

**ANALISIS KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DI PONDOK  
PESANTREN TARBIYATUNNASYIIN PACULGOWANG JOMBANG**

**SKRIPSI**



**Oleh**

**Riris Candra Ningsih (20205128)**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN JUDUL**

**ANALISIS KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DI PONDOK  
PESANTREN TARBIYATUNNASYIIN PACULGOWANG JOMBANG**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program sarjana

**OLEH**

**RIRIS CANDRA NINGSIH**

**20205128**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**ANALISIS KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DI PONDOK  
PESANTREN TARBIYATUNNASYIIN PACULGOWANG JOMBANG**

**SKRIPSI**

**Oleh**

**RIRIS CANDRA NINGSIH**

**20205128**

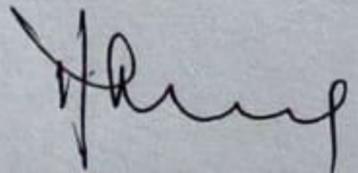
Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

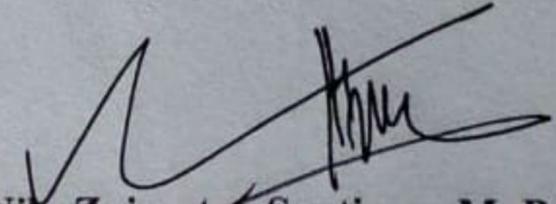
Kediri, 2024

**Pembimbing I**

Kediri, 2024

**Pembimbing II**

  
**Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd.**  
**NIP. 196806041998032001**

  
**Nila Zaimatus Septiana, M. Pd.**  
**NIP. 198709212023212043**

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL TERHADAP  
PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA DI PONDOK  
PESANTREN TARBIYATUNNASYIIN PACULGOWANG JOMBANG

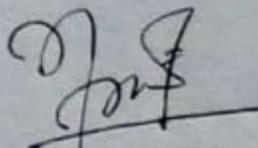
RIRIS CANDRA NINGSIH

20205128

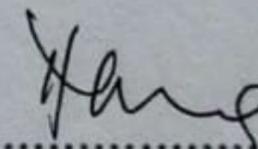
Telah diuji di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
pada tanggal 14 Juni 2024

Tim Penguji,

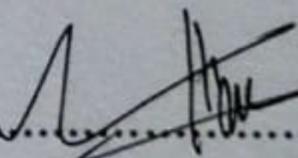
1. Penguji Utama  
Dr. H. Ab Musyafa' Fathoni, M. Pd. I.  
NIP. 197701302005011007

  
(.....)

2. Penguji I  
Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.  
NIP. 1968060441998032012

  
(.....)

3. Penguji II  
Nila Zaimatus Septiana, M. Pd.  
NIP. 198709212023212043

  
(.....)

Kediri, 14 Juni 2024  
Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.  
NIP. 19700412199432006

## NOTA DINAS

Kediri, Juni 2024

Nomor :  
Lampiran :  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Riris Candra Ningsih

NIM : 20205128

Judul : Analisis Kepemimpinan Transformasional terhadap Pengembangan Sumber Daya Manusia di Pondok Pesantren Tarbiyatunnasyiin Paculgowang Jombang

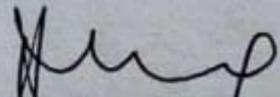
Setelah diperbaiki materi dan susunanya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan tanggal 14 Juni 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya

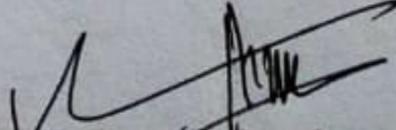
Demikian harap maklum dan atas kesediaan ibu kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd.**  
**NIP. 196806041998032001**

  
**Nila Zaimatus Septiana, M. Pd.**  
**NIP. 198709212023212043**

## NOTA KONSULTAN

Kediri, Juni 2024

Nomor :  
Lampiran :  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Riris Candra Ningsih

NIM : 20205128

Judul : Analisis Kepemimpinan Transformasional terhadap Pengembangan Sumber Daya Manusia di Pondok Pesantren Tarbiyatunnasyiin Paculgowang Jombang

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

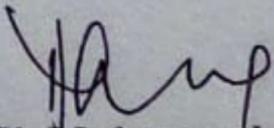
Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsi, dengan harapan dapat segera disajikan dalam sidang munaqosah.

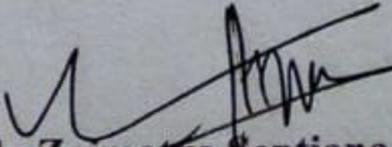
Demikian harap maklum dan atas kesediaannya, kamu ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

  
**Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd.**  
NIP. 196806041998032001

  
**Nila Zaimatus Septiana, M. Pd.**  
NIP. 198709212023212043

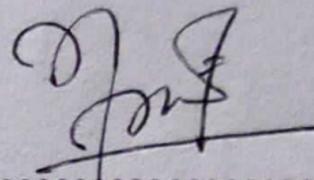
Telah diuji di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
pada tanggal 14 Juni 2024

**Tim Penguji,**

1. Penguji Utama

Dr. H. Ab Musyafa' Fathoni, M. Pd. I.

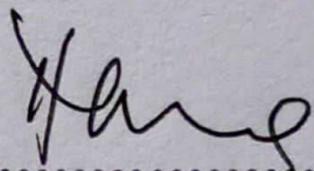
NIP. 197701302005011007

  
(.....)

2. Penguji I

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.

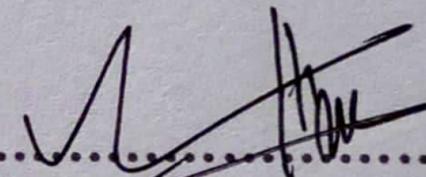
NIP. 1968060441998032012

  
(.....)

3. Penguji II

Nila Zaimatus Septiana, M. Pd.

NIP. 198709212023212043

  
(.....)

Kediri, 14 Juni 2024

Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 19700412199432006

## **PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Riris Candra Ningsih

NIM : 20205128

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik Sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik Sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, Juni 2024

Riris Candra Ningsih

## **MOTTO**

“Sholat mu, masa depan mu”

(Prof. KH. Abdul Mun'im Soleh, M. Ag)

Beriktir lahir batin itu harus.

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang selalu memberikan kemudahan dan petunjuk kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Karya sederhana ini penulis persembahkan untuk:

1. Cinta pertama dan sosok yang sangat menginspirasi penulis yaitu ayahanda Radi Hariyono tercinta. Yang tiada hentinya memberi motivasi, perhatian, kasih sayang, serta dukungan dari segi finansial sehingga penulis mampu mendapat gelar sarjana. Terima kasih yah selalu mengerti kondisi anakmu ini.
2. Pintu surgaku dan sosok yang penulis jadikan panutan yaitu ibunda Mafrudhoh tercinta. Yang selalu memberi semangat, ridho, perhatian, kasih sayang, dan do'a yang terselip disetiap sholatnya demi keberhasilan penulis dalam mengenyam Pendidikan sampai menjadi sarjana. Terima kasih bu sudah menjadi tempatku untuk pulang.
3. Adikku tercinta Noval Aditya, yang selalu menjadi alasan penulis untuk lebih keras lagi dalam berjuang karena dialah termasuk orang yang menjadikan penulis untuk menjadi kuat dan lebih semangat. Terima kasih dek sudah selalu menghibur dan mendoakan ku.
4. Keluarga besar dari ayah dan ibu yang ikut serta memberi semangat, dukungan, do'a untuk segera menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih sudah selalu perhatian dengan menanyakan "kapan wisuda?"
5. Risqi Inayatu Wahidah Aristo, Rokhmatun Naaimah, Hamida Suroya, dan Putri Fauziah Rohmatan Rizki selaku sahabat tersayang. Terima kasih atas setiap waktu yang diluangkan, memberikan dukungan, motivasi, semangat,

do'a, pendengar yang baik, serta menjadi sahabat yang menemani penulis dari semasa sekolah hingga sekarang.

6. Olivia Nur Aini, Imamatul Izzah dan Yeni Puspita Sari teman dekat penulis. Terimakasih sudah mendengarkan keluh kesah selama kita kenal. Terimakasih juga sudah sama-sama saling merayakan banyak hal.
7. Dia Ayu Permatasari, Nunur Robiah, Anita Puspitasari dan teman-teman satu bimbingan lainnya. Terima kasih sudah saling memberi dukungan.
8. Teman-teman mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri Angkatan 2020, PMII Rayon Abu Nawas periode 21, dan PMII Komisariat Sunan Ampel periode 36 selaku teman teman seperjuangan yang menemani dan mendengar keluh kesah serta memberikan motivasi, serta teman-teman yang lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.
9. Keluarga besar Pondok Pesantren Tarbiyatunnasyiin Paculgowang Jombang yang sudah memberikan ilmu, doa, motivasi, dan sudah berkenan kebersamai penulis dalam berproses.
10. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri. Riris Candra Ningsih. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap proses yang bisa dibilang tidak mudah, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Riris. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

## ABSTRAK

RIRIS CANDRA NINGSIH, Dosen Pembimbing Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd. dan Nila Zaimatus Septiana, M. Pd., Analisis Kepemimpinan Transformasional terhadap Pengembangan Sumber Daya Manusia di Pondok Pesantren Tarbiyatunnasyiin Paculgowang Jombang, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Pengembangan sumber daya manusia

Dalam Lembaga pendidikan tidak luput dari seorang yang menjadi pemimpin di dalamnya. Dalam pondok pesantren ada yang namanya pengasuh atau kiai sebagai pemimpin pondok pesantren. Di pondok pesantren juga diperlukan pemimpin yang dapat membawa pengaruh dan perubahan terhadap Lembaga yang dipimpin. Dalam perubahan yang dilakukan untuk mengembangkan sumber daya manusianya dan Lembaga tersebut. Perubahan itu dilakukan agar para warga di pondok pesantren bisa terus meningkatkan keahliannya. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan kepemimpinan transformasional pengasuh pondok pesantren dalam pengembangan sumber daya manusia (santri) di Pondok Pesantren Tarbiyatunnasyiin Paculgowang Jombang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan model deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dengan pengasuh, penasehat serta pembina Pondok Pesantren Tarbiyatunnasyiin Paculgowang, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini ada reduksi data, penyajian data, kemudian penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: (1) kepemimpinan pengasuh dalam mempengaruhi santrinya dengan memiliki keyakinan yang mendalam pada dirinya dapat menyampaikan visi dengan jelas sehingga menumbuhkan kepercayaan santrinya. (2) kepemimpinan pengasuh dalam memotivasi santrinya dengan memberikan pengarahan dan memberikan motivasi sehingga pengasuh menjadi figur teladan bagi santrinya. (3) hasil dari kepemimpinan transformasional terhadap pengembangan sumber daya manusia yakni peningkatan dalam pengetahuan dan peningkatan dalam keterampilan.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, sebab atas Rahmat dan karunia yang dilimpahkan, skripsi ini dapat tersusun dengan baik. Skripsi ini membahas tentang Analisis Kepemimpinan Transformasional terhadap Pengembangan Sumber Daya Manusia di Pondok Pesantren Tarbiyatunnasyiin Paculgowang Jombang.

Penulis menghaturkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan kontribusi dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih terutama penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M. Ag., selaku Rektor IAIN Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri beserta staf karyawan, atas segala kebijakannya
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin. M. Pd. I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Ibu Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd., dan ibu Nila Zaimatus Septiana, M. Pd., selaku pembimbing 1 dan pembimbing 2 yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
5. Bapak Prof. Dr. KH. Abdul Mun'im Saleh, M. Ag., selaku pengasuh, Agus M. Adib Hamzawi, M. Hi., selaku penasehat, dan Achmad Muallifin selaku Pembina Pondok Pesantren Tarbiyatunnasyiin Paculgowang Jombang beserta seluruh jajarannya yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.

6. Dan yang terakhir kepada keseluruhan pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu dan telah berkontribusi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu berharap dan memanjatkan doa supaya amal kebajikan dari keseluruhan pihak tersebut mendapatkan balasan yang sebaik-baiknya dari Allah SWT. Semoga karya ilmiah ini mampu memberika manfaat kepada pembaca dan penulis.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
NOTA KONSULTAN.....	iv
NOTA DINAS.....	v
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vi
MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	16
A. Konteks Penelitian.....	16
B. Fokus Penelitian.....	21
C. Tujuan Penelitian.....	21
D. Manfaat Penelitian.....	22
E. Penelitian Terdahulu.....	23
F. Definisi Operasional.....	27

BAB II LANDASAN TEORI .....	29
A. Kepemimpinan Transformasional .....	29
B. Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	34
C. Pondok Pesantren .....	38
BAB III METODE PENELITIAN .....	41
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	41
B. Kehadiran Peneliti .....	42
C. Lokasi Penelitian .....	42
D. Sumber Data .....	43
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	44
F. Analisis Data .....	45
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	46
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	48
A. Paparan Data .....	48
B. Temuan Penelitian .....	58
BAB V PEMBAHASAN .....	63
A. Kepemimpinan Pengasuh dalam Mempengaruhi Santri untuk Pengembangan Sumber Manusia di pondok pesantren tarbiyatunnasyiin paculgowang .....	63
B. Kepemimpinan Pengasuh dalam Mempengaruhi Santri untuk Pengembangan Sumber Manusia di pondok pesantren tarbiyatunnasyiin paculgowang .....	66
C. Hasil dari kepemimpinan transformasional terhadap pengembangan sumber daya manusia yang ada di pondok pesantren tarbiyatunnasyiin paculgowang .....	69

BAB VI PENUTUP .....	72
A. Kesimpulan .....	72
B. Saran .....	73
DAFTAR PUSTAKA .....	75
LAMPIRAN-LAMPIRAM .....	78

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Ro'an Bersama .....	53
Gambar 4. 2 Pengajian Sorogan .....	56
Gambar 4. 3 Kantin .....	57