

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Dosen Pembimbing

1. Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag
(.....)
NIP. 19620209 199603 1 001
2. Dra. Mu'awanah, M.Pd
(.....)
NIP. 19680604 199803 2 001

Kediri, 13 Juni 2019



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KEDIRI
PASCASARJANA**

**Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri Jawa Timur
Kode Pos 64127 Telepon (0354) 689282 Faksimile (0354) 686564
Website: www.iainkediri.ac.id**

NOTA BIMBINGAN TESIS

Nama Mahasiswa : Zainudin Latif
NIM : 924.002.16.012
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Judul Tesis : MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI
SEKOLAH SWASTA (Studi multi situs di SD Islam
Tarbiyatul Falah Kota Blitar dan SD Islam Lukmanul
Hakim Blitar)

No	Tanggal	Catatan Dosen Pembimbing	Tanda Tangan
1	2 Mei 2019	Revisi Bab I latar belakang	
2	9 Mei 2019	Revisi Bab II dan Bab III tambahan teori	
3	13 Mei 2019	Revisi Bab IV tambahan data wawancara	
4	16 Mei 2019	Revisi Bab V tambahan teori	
5	20 Mei 2019	Revisi Bab VI	
6	21 Mei 2019	Revisi Abstrak dan motto	
7	22 Juni 2019	ACC Bab I – VI	
8			

Dosen Pembimbing 1

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag
NIP. 19620209 199603 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KEDIRI**

PASCASARJANA

**Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri Jawa Timur
Kode Pos 64127 Telepon (0354) 689282 Faksimile (0354) 686564
Website: www.iainkediri.ac.id**

NOTA BIMBINGAN TESIS

Nama Mahasiswa : Zainudin Latif
NIM : 924.002.16.012
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Judul Tesis : MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI
SEKOLAH SWASTA (Studi multi situs di SD Islam
Tarbiyatul Falah Kota Blitar dan SD Islam Lukmanul
Hakim Blitar)

No	Tanggal	Catatan Dosen Pembimbing	Tanda Tangan
1	2 Mei 2019	Revisi tentang latar belakang	
2	9 Mei 2019	Revisi bab 2 & bab 3 tentang penulisan	
3	13 Mei 2019	Revisi bab 4 tentang temuan penelitian	
4	16 Mei 2019	Revisi bab 5 dan penambahan teori	
5	20 Mei 2019	Revisi bab 6	
6	8 Juni 2019	Revisi abstrak sesuaikan dengan pedoman penulisan	
7	22 Juni 2019	ACC Bab I - VI	
8			
9			
10			
11			

Kediri, 13 Juni 2019

Dosen Pembimbing 2

Dr. Mu'awanah, M.Pd.

NIP. 19680604 199803 2 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)
KEDIRI
PASCASARJANA**

**Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri Jawa Timur
Kode Pos 64127 Telepon (0354) 689282 Faksimile (0354) 686564
Website: www.iainkediri.ac.id**

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 13 Juni 2019

Lamp : 4 (empat) exemplar
Hal : Bimbingan Tesis

Kepada
Yth, Direktur Program Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri
di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Sesudah melakukan beberapa kali bimbingan, baik dari segi isi, bahasa maupun teknik penulisan, dan setelah membaca tesis mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Zainudin Latif
NIM : 924.002.16.012
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)
Judul Tesis : MANAJEMEN PEMBIAYAAN
PENDIDIKAN DI SEKOLAH SWASTA (Studi multi situs di
SD Islam Tarbiyatul Falah Kota Blitar dan SD Islam Lukmanul
Hakim Blitar)

Maka selaku pembimbing, kami berpendapat bahwa tesis tersebut sudah layak diajukan untuk diujikan, demikian mohon dimaklumi adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing 1

Dosen Pembimbing 2

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag
NIP. 19620209 199603 1 001

Dr. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 19680604 199803 2 001

HALAMAN PERSEMBAHAN

Assalamualaikum. Wr.wb

Dengan segenap jiwa dan ketulusan hati
Ku persembahkan buah karya ini kepada:

Allah Yang Maha Esa dan Maha Segalanya, pencipta alam raya dan yang
menguasai seluruh makhluk ciptaan-Nya

Ayahanda dan ibunda tercinta yang selama ini tak pernah lelah dan tanpa
mengeluh untuk mendidik, mendoakan, menyayangi serta mengasihi dengan
setulus hati

Kakak dan adik Ku, Terimakasih atas doanya dan motivasi yang selalu diberikan
kepadaku

Semua guru-guru dan dosen-dosenku yang memberikan secerch cahaya
berupa ilmu hingga aku dapat mewujudkan harapan,
angan dan cita-citaku untuk masa depan

Semua teman-temanku MPI '16 yang memberikan dukungan, semangat, dan
motivasinya serta membuat hidupku penuh warna serta tempatku untuk berbagi
suka dan duka.

**KUPERSEMBAHKAN KARYA SEDERHANA INI SEBAGAI BUKTI
KASIH SAYANG DAN TANDA TERIMAKASIHKU ATAS SEMUA
CINTA, PENGORBANAN, PERHATIAN, DUKUNGAN, NASEHAT YANG
TIADA HENTI. TERIRING DOA SEMOGA SEGALA KEBAIKAN
DIBALAS OLEH ALLAH SWT**

MOTTO

إِنَّ الْمُبَدِّرِينَ كَانُوا إِخْوَانَ الشَّيْطَانِ طُ وَكَانَ الشَّيْطَانُ لِرَبِّهِ كَفُورًا ۝ ٢٧

Sesungguhnya pemboros-pemboros itu adalah saudara-saudara syaitan dan syaitan itu adalah sangat ingkar kepada Tuhannya.¹

¹ QS. Al-Isra':27.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama Mahasiswa : Zainudin Latif

NIM : 924.002.16.012

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)

Judul Tesis : MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH SWASTA (Studi multi situs di SD Islam Tarbiyatul Falah Kota Blitar dan SD Islam Lukmanul Hakim Blitar)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat oleh orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 13 Juni 2019

Hormat saya

Zainudin Latif

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum. Wr.wb

Puji syukur Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunian-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tesis ini dengan judul “MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH SWASTA (Studi multi situs di SD Islam Tarbiyatul Falah Kota Blitar dan SD Islam Lukmanul Hakim Blitar)

Shalawat dan salam, barokah yang seindah-indahnya, mudah-mudahan tetap terlimpahkan kepada Rasulullah SAW yang telah membawa kita dari alam kegelapan dan kebodohan menuju alam ilmiah yaitu *Dinul Islam*.

Tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Program Magister Manajemen Pendidikan Islam dan sebagai wujud serta partisipasi penulis dalam mengembangkan dan mengaktualisasikan ilmu-ilmu yang telah penulis peroleh selama di bangku kuliah.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan Tesis ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, perkenankan penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kediri.
4. Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag selaku dosen pembimbing, yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun Tesis ini.
5. Dra. Mu'awanah, M.Pd selaku dosen pembimbing, yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyusun Tesis ini.

6. Bapak dan Ibu dosen Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kediri, yang telah banyak memberikan ilmu kepada penulis sejak berada di bangku kuliah.
7. Bapak ibu guru SDI Tarbiyatul Falah dan juga SDI Lukmanul Hakim Kota Blitar yang telah memberikan izin dan membantu secara kooperatif kepada penulis untuk melakukan penelitian di lembaga yang beliau pimpin.
8. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya Tesis ini, yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunian-Nya kepada kita semua. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa di dunia ini tidak ada yang sempurna. Begitu juga penulisan Tesis ini, yang tidak luput dari kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan hati penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang bersifat konstruktif demi penyempurnaan Tesis ini.

Akhirnya dengan segala bentuk kekurangan dan kesalahan, penulis berharap semoga dengan rahmat dan izin-Nya mudah-mudahan Tesis ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pihak-pihak yang bersangkutan.

Kediri, 13 Juni 2019

Penulis

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
4.1 Identitas Sekolah SD Islam Tarbiyatul Falah.....	38
4.2 Struktur pengurus	39
4.3 Identitas SD Islam Lukmanul Hakim.....	42
4.4 Alokasi dana dan Prosentase	47

DAFTAR BAGAN

4.1 Bagan Alur Proses Penganggaran Pembiayaan pendidikan SD Islam Lukmanul Hakim Blitar.	56
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Instrumen Penelitian

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
NOTA BIMBINGAN	ii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
DAFTAR ISI	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penelitian Terdahulu	10
F. Sistematika Pembahasan.....	12
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Konsep Manajemen pembiayaan	14
B. Pembiayaan Pendidikan	23
BAB III: METODE PENELITIAN.	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
B. Kehadiran Peneliti.....	35
C. Lokasi Penelitian.....	35
D. Data dan Sumber Data	36
E. Teknik Pengumpulan Data.....	37
F. Analisis Data.....	39
G. Pengecekan Keabsahan Data	40
H. Tahap-tahap Penelitian	41

BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .	
A. Gambaran Lokasi Penelitian.....	43
1. SD Islam Tarbiyatul Falah Kota Blitar.....	43
B. Paparan Data.....	47
1. Paparan data pada situs 1: SD Islam Tarbiyatul Falah Blitar	48
2. Paparan data pada situs 2: SD Islam Lukmanul Hakim Blitar	61
C. Temuan Penelitian	71
BAB V: PEMBAHASAN .	
A. Perencanaan pembiayaan pendidikan di SD Islam Tarbiyatul Falah Kota Blitar dan SD Islam Lukmanul Hakim Blitar	73
B. Pengelolaan pembiayaan pendidikan di SD Islam Tarbiyatul Falah Kota Blitar dan SD Islam Lukmanul Hakim Blitar	81
C. Pengawasan dan Pertanggungjawaban Pembiayaan Pendidikan dalam Manajemen Pembiayaan Pendidikan di SD Islam Lukmanul Hakim Blitar	85
BAB VI: PENUTUP .	
A. Kesimpulan.....	89
B. Implikasi Penelitian	90
C. Saran	91
DAFTAR PUSTAKA .	

ABSTRAK

Zainudin Latif 2019. MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DI SEKOLAH SWASTA (Studi multi situs di SD Islam Tarbiyatul Falah Kota Blitar dan SD Islam Lukmanul Hakim Blitar) Tesis, Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kediri, Pembimbing I: Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag, dan Pembimbing II: Dra. Mu'awanah, M.Pd.

Kata Kunci: Manajemen, pembiayaan

Pendidikan yang bernilai strategis itu tidak akan berjalan tanpa dukungan biaya yang memadai. Biaya pendidikan merupakan salah satu faktor yang sangat penting dalam pelaksanaan pendidikan. Untuk mencapai mutu sekolah yang baik, biaya pendidikan harus dikelola dengan optimal. Oleh karena itu, tahapan pada manajemen pembiayaan pendidikan perlu diperhatikan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen pembiayaan dengan fokus penelitian, yaitu: 1) Perencanaan pembiayaan pada sekolah swasta 2) Pengorganisasian pembiayaan pada sekolah swasta 3) Pengawasan pembiayaan pada sekolah swasta.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif yaitu untuk menggambarkan, memaparkan, dan mengungkapkan hasil penelitian mengenai manajemen pembiayaan pada sekolah swasta. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pembiayaan pada sekolah swasta meliputi: 1) Perencanaan pembiayaan pendidikan di SD Islam Lukmanul Hakim Blitar dan SD Islam Tarbiyatul Falah dilakukan dengan menetapkan rencana yang menjadi prioritas, mengacu Peraturan pemerintah, perhitungannya cermat, mengoptimalkan sumber daya dan diformulasikan dengan jelas. 2) Aktualisasi pembiayaan pendidikan dilakukan dengan mengoptimalkan besarnya anggaran pembiayaan, hingga mencapai 100 % atau mendekatinya, mengacu perencanaan yang ada, terjaganya mutu sekolah dan tertanamnya rasa keihlasan pada tim barang/jasa (waka-waka, Bendahara/Ka.TU), mengedepankan prinsip kehati-hatian dan pengoptimalan anggaran yang tersedia. Setiap pelaksanaan realisasi selalu disertai pelaporan kegiatan dalam bentuk SPJ kegiatan. 3) Pengawasan dan pertanggungjawaban dilakukan oleh yasan, Komite sekolah, dan UPTD Pendidikan.

: