

**MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI YATIM PADA PROGRAM
MANDIRI ENTREPRENEUR CENTER (MEC) LAZNAS YATIM
MANDIRI KEDIRI DITINJAU DENGAN PENDEKATAN
EVALUASI PROGRAM**

TESIS

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar
Magister Ekonomi Islam (M. E)



Oleh :

Emi Musyafaah

NIM. 92500819009

PASCASARJANA

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

PERSETUJUAN

Tesis ini dengan judul “Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Yatim Pada Program *Mandiri Entrepreneur Center* (MEC) LAZNAS Yatim Mandiri Kediri Dengan Pendekatan Evaluasi Program” oleh Emi Musyafaah telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Kediri.

Dosen Pembimbing

1. Dr. H. Ali Samsuri, M.E.I
NIP. 19761031 200901 1 003

1.


2. Dr. Andriani, M.M
NIP. 19730113200312 2001

2.


Kediri, 24 Juli 2023

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis dengan judul **MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI YATIM PADA PROGRAM MANDIRI ENTREPRENEUR CENTER (MEC) LAZNAS YATIM MANDIRI KEDIRI DENGAN PENDEKATAN EVALUASI PROGRAM** ini telah di uji dan telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister dalam program studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 23 November 2023

Tim penguji:

1. Dr. Muhamad Yasin, S.Ag, M.Pd

(Ketua Sidang) 

2. Dr. Jamaludin Achmad Kholik, MA

(Penguji Utama) 

3. Dr. H. Ali Samsuri, M.El

(Penguji 1) 

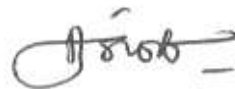
4. Dr. Andriani, MM

(Penguji 2) 

Kediri, 23 November 2023

Mengetahui

Direktur, Pascasarjana IAIN Kediri



(Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag)

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Emi Musyafaah

NIM : 92500819009

Program studi : Ekonomi Syariah

Judul Penelitian : Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Yatim Dhuafa
Pada Program *Mandiri Entrepreneur Center* (MEC) LAZNAS Yatim Mandiri
Kediri Dengan Pendekatan Evaluasi Program.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 22 November 2023

Demot saya,



(Emi Musyafaah)

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّى يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka merubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri

Q.S Ar-Rad (13: 11)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Teriring do'a dan rasa syukur yang teramat dalam, Sebagai tanda bakti, hormat dan rasa sayang begitu dalam, kupersembahkan karya sederhana ini kepada:

Kedua orang tua ku , Bapak Hadi Purnomo dan Ibu Lilik Suhariati dan Ibu Sri

Astutik yang telah mencurahkan seluruh kasih sayangnya dan tak henti-hentinya selalu mendoakan kebaikan untuk ku memberikan segala dukungan baik untuk terus belajar, nasehat untuk senantiasa memperbaiki diri dan cinta kasih tiada terhingga yang tidak mungkin dapat ku balas atas segala jasanya. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat ibu dan bapak bahagia serta semoga kelak ananda bisa menjadi putri yang bermanfaat baik untuk agama nusa dan bangsa.

Ucapan terimakasih tak terhingga kepada **Suamiku Aris Setiawan S.H dan putraku tersayang Muhammad Arshaka Atharrazka S.** yang selalu memberikan doa, dukungan serta bimbingan dalam proses menyelesaikan tugas akhir/ tesis.

Dosen Pembimbing Bapak Dr. Ali Samsuri, M.Ei dan Ibu

Dr. Andriani, MM yang telah membimbing dalam proses penyelesaian Tesis dan **Teman Seperjuangan** kelas Magister Ekonomi Syariah yang telah menemani dan memberikan motivasi dalam proses Tolabul Ilmi. Tiada kata yang bisa mewakili rasa terimakasihku kepada bapak dan teman-teman seperjuangan.

Ya Allah kuhaturkan ucapan syukur kepada-Mu yang telah memberikan orang-orang yang mencintaiku. Dengan sebening cinta dan sesuci do'a semoga rahmat dan hidayah-Mu tercurahkan untuk mereka.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah swt yang telah memberikan rahmat, pertolongan kepada semua makhluknya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Yatim Dhuafa Pada Program *Mandiri Entrepreneur Center* (MEC) LAZNAS Yatim Mandiri Kediri Dengan Pendekatan Evaluasi Program. Sholawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada nabi Muhammad saw, keluarga, sahabat serta seluruh umatnya sampai akhir zaman. Semoga kelak kita semua diakui sebagai umat beliau dan mendapatkan syafaat di hari akhir. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister pada Program Studi Ekonomi Syariah (ES) Institut Agama Islam Negri Kediri. Dengan terselesainya Tesis ini, peneliti mengucapkan terimakasih terhadap orang-orang yang telah membimbing dalam proses penelitian, beliau:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Ali Samsuri, M.Ei selaku pembimbing I, yang telah banyak membantu dan juga mengarahkan saya dalam menyelesaikan tesis ini.
4. Ibu Dr. Andriani, MM selaku dosen pembimbing II, yang telah membantu dan mengarahkan dalam penulisan tesis ini.
5. Bapak Rifki Nurdiansyah, Kepala Cabang Yatim Mandiri Kediri yang telah memberikan izin penelitian tesis kepada peneliti.
6. Segenap Dosen Pascasarjana Ekonomi Syariah IAIN Kediri yang selalu memberikan ilmu, nasehat dan arahan dalam proses belajar peneliti.

8. Kepada segenap pegawai Staf TU Pascasarjana IAIN Kediri yang sudah sabar melayani dan membantu kebutuhan akan syarat-syarat dalam proses belajar peneliti.
9. Kepada teman-teman kelas perjuangan Magister Ekonomi Syariah, yang telah menemani dan berjuang dalam menuntut ilmu.
10. Kepada seluruh pihak yang telah membantu dan mengarahkan dalam proses penyelesaian tugas akhir ini.

Dengan keterbatasan pengalaman, ilmu maupun pustaka yang ditinjau, peneliti benar-benar menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih banyak kekurangan dan pengembangan lanjut agar penulisan tesis ini menjadi lebih baik dan bermanfaat dikemudian hari. Oleh sebab itu, peneliti mengharapkan adanya kritik dan saran dari para pembaca terkhusus dari para akademisi, agar kekurangan dan kelemahan dari penelitian ini dapat terungkap dan agar menjadi penelitian yang banyak menginspirasi dan memberikan pengetahuan terhadap para pembaca.

Kediri, 22 November 2023

Penulis,

Emi Musyafaah
NIM: 92500819009

ABSTRAK

Emi Musyafaah, 2023, Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Yatim Pada Program *Mandiri Entrepreneur Center* (MEC) LAZNAS Yatim Mandiri Kediri Dengan Pendekatan Evaluasi Program, IAIN Kediri, Dosen Pembimbing: 1. Dr. Ali Samsuri, M.Ei. 2. Dr. Andriani, MM. Kata kunci: Manajemen Pemberdayaan Ekonomi, Yatim Dhuafa, Pendekatan Evaluasi Program.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh salah satu masalah krusial dari kondisi kemiskinan anak yatim yaitu di antara mereka tidak mendapatkan pendidikan diakibatkan kurangnya biaya untuk melanjutkan sekolah sehingga mereka harus mencukupi kebutuhannya sendiri diantaranya dengan bekerja serabutan membantu orang yang sedang membutuhkan tenaganya, mengamen di jalanan, mengemis, bahkan dilakukan demi kelangsungan hidupnya dengan tidak mengindahkan nilai-nilai agama, karena mereka pun juga kurang dalam pembinaan keagamaan.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif, dengan menggunakan data primer dari wawancara langsung terhadap kepala lembaga Yatim Mandiri Kediri dan data sekunder yang didapatkan dari file dan dokumen Yatim Mandiri Kediri, website, buku dan lain sebagainya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1. Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Yatim pada Program *Mandiri Entrepreneur Center* (MEC) LAZNAS Yatim Mandiri Kediri dalam pemberdayaan anak yatim antara lain dengan mengikuti program-program Mandiri Entrepreneur Center seperti pembinaan akademik, pembinaan akhlak, dan pembinaan kewirausahaan, yang dapat mempengaruhi pola pikir anak yatim dalam mencapai kemandirian. Siswa yang mengikuti program Mandiri Entrepreneur Center lebih berani berwirausaha dan tidak merasa malu. Akibatnya, ilmu kewirausahaan dapat diperoleh dan dilakukan oleh siapa saja melalui sekolah kewirausahaan, terlepas dari apakah pengusaha tersebut adalah keturunan dari seorang pengusaha. 2. Berdasarkan temuan penelitian penulis dengan menggunakan model evaluasi CIPP, hasil evaluasi konteks ditinjau dari relevansi dianggap tepat karena program pelatihannya relevan. Mandiri *Entrepreneur Center* telah sesuai karena pelatihan yang dilaksanakan pada pemberdayaan ekonomi yatim pada program Mandiri *Entrepreneur Center* di LAZNAS Yatim Mandiri memberikan ketrampilan yang dibutuhkan oleh siswa-siswi yatim untuk bisa lebih mandiri. Indikator keberhasilan program MEC adalah para alumni MEC yang sudah menjadi seorang entrepreneur.

ABSTRACT

Emi Musyafaah, 2023, Management of Orphan Economic Empowerment in the Mandiri Entrepreneur Center (MEC) Program LAZNAS Yatim Mandiri Kediri With a Program Evaluation Approach, IAIN Kediri, Advisors: 1. Dr. Ali Samsuri, M.Ei. 2. Dr. Andriani, MM. Keywords: Economic Empowerment Management, Dhuafa Orphans, Program Evaluation Approach.

The background of this research is that one of the crucial problems of the poverty condition of orphans is that among them they do not get an education due to a lack of funds to continue their education so they have to provide for their own needs, including by working odd jobs to help people who are in need of energy, singing on the streets, begging, even doing it for their survival by ignoring religious values, because they also lack religious guidance.

This study uses a qualitative research type, using primary data from direct interviews with the head of the Yatim Mandiri Kediri institution and secondary data obtained from files and documents of Yatim Mandiri Kediri, websites, books and so on.

The results showed that: 1. Management of Orphan Economic Empowerment in the Mandiri Entrepreneur Center (MEC) Program LAZNAS Yatim Mandiri Kediri in empowering orphans, among others, by participating in Mandiri Entrepreneur Center programs such as academic coaching, moral coaching, and entrepreneurship coaching, which can influence the mindset of orphans in achieving independence. Students who take part in the Mandiri Entrepreneur Center program are more adventurous and don't feel ashamed. As a result, anyone can acquire and practice entrepreneurship through an entrepreneurship school, regardless of whether the entrepreneur is a descendant of an entrepreneur. 2. Based on the findings of the author's research using the CIPP evaluation model, the results of context evaluation in terms of relevance are considered appropriate because the training program is relevant. The Mandiri Entrepreneur Center is appropriate because the training conducted on the economic empowerment of orphans at the Mandiri Entrepreneur Center program at LAZNAS Yatim Mandiri provides the skills needed by orphan students to be more independent. An indicator of the success of the MEC program is MEC alumni who have become entrepreneurs.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian	10
E. Penelitian Terdahulu.....	11
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Manajemen Pemberdayaan	15
B. Yatim Dhuafa	25
C. Evaluasi Program	27
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	32
B. Kehadiran Peneliti	33
C. Lokasi Penelitian	33
D. Sumber Data.....	33

E. Prosedur Pengumpulan Data	34
F. Pengecekan Keabsahan Data	35
G. Teknik Analisis Data.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN	
A. Paparan Data	40
1. Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Yatim pada Program <i>Mandiri Entrepreneur Center</i> (MEC) LAZNAS Yatim Mandiri Kediri	50
2. Program Mandiri Entrepreneur Center LAZNAS Yatim Mandiri Kediri dengan Pendekatan Evaluasi Program.....	57
B. Temuan Peneliti.....	60
BAB V PEMBAHASAN	
A. Manajemen Pemberdayaan Ekonomi Yatim pada Program <i>Mandiri Entrepreneur Center</i> (MEC) LAZNAS Yatim Mandiri Kediri	62
.....	
B. Program Mandiri Entrepreneur Center LAZNAS Yatim Mandiri Kediri dengan Pendekatan Evaluasi Program	65
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan	76
C. Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	79
DAFTAR LAMPIRAN	85