

NOTA DINAS

Kediri, 30 April 2018

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalaamu'alaikum. Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : IMA KHURIN'IN
NIM : 9321.048.14
Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU TIDAK
TETAP DI MA MA'ARIF NU KEPUNG
TAHUN 2017/2018

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat
sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,
dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terima kasih.

Wassalaamu'alaikum. Wr. Wb.

Pembimbing I


Dr. Iwan Marwan, M. Hum
NIP. 19770107 200912 1 001

Pembimbing II


Erwin Indrjoko, M. Pd. I
NIP. 19840122 201503 1 005

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 28 Mei 2018

Nomor :
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada

Yth, Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri Kediri (IAIN Kediri)
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri
Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : IMA KHURIN'IN
NIM : 9321.048.14
Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU TIDAK TETAP DI
MA MA'ARIF NU KEPUNG TAHUN 2017/2018

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 23 Mei 2018, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dr. Iwan Marwan, M. Hum
NIP. 19770107 200912 1 001

Dosen Pembimbing II

Erwin Indrioko, M. Pd. I
NIP. 19840122 201503 1 005

HALAMAN PENGESAHAN

UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU TIDAK TETAP DI MA MA'ARIF NU KEPUNG TAHUN 2017/2018

IMA KHURIN'IN
NIM. 9321.048.14

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 23 Mei 2018

Tim Pengaji,

Pengaji Utama
Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I
NIP. 19740620 201101 1 001



Pengaji I
Dr. Iwan Marwan, M. Hum
NIP. 19770107 200912 1 001



Pengaji II
Erwin Indrioko, M. Pd. I
NIP. 19840122 201503 1 005



Kediri, 28 Mei 2018



HALAMAN PENGESAHAN

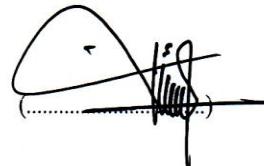
**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU TIDAK TETAP DI MA MA'ARIF NU KEPUNG TAHUN 2017/2018**

**IMA KHURIN'IN
NIM. 9321.048.14**

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 23 Mei 2018

Tim Pengaji,

Pengaji Utama
Moh. Zainal Fanani, M. Pd. I
NIP. 19740620 201101 1 001



Pengaji I
Dr. Iwan Marwan, M. Hum
NIP. 19770107 200912 1 001



Pengaji II
Erwin Indrioko, M. Pd. I
NIP. 19840122 201503 1 005

Kediri, 28 Mei 2018

Plt. Dekan Fakultas Tarbiyah dan
Ilmu Keguruan

Dr. H. Ali Anwar, M. Ag
NIP.19640503 199603 1 001

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤْدُوا الْأَمَانَاتِ إِلَى أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ إِنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا

“Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum diantara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepada kamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha Mendengar lagi Maha Melihat” QS. An-Nisa’ (4): 58.¹

¹ Imam Al-Qurthubi, Tafsir Al-Qurthubi bagian 5 (*Terjemah Al-Jami' Li Ahkami Al-Quran*), (Jakarta: Pustaka Azzam, 2008), 606.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua Orang Tua tercinta (Bapak Makhroji Arif dan Ibu Marfu'atun) yang dengan tulus ikhlas untuk mendidik penulis hingga seperti sekarang dan menjadi inspirasi penulis untuk semangat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Kakak kandung serta kakak ipar dan keponakan penulis (Ufit Aza, Mohammad Habib Mukhdor dan Nafa atin Nisa'il Habib) yang tidak pernah lelah mengingatkan untuk seger menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Dosen pembimbing skripsi (Bapak Dr. Iwan Marwan, M. Hum dan Bapak Erwin Indrioko, M. Pd. I) yang telah rela meluangkan banyak tenaga dan waktunya dalam memberikan bimbingan, pengarahan, dan motivasi selama menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepala sekolah serta bapak ibu guru dan siswa MA Ma'arif NU Kepung yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu kelancaran selama penelitian.
5. Untuk teman-teman saya yang selalu mendukung dan memberi masukan (Luluk Urfana, Mika Mutia, Anik Sofia, Mariyatul kiftiyah, Yiyin Najah, Novia Azizah, Rahma Latifah, Novia Rizki, Aini Nuril, Fia, Alfiana, Rhafas, Anny M Ulya dan Mila Amila) serta teman-teman IAIN PAI-B, KKN 55, PPL SMAN 1 Gurah terima kasih atas dukungan dan kebersamaannya.

KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT. yang telah memberikan taufik, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, dan penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat di dunia maupun akhirat, amin.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang diridhai oleh Allah SWT, dengan ajaran yang dibawanya, yaitu ajaran agama Islam.

Untuk mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Iwan Marwan, M. Hum selaku dosen pembimbing I dan Bapak Erwin Indrioko, M. Pd. I selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
2. Bapak Drs. Nur Chamid, M. M., selaku Rektor IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Ali Anwar, M.Ag., selaku Plt. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan IAIN Kediri.
4. Bapak Zainul Abidin, S.Ag.,M.Si selaku Kepala MA Ma'arif NU Kepung, yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian pada lembaga yang dimimpinnya.

5. Bapak dan Ibu Guru beserta Staf MA Ma'arif NU Kepung.
6. Yth. Bapak dan Ibu dosen beserta staf Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam IAIN Kediri.
7. Kedua orang tuaku dan segenap keluarga serta orang-orang yang senantiasa mendo'akan, menyayangi, membantu, dan memotivasi hingga penulis dapat menyelesaikan studi.
8. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, Amin.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 30 April 2018

Penulis

Ima Khurin'in
NIM. 9321.048.14

ABSTRAK

IMA KHURIN'IN, Dosen Pembimbing DR. IWAN MARWAN, M. HUM, dan ERWIN INDRIOKO, M. PD. I.: Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Tidak Tetap di MA Ma'arif NU Kepung, Pendidikan Agama Islam, Tarabiyah, IAIN Kediri, 2018.

Kata Kunci: Upaya Kepala Sekolah, Kinerja Guru, Guru Tidak Tetap

Pada zaman sekarang untuk menjadi guru, terlebih dahulu harus menempuh pendidikan khusus sebagai guru agar bisa mendapatkan sertifikat sebagai guru. Walaupun seseorang itu sudah memiliki sertifikat mengajar belum tentu langsung bisa menjadi guru tetap. Status kepegawaianya yang kurang jelas, seorang guru tidak tetap tidak akan tahu apakah kontraknya tersebut akan diperpanjang atau tidak. Di sinilah kepala sekolah mempunyai peranan sangat besar dalam meningkatkan kinerja guru khususnya bagi guru tidak tetap. Adanya berbagai problematika yang dihadapi oleh guru tidak tetap, kepala sekolah harus mampu menangani problematika tersebut dengan bagaimana peran kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru tidak tetap dan juga mendeskripsikan bagaimana strategi yang dialakukan oleh kepala sekolah untuk menangani masalah-masalah tersebut. Penelitian ini dimaksudkan untuk mengetahui upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru tidak tetap di MA Ma'arif NU Kepung.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif yang dilakukan di sekolah MA Ma'arif NU Kepung. Sebagai sumber datanya adalah kepala sekolah, tenaga kependidikan dan staf, serta siswa MA Ma'arif NU Kepung. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi partisipatif, wawancara mendalam terhadap informan serta dokumentasi.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan, didapatkan hasil bahwa upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru tidak tetap dilaksanakan melalui tujuh peran sebagai kepala sekolah yakni kepala sekolah sebagai *educator* dengan melengkapi fasilitas untuk guru, *manajer* mengharuskan para guru menyelesaikan RPP sebelum KMB aktif dimulai, *administrator* membuatkan *job deskripsi*, *supervisor* dengan rutin melakukan *classroom visitation*, *leader* dengan aktif berinteraksi dengan semua pihak, *invigator* dengan mengadakan sendiri atau mengikutkan guru kegiatan seminar, dan *motivator* dengan memeberikan motivasi berupa kata-kata. Serta melakukan beberapa strateginya yakni pembinaan disiplin dengan memberikan contoh atau berangkat dari diri sendiri merupakan salah satu strategi yang digunakan kepala sekolah dalam pembinaan disiplin. Pembangkitan motivasi dengan memberikan nasihat atau kata-kata yang mampu membangkitkan motivasi seorang guru dalam kinerjanya yang dilakukan secara individu maupun kelompok, serta memberikan penghargaan berupa moril (senyuman) dan materi (piagam dan sejumlah uang).

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN NOTA DINAS	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Telaah Pustaka	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
A. Kepala Sekolah	13
1. Kompetensi Kepala Sekolah	14
2. Peran Kepala Sekolah.....	16
3. Strategi Kepala Sekolah	28
B. Kinerja Guru	34
1. Standar kualifikasi akademik dan kompetensi guru menurut PERMENDIKNAS No. 16 Tahun 2007	36
2. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Guru	37
3. Faktor-faktor yang melatar belakangi kepuasan	

kinerja guru	41
C. Guru Tidak Tetep.....	44
1. Tugas-tugas guru.....	46
2. Peran guru sebagai pendidik	47
BAB III METODE PENELITIAN	49
A. Jenis Dan Pendekatan Penelitian.....	49
B. Kehadiran Peneliti.....	50
C. Lokasi Penelitian.....	51
D. Data Dan Sumber Data	52
E. Pengumpulan Data	53
F. Analisis Data.....	55
G. Pengecekan Keabsahan Data	57
H. Tahap-Tahap Penelitian	60
BAB IV HASIL PENELITIAN	62
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	62
B. Paparan Data	72
C. Temuan Penelitian	98
BAB V PEMBAHASAN	102
A. Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Tidak Tetap Di MA Ma’arif NU Kepung	102
B. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Tidak Tetap Di MA Ma’arif NU Kepung	120
C. Surat Keterangan Melaksanakan Tugas Pembelajaran Atau Bimbingan Dan Tugas Tertentu (SKMT), SIMPATIKA- DITJEN PENDIS – KEMENAG RI	125
BAB VI PENUTUP	127
A. Kesimpulan.....	127
B. Saran	130
DAFTAR PUSTAKA.....	131
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERIKEDIRI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jurusan :

Pendidikan Agama Islam - Pendidikan Bahasa Inggris -Pendidikan Bahasa Arab -
Pendidikan Matematika -Manajemen Pendidikan Islam -Pendidikan Guru Madrasah
Ibtidaiyah

Alamat : JL. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri 64127 Telp. (0354) 689282 Fax. 0354-686564

**DAFTAR KONSULTASI PENYELESAIAN SKRIPSI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Nama Mahasiswa : Ima Khurin'in
Nomor Induk Mahasiswa : 932104814
Fakultas / Jurusan : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam
Semester / Tahun Akademik : VIII / 2018
Judul Skripsi : Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru
Tidak Tetap di MA Ma'arif NU Kepung

NO	TANGGAL KONSULTASI	CATATAN DOSEN PEMBEIMBING	TANGGAL KONSULTASI BERIKUTNYA	TANDA TANGAN
1	12-03-2018	Dari Proposal dibuat BAB I, II, III	15-03-2018	
2	15-03-2018	Menambahkan Teori BAB II	26-03-2018	
3	26-03-2018	Revisi BAB III	10-04-2018	
4	10-04-2018	Revisi BAB IV	19-04-2018	
5	19-04-2018	Lanjut BAB V	23-04-2018	
6	23-04-2018	Lanjut BAB V, VI	30-04-2018	
7	30-04-2018	Acc		

Kediri,.....
Dosen Pembimbing

Erwin Indroko, M. Pd. I
NIP. 19840122 201503 1 005



**KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERIKEDIRI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Jurusian :

Pendidikan Agama Islam - Pendidikan Bahasa Inggris - Pendidikan Bahasa Arab –
Pendidikan Matematika - Manajemen Pendidikan Islam - Pendidikan Guru Madrasah
Ibtidaiyah

Alamat.: JL. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri 64127 Telp. (0354) 689282 Fax. 0354-686564

**DAFTAR KONSULTASI PENYELESAIAN SKRIPSI
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN**

Nama Mahasiswa : Ima Khurin'in
Nomor Induk Mahasiswa : 932104814
Fakultas / Jurusan : Tarbiyah / Pendidikan Agama Islam
Semester / Tahun Akademik : VIII / 2018
Judul Skripsi : Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru
Tidak Tetap di MA Ma'arif NU Kepung

NO	TANGGAL KONSULTASI	CATATAN DOSEN PEMBEIMBING	TANGGAL KONSULTASI BERIKUTNYA	TANDA TANGAN
1	12-03-2018	Membuat Instrumen Penelitian	19-03-2018	
2	19-03-2018	Revisi Instrumen penelitian	26-03-2018	
3	26-03-2018	Revisi Analisis Data	02-04-2018	
4	02-04-2018	Revisi analisis data	04-04-2018	
5	04-04-2018	Lanjut BAB IV	09-04-2018	
6	09-04-2018	Lanjut BAB V	16-04-2018	
7	16-04-2018	Revisi BAB V	19-04-2018	
8	19-04-2018	Revisi BAB VI	25-04-2018	
9	25-04-2018	Revisi Abstrak	30-04-2018	
10	30-04-2018	Acc		

Kediri,.....
Dosen Pembimbing

Dr. Iwan Marwan, M. Hum
NIP. 19770107 200912 1 001