lampiran 6. Daftar Nota Konsultasi Bimbingan.....	143
Lampiran 6. Biografi	143