

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI PERSPEKTIF *GOOD AMIL*
*GOVERNANCE***

**(STUDI PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL YATIM MANDIRI
TULUNGAGUNG)**

SKRIPSI



Oleh:

M. HAFID ARDIANSYAH

20402143

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2025

HALAMAN JUDUL

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI PERSPEKTIF *GOOD AMIL*
*GOVERNANCE***

**(STUDI PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL YATIM MANDIRI
TULUNGAGUNG)**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

M. Hafid Ardiansyah

20402143

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Penelitian

**PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI PERSPEKTIF *GOOD AMIL*
*GOVERNANCE***

**(STUDI PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL YATIM MANDIRI
TULUNGAGUNG)**

Ditulis oleh:

M. HAFID ARDIANSYAH

NIM. 20402143

Telah disetujui untuk diujikan oleh:

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II



H. Dhiya'u Shidiqy, M.M.
NIP. 19890624 202012 1 016

NOTA DINAS

Kediri, 02 Desember 2024

Lampiran : 3 (tiga) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : M. HAFID ARDIANSYAH
NIM : 20402143
Judul : PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI PERSPEKTIF *GOOD
AMIL GOVERNANCE* (STUDI PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT
NASIONAL YATIM MANDIRI TULUNGAGUNG)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II



H. Dhiya'u Shidiqy, M.M.
NIP. 19890624 202012 1 016

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 06 Januari 2025

Lampiran : 5 (lima) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : M. HAFID ARDIANSYAH
NIM : 20402143
Judul : PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI PERSPEKTIF *GOOD
AMIL GOVERNANCE* (STUDI PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT
NASIONAL YATIM MANDIRI TULUNGAGUNG)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 06 Januari 2025 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

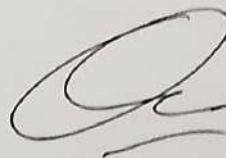
Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II



H. Dhiya'u Shidiqy, M.M.
NIP. 19890624 202012 1 016

HALAMAN PENGESAHAN

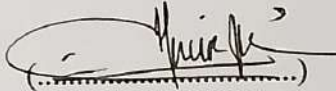
PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI PERSPEKTIF *GOOD AMIL*
GOVERNANCE
(STUDI PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL YATIM MANDIRI
TULUNGAGUNG)

M. HAFID ARDIANSYAH
NIM. 20402143

Telah diujikan de depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Kediri pada Tanggal 06 Januari 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Nuril Hidayati, S.Fil.I., M.Hum
NIP. 19800131 200312 2 003



(.....)

2. Penguji I
Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP. 19760708 200604 1 004



(.....)

3. Penguji II
H. Dhiya'u Shidiqy, M.M.
NIP. 19890624 202012 1 016



(.....)

Kediri, 06 Januari 2025
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



Dr. H. Imam Annas Muslih, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

MOTTO

“Apa yang kita makan akan habis, apa yang kita simpan belum tentu kita nikmati, apa yang kita infakkan justru menjadi rezeki yang kita perlukan kelak”

(KH. Ahmad Musthofa Bisri)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: M. Hafid Ardiansyah
NIM	: 20402143
Program Studi	: Perbankan Syariah
Fakultas	: Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian ataupun seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 02 Desember 2024

Yang membuat pernyataan

M. Hafid Ardiansyah

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kepada Allah SWT atas berkat rahmat dan taufik serta hidayah-Nya sehingga tugas akhir berupa karya yang sederhana dan masih banyak kurangnya ini terselesaikan. Dengan kerendahan hati, saya persembahkan karya ini kepada:

1. Ibunda saya tercinta, Ibu Sunarsih yang selalu memberikan doa sekaligus dukungannya, baik secara lahir maupun batin yang tidak pernah terhenti.
2. Bapak saya tercinta, Bapak Muh. Al Mundir yang selalu memberikan doa dan dukungannya kepada saya dan adik-adik saya, khususnya dukungan dalam bentuk materiil.
3. Nenek saya tercinta, Mbah Rubiyah yang selalu memberikan doa, motivasi, dan dukungan kepada saya untuk selalu pantang menyerah.
4. Adik-adik saya tercinta, Muh. Yusuf Fadilah dan Fidyah Annisa, yang telah memberikan doa, dukungan, dan hiburan bagi saya setiap hari.

Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang bersangkutan, yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Semoga dengan adanya skripsi ini dapat menambah ilmu yang bisa membawa kemanfaatan dan keberkahan bagi kita semuanya, Aaamiin Ya Rabbal Alamiin.

ABSTRAK

ARDIANSYAH, M. HAFID. Pembimbing (1) Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I. dan Pembimbing (2) H. Dhiya'u Shidiqy, M.M. *Pengelolaan Zakat, Infak, Dan Sedekah Dalam Meningkatkan Jumlah Muzaki Perspektif Good Amil Governance (Studi Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Tulungagung)*. Skripsi. Perbankan Syariah, Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2024.

Kata Kunci: Pengelolaan zakat, infak, dan sedekah, *Good Amil Governance*, Yatim Mandiri, *Muzakki*.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan dana zakat, infak, dan sedekah (ZIS) di Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Tulungagung berdasarkan prinsip *Good Amil Governance* (GAG) guna meningkatkan jumlah *muzakki*. Prinsip GAG yang mencakup akuntabilitas, transparansi, akuntabilitas, reponsibilitas, independensi, kesetaraan, integritas, keandalan, kompetensi, dan reputasi, menjadi indikator utama dalam tolak ukur efektivitas pengelolaan dana ZIS di lembaga ini.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, yang mana peneliti memperoleh data dari kepala cabang LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung, staf administrasi LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung, dan juga *muzakki* LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung. Adapun teknik pengumpulan data yang dilakukan oleh peneliti menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Praktik pengelolaan zakat, infak, dan sedekah di LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung dilakukan dengan menggunakan metode POAC atau lebih dikenal dengan (*planning, organizing, actuating, dan controlling*). 2) Praktik pengelolaan zakat, infak, dan sedekah di LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung telah sesuai dengan prinsip *good amil governance* baik dari sisi transparansi, akuntabilitas, reponsibilitas, independensi, kesetaraan, integritas, keandalan, kompetensi, dan reputasi. 3) Merujuk pada laporan keuangan LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung, dari tahun 2022 sampai tahun 2024 terjadi peningkatan jumlah *muzakki*, pada tahun 2022 sebanyak 2.600 dan pada tahun 2023 meningkat menjadi 2.637 *muzakki* dan pada tahun 2024 sebanyak 2.686 *muzakki*.. Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa pengelolaan dana ZIS yang berlandaskan prinsip *Good Amil Governance* ini dapat menjadi strategi efektif untuk meningkatkan partisipasi *muzakki*. Rekomendasi penelitian ini mencakup penguatan kapasitas sumber daya manusia (SDM) amil, optimalisasi teknologi informasi, serta perluasan program edukasi kepada masyarakat tentang pentingnya berzakat melalui lembaga resmi.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengelolaan Zakat, Infak, Dan Sedekah di LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung Di Tinjau Dari Prinsip *Good Amil Governance* Guna Meningkatkan Jumlah *Muzakki*". Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW. sebagai rahmatan lil 'alamin dan penunjuk arah yang benar bagi umatnya.

Penulis menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Umam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Imam Annas Mushlihin, M.H.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Bapak dan Ibu Dosen, beserta Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah.
4. Ibu Dr. Hj. Naning Fatmawatie, S.E., M.M., selaku Wali Dosen.
5. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, L.C. M.El. dan Bapak H. Dhiya'u Shidiqy, M.M., selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
6. Kepada Bapak H. Ahmad Burhan Farid, S.S. selaku Kepala Cabang LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung, Ibu Nurul Kamaliya selaku staf administrasi, dan juga semua karyawan dari LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung.
7. Ibu Sunarsih dan Bapak Moh. Al Mundir selaku orang tua penulis.
8. Teman-teman seangkatan 2020, khususnya Program Studi Perbankan Syariah dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang

telah memberikan doa, motivasi, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT selalu memberikan perlindungan dan keselamatan dunia akhirat juga balasan kebaikan yang sepadan. Selaku penulis saya menyadari skripsi ini masih banyak kekurangan, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak agar penelitian selanjutnya dapat menjadi lebih baik lagi. Diharapkan karya tulis ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca. Aamiin.

Kediri, 02 Desember 2024

Peneliti

M. Hafid Ardiansyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penelitian Terdahulu	10
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah	16
B. <i>Good Amil Governance</i>	21
BAB III METODE PENELITIAN	27

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	27
B. Kehadiran Peneliti	28
C. Lokasi Penelitian	28
D. Data dan Sumber Data	28
E. Teknik Pengumpulan Data	29
F. Instrumen Pengumpulan Data	30
G. Pengecekan Keabsahan Data	30
H. Teknik Analisis Data	32
I. Tahap-Tahap Penelitian	33
BAB IV HASIL PENELITIAN	35
A. Gambaran Umum LAZNAS Yatim Mandiri	35
1. Sejarah Berdirinya LAZNAS Yatim Mandiri	35
2. Visi dan Misi LAZNAS Yatim Mandiri	38
3. Struktur Organisasi LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung	39
4. Program LAZNAS Yatim Mandiri	40
B. Paparan Data	42
1. Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah	42
2. Pengelolaan ZIS Berdasarkan Prinsip <i>Good Amil Governance</i> Pada LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung	45
C. Temuan Penelitian	61
1. Pengelolaan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah di LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung di Tinjau dari Prinsip <i>Good Amil Governance</i>	61
2. Data Jumlah <i>Muzakki</i>	64
BAB V PEMBAHASAN	67
A. Praktik Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung	67
B. Analisis Pengelolaan Zakat, Infak, dan Sedekah di LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung di Tinjau dari Prinsip <i>Good Amil Governance</i>	75

C. Peningkatan Jumlah <i>Muzakki</i> LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung ...	90
BAB VI PENUTUP	93
A. Kesimpulan	93
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN-LAMPIRAN	100
RIWAYAT HIDUP	110

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	7
Tabel 4.1	65
Tabel 5.1	91

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	39
------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Wawancara	101
Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian dari LAZNAS Yatim Mandiri Tulungagung	105
Lampiran 3 Laporan Keuangan LAZNAS Yatim Mandiri	106
Lampiran 4 Dokumentasi	107