

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN DANA ZISWAF MELALUI PROGRAM  
MANDIRI ENTREPRENEUR CENTER YATIM MANDIRI KEDIRI**

**SKRIPSI**



Oleh:  
**ANISA WIDIASANTI**  
**NIM. 934217519**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI  
DESEMBER 2024**

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN DANA ZISWAF MELALUI PROGRAM  
MANDIRI ENTREPRENEUR CENTER YATIM MANDIRI KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana Ekonomi (ES)

**OLEH**  
**ANISA WIDIASANTI**  
**NIM. 934217519**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI  
DESEMBER 2024**

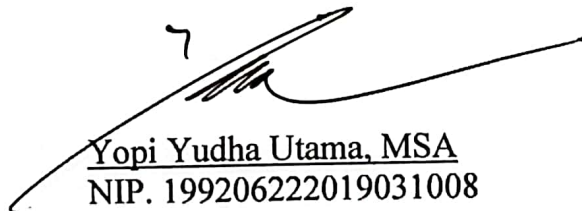
**HALAMAN PERSETUJUAN**

**EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN DANA ZISWAF MELALUI PROGRAM  
MANDIRI ENTREPRENEUR CENTER YATIM MANDIRI KEDIRI**

**ANISA WIDIASANTI  
NIM. 934217519**

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

  
Yopi Yudha Utama, MSA  
NIP. 199206222019031008

Pembimbing II

  
Vina Septiana Permatasari, M.SEI  
NIP. 199309242020122017

**NOTA DINAS**

Kediri, 09 Januari 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Anisa Widiyanti

NIM : 934217519

Judul : EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN DANA ZISWAF MELALUI PROGRAM MANDIRI ENTREPRENEUR CENTER YATIM MANDIRI KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.


Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Pembimbing I

  
Yopi Yudha Utama, MSA  
NIP. 199206222019031008

Pembimbing II

  
Vina Septiana Permatasari, M.SEI  
NIP. 199309242020122017

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 09 Januari 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Anisa Widiasanti

NIM : 934217519


Judul : EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN DANA ZISWAF MELALUI PROGRAM  
MANDIRI ENTREPRENEUR CENTER YATIM MANDIRI KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 31 Desember 2024 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.


*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Pembimbing I



Yopi Yudha Utama, MSA  
NIP. 199206222019031008

Pembimbing II



Vina Septiana Permatasari, M.SEI  
NIP. 199309242020122017

## HALAMAN PENGESAHAN


### EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN DANA ZISWAF MELALUI PROGRAM MANDIRI ENTREPRENEUR CENTER YATIM MANDIRI KEDIRI

**ANISA WIDIASANTI**  
**NIM. 934217519**

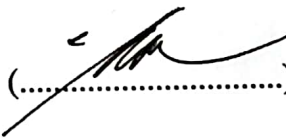
Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri pada tanggal 31 Desember 2024

Tim Penguji,


1. Penguji Utama  
Dr. Sri Anugrah Natalina, M.M  
NIP. 197712252009012006

  
(.....)

2. Penguji I  
Yopi Yudha Utama, MSA  
NIP. 199206222019031008

  
(.....)

3. Penguji II  
Vina Septiana Permatasari, M.SEI  
NIP. 199309242020122017

  
(.....)

Kediri, 09 Januari 2025  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI  
NIP. 197501011998031002



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri  
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Anisa Widiyanti

NIM : 934217519

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Perbankan Syariah

E-mail address : anisaw140701@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi

Judul Karya Ilmiah : EFEKTIVITAS PENDAYAGUNAAN DANA ZISWAF MELALUI  
PROGAM MANDIRI ENTREPRENEUR CENTER YATIM MANDIRI  
KEDIRI

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 25 Februari 2025

Penulis

Anisa Widiyanti

## HALAMAN MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS. Al- Baqarah 2:286)

“Tidak ada yang kasihan dengan nasibmu, sekalipun kamu perempuan, maka bertarunglah sampai sehancur-hancurnya dan jangan lari, menderitalah sampai penderitaan itu tak sanggup lagi menghadapimu”

“Tidak ada pemberian orang tua yang paling berharga kepada anaknya daripada pendidikan akhlak mulia.”-HR. Bukhari



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini, saya:

Nama : Anisa Wideasanti

NIM : 934217519

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program Studi : Perbankan Syariah

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul *Efektivitas Pendayagunaan Dana ZISWAF Melalui Program Mandiri Entrepreneur Center Yatim Mandiri Kediri* benar-benar karya saya sendiri bukan jiplakan dari karya oranglain atau pengutipan dengan cara tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang atau pihak yang terdapat dalam skripsi ini telah dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Atas pernyataan ini, saya secara pribadi siap menanggung resiko atau sanksi hukum yang dijatuhkan apabila ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan karya ini.

Kediri, 09 Januari 2025



Anisa Wideasanti

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji syukur saya ucapkan atas nikmat dan juga ridho dari Allah SWT yang telah diberikan kepada saya, atas berkah dan juga rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, maka skripsi ini akan saya persembahkan kepada:

1. Kepada kedua orang tua saya Bapak Sugeng Santoso dan Ibu Wiji Utami yang sangat saya sayangi, terimakasih telah memberikan dukungan, semangat, dan selalu mendoakan saya dalam menyelesaikan skripsi dan pendidikan S1 ini dengan baik. Semoga kedua orang tua saya senantiasa diberikan kesehatan lahir dan batin, umur panjang barokah, rezeki yang halal dan berkah, serta selalu dalam lindungan Allah SWT.
2. Kepada yang terhormat dosen pembimbing Bapak Yopi Yudha Utama, MSA dan Ibu Vina Septiana Permatasari, M.SEI. yang dengan sangat baik membimbing dan memberikan masukan yang sangat bermanfaat kepada saya sehingga, saya dapat mengerjakan skripsi dengan baik.
3. Kepada seluruh keluarga besar saya terutama sepupu saya Alfina Sindy Herawati dan Rafael Islami Pasha yang sudah menjadi support terbaik saya, dalam menuntut ilmu.
4. Kepada sahabat saya tercinta Srianah, Novita Cahyani, Alm. Ade Prabu Arya, Meila Nur Asrifah dan Agina Tasya Wulandari yang selalu kebersamai saya dalam berproses dan selalu memberikan dukungan serta semangat dalam menyelesaikan pendidikan saya dengan baik.
5. Kepada teman-teman saya, khususnya bagi Binti Dheta Elisa Putri, M. Zaki Faturohman, Dita Farisa yang selalu memberikan semangat kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
6. Kepada lembaga pendidik dan Civitas Akademik IAIN Kediri yang telah memberikan sarana prasarana pendidikan dengan baik.

## ABSTRAK

Anisa Widiasanti, 2024. Efektivitas Pendayagunaan Dana ZISWAF Melalui Program Mandiri Entrepreneur Center Yatim Mandiri Kediri. Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Dosen Pembimbing (1) Yopi Yudha Utama, MSA (2) Vina Septiana Permatasari, M.SEI.

Kata Kunci : Efektivitas, Pendayagunaan Dana ZISWAF, Mandiri Entrepreneur Center

Skripsi ini ialah suatu kajian karya ilmiah yang didalamnya membahas tentang efektivitas pendayagunaan dana ZISWAF melalui program Mandiri Entrepreneur Center Yatim Mandiri Kediri. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab pertanyaan – pertanyaan bagaimana efektivitas pendayagunaan dana ZISWAF melalui program Mandiri Entrepreneur Center Yatim Mandiri Kediri.

Jenis penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Dalam penelitian ini pengambilan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara dan juga dokumentasi. Wawancara dilakukan secara langsung dengan kepala program, beberapa peserta dan alumni program Mandiri Entrepreneur Center. Peneliti juga melakukan pengecekan keabsahan data dengan perpanjangan pengamatan. Pada tahap terakhir ini ialah tahap pra lapangan, tahap lapangan, tahap analisis data dan tahap penulisan laporan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) pendayagunaan dana ZISWAF melalui program Mandiri Entrepreneur Center Yatim Mandiri Kediri digunakan untuk beasiswa pendidikan, pemberdayaan dan fasilitas pendidikan seperti asrama, kampus dan berbagai keperluan yang menunjang pendidikan. (2) Efektivitas pendayagunaan dana ZISWAF melalui Program Mandiri Entrepreneur Center Yatim Mandiri Kediri ditinjau dari indikator teori efektivitas Budiani yaitu ketepatan sasaran program, sosialisasi program, tujuan program dan pemantauan dapat dikatakan efektif meskipun untuk pemantauan alumni kurang intensif, namun para alumni mampu melanjutkan hidup dengan ilmu yang diperoleh selama mengikuti program Mandiri Entrepreneur Center.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini mengkaji terkait dengan Efektivitas Pendayagunaan Dana ZISWAF Melalui Program Mandiri Entrepreneur Center Yatim Mandiri Kediri. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. Imam Annas Mushlihin, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Sulistyowati, S.H.I., M.E.I. selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kediri, serta staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
4. Bapak Yopi Yudha Utama, MSA dan Ibu Vina Septiana Permatasari, M.SEI. selaku dosen pembimbing yang senantiasa penuh kesabaran dalam memberikan pengarahan.
5. Kedua orang tua saya Bapak Sugeng Santoso dan Ibu Wiji Utami serta keluarga besar yang selalu memberikan dukungan penuh sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Rekan – rekan seperjuangan program studi Perbankan Syariah angkatan 2019.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan kemanfaatan kepada pembaca. Mohon maaf apabila dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan sehingga penulis berharap adanya kritik dan juga saran dari pembaca dalam menyempurnakan skripsi ini.

Kediri, 18 November 2024



Anisa Wideasanti

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Kegunaan Penelitian .....	12
E. Penelitian Terdahulu .....	13

<b>BAB II.....</b>	<b>19</b>
<b>LANDASAN TEORI.....</b>	<b>19</b>
A. Efektivitas .....	19
B. Pendayagunaan Zakat, Infak, Shadaqah .....	20
C. ZISWAF.....	21
D. Entrepreneur.....	24
E. Mandiri Entrepreneur Center .....	27
<b>BAB III.....</b>	<b>29</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan .....	29
B. Kehadiran Peneliti .....	29
C. Lokasi Penelitian .....	29
D. Sumber Data .....	30
1. Sumber Data Primer .....	30
2. Sumber Data Sekunder .....	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	31
1. Observasi .....	31
2. Wawancara .....	31
3. Dokumentasi .....	31
F. Teknik Analisis Data.....	32
1. Reduksi Data .....	32
2. Penyajian Data.....	32
3. Penarikan Kesimpulan.....	33
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	33
H. Tahap – Tahap penelitian .....	34

1. Tahap Pra Lapangan .....	34
2. Tahap Lapangan .....	34
3. Tahap Analisa Data .....	34
4. Tahap Penulisan Laporan .....	34
<b>BAB IV .....</b>	<b>36</b>
<b>PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Gambaran Umum Objek.....	36
B. Paparan Data.....	41
C. Temuan Penelitian .....	63
<b>BAB V .....</b>	<b>67</b>
<b>PEMBAHASAN.....</b>	<b>67</b>
A. Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, Sedekah dan Waqaf (ZISWAF) Melalui Program Mandiri Entrepreneur Center (MEC) Yatim Mandiri Kediri.....	67
B. Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, Sedekah dan Waqaf (ZISWAF) Melalui Program Mandiri Entrepreneur Center (MEC) Yatim Mandiri Kediri .....	69
<b>BAB VI .....</b>	<b>76</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>76</b>
A. Kesimpulan.....	76
B. Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>78</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN .....</b>	<b>81</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Data Pembanding Program Pemberdayaan Ekonomi LAZNAZ di Kota Kediri .....	4
Tabel 1.2 : Data Lembaga Zakat dan Program Pemberdayaan Ekonominya di Kota Kediri .....	6
Tabel 1.3 : Data Peserta MEC Tahun 2020 – 2023 .....	9
Tabel 1.4 : Data Penyaluran Dana Ziswaf Khusus Peserta MEC Tahun 2020 – 2023 .....	10
Tabel 4.1 : Program Kerja Yatim Mandiri Kediri .....	39
Tabel 4.2 : Penyaluran Dana Ziswaf Yatim Mandiri Kediri .....	45
Tabel 4.3 : Penerimaan Dana Zakat, Infak, Wakaf dan Sedekah (ZISWAF) Yatim Mandiri Kediri Tahun 2020 – 2023 .....	46
Tabel 4.4 : Program Studi dan Lokasi Kampus.....	58



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Instrumen Wawancara
- Lampiran II : Struktur Kepengurusan Yatim Mandiri
- Lampiran III : Struktur Organisasi Manajemen LKP Mandiri Entrepreneur Center
- Lampiran IV : Struktur Organisasi Pelaksana LKP Mandiri Entrepreneur Center
- Lampiran V : Jadwal Harian Peserta MEC
- Lampiran VI : Profil Alumni
- Lampiran VII : Dokumentasi Wawancara
- Lampiran VIII : Surat Observasi Penelitian
- Lampiran IX : Lembar Konsultasi
- Lampiran X : Daftar Riwayat Hidup