

**STRATEGI KOMUNIKASI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MOTIVASI PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN  
DI SMKS AL MAHRUSIYAH KEDIRI**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister dalam  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



**Oleh**

**NILA ANDRIANI**

**NIM: 22504036**

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2024**

**STRATEGI KOMUNIKASI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MOTIVASI PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN  
DI SMKS AL MAHRUSIYAH KEDIRI**

**TESIS**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program Magister Manajemen Pendidikan Islam

**OLEH**

**NILA ANDRIANI**

**NIM. 22504036**

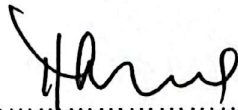
**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2024**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis ini dengan judul “STRATEGI KOMUNIKASI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI SMKS AL MAHRUSIYAH KEDIRI” oleh NILA ANDRIANI telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Kediri

### Dosen Pembimbing

1. Dr. Hj. Muawanah, M.Pd.  
NIP. 196806041998032001

1.  .....

2. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I  
NIP. 198808232015031008

2.  .....

Kediri, 02 Desember 2024



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri Jawa Timur 64127  
Website : [pasca.iainkediri.ac.id](http://pasca.iainkediri.ac.id) Email : [pascasarjana@iainkediri.ac.id](mailto:pascasarjana@iainkediri.ac.id)

LEMBAR KONSULTASI PENYELESAIAN TESIS  
PROGRAM PASCASARJANA IAIN KEDIRI

Nama Mahasiswa : Nila Andriani  
Nomor Induk Mahasiswa : 22504036  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : STRATEGI KOMUNIKASI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI SMKS AL MAHRUSIYAH KEDIRI

No.	Tanggal Konsultasi	Catatan Pembimbing 1 Dr. Hj. Muawanah, M.Pd.	Paraf
1.	02 SEPTEMBER 2024	<b>BAB I</b> Penggunaan kata "Tenaga" jangan terbalik antara pendidik dan kependidikan	
2.	19 NOVEMBER 2024	<b>BAB II</b> 1. Dasar teori harus sinkron dengan fokus penelitian 2. Temukan teori tantang kepala sekolah sebagai komunikator 3. Tambahkan kajian teori tentang strategi komunikasi Tokoh Penting dan Teorinya a. Robert K. Greenleaf → <i>Servant Leadership: A Journey into the Nature of Legitimate Power and Greatness</i> Teori: Pemimpin sebagai pelayan harus pandai berkomunikasi dengan mendengarkan aktif, menunjukkan empati, dan membangun hubungan berbasis kepercayaan. b. Herzberg → <i>The Motivation To Work</i> Teori: Teorinya tentang motivasi kerja dan penjelasan faktor-faktor yang memengaruhi kepuasan dan ketidakpuasan kerja.	 
3.	20 NOVEMBER 2024	<b>BAB III</b> 1. Pendekatan dan jenis penelitian ditulis menggunakan Bahasa yang lebih praktis dan tidak perlu bertele-tele 2. Uraian data dan sumber data secara langsung tanpa penyebutan nama atau identitas Uraian dalam subbab Teknik pengumpulan data juga tidak perlu penyebutan identitas sumber penelitian serta tidak perlu ada tabel karena seharusnya masuk pada lampiran (diganti instrumen) Lanjutkan Penelitian dan Penulisan Bab Berikutnya	 



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri Jawa Timur 64127  
Website : [pasca.iainkediri.ac.id](http://pasca.iainkediri.ac.id) Email : [pascasarjana@iainkediri.ac.id](mailto:pascasarjana@iainkediri.ac.id)

No.	Tanggal Konsultasi	Catatan Pembimbing 1 Dr. Hj. Muawanah, M.Pd.	Paraf
4.	22 NOVEMBER 2024	<b>BAB IV</b> Paparan Data diuraikan dalam sub bab sesuai dengan Fokus Penelitian serta lengkapi temuan penelitian	
5.	24 NOVEMBER 2024	<b>BAB IV</b> Lanjutkan dan slesaikan bab berikutnya	
6.	26 NOVEMBER 2024	<b>BAB V</b> analisis dan interpretasi hasil penelitian serta kaitkan temuan dengan teori	
7.	28 NOVEMBER 2024	<b>BAB VI</b> Tampilkan ringkasan dari paparan data dan temuan serta pembahasan lalu uraikan menjadi 3 subbab (Kesimpulan, Implikasi Hasil Penelitian, dan Saran).	
8.	02 DESEMBER 2024	<b>BAB VI</b> Tambahkan Implikasi Hasil Penelitian secara Teoritis dan Praktis Lampirkan dokumen atau data tambahan yang sempat diperlukan dalam pembahasan atau yang mendukung penulisan sekaligus Lengkapi <b>Abstrak</b> <b>Daftar Isi</b> <b>Daftar Gambar</b> <b>Daftar Lampiran</b> <b>Daftar Pustaka</b>	

Kediri, 02 Desember 2024  
Dosen pembimbing I

Dr. Hj. Muawanah, M.Pd.  
NIP. 196806041998032001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

Jalan Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri Jawa Timur 64127  
Website : [pasca.iainkediri.ac.id](http://pasca.iainkediri.ac.id) Email : [pascasarjana@iainkediri.ac.id](mailto:pascasarjana@iainkediri.ac.id)

LEMBAR KONSULTASI PENYELESAIAN TESIS  
PROGRAM PASCASARJANA IAIN KEDIRI

Nama Mahasiswa : Nila Andriani  
Nomor Induk Mahasiswa : 22504036  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Judul : STRATEGI KOMUNIKASI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI SMKS AL MAHRUSIYAH KEDIRI

No.	Tanggal Konsultasi	Catatan Pembimbing 1 Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I.	Paraf
1.	02 SEPTEMBER 2024	BAB I ACC	
2.	19 NOVEMBER 2024	BAB II Cari Teori pegangan	
3.	20 NOVEMBER 2024	BAB III ACC	
4.	22 NOVEMBER 2024	BAB IV Paparan Data diuraikan dalam sub bab sesuaikan dengan Jumlah Fokus Penelitian	
5.	24 NOVEMBER 2024	BAB IV temuan penelitian diuraikan dalam subbab sendiri	
6.	26 NOVEMBER 2024	BAB V analisis dan interpretasi hasil penelitian serta kaitkan temuan dengan teori diambil secara ringkas dari paparan dan dan temuan penelitian	
7.	28 NOVEMBER 2024	BAB VI Uraikan secara ringkas simpulan dan saran praktis	
8.	02 DESEMBER 2024	BAB VI Lengkapi seluruh isi tesis Abstrak Daftar Isi Daftar Gambar Daftar Lampiran Daftar Pustaka	

Kediri, 02 Desember 2024  
Dosen pembimbing II

Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I  
NIP. 198808232015031008

## PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis ini dengan judul “STRATEGI KOMUNIKASI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI PENDIDIK DAN TENAGA KEPENDIDIKAN DI SMKS AL MAHRUSIYAH KEDIRI” ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 27 Desember 2024

Tim penguji:

1. Dr. H. Ilham Tohari, MHI.  
NIP. 197009042003121002

(Ketua Sidang)



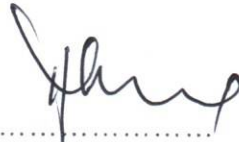
2. Prof. Dr. Muhamad Yasin, M.Pd.  
NIP. 197106101998031003

(Penguji Utama)



3. Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.  
NIP. 196806041998032001

(Penguji 1)



4. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I.  
NIP. 198808232015031008

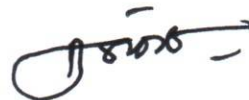
(Penguji 2)



Kediri, 27 Desember 2024

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kediri



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag.

NIP. 197506132003121004



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri  
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

---

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : NILA ANDRIANI

NIM : 20504036

Fakultas/Jurusan : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

E-mail address : andrianinila66@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah :  Skripsi  Tesis  Disertasi  
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Strategi Komunikasi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMKS Al Mahrusiyah Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 24 Desember 2024

Penulis

(Nila Andriani)



**MOTTO**

*Motivation gets you going and habit gets you there*

(Zig Ziglar)

Lakukan sesuatu sekarang atau diam dan kehilangan kesempatan emas esok hari

(Nila Andriani)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah ya Allah Atas segala yang Engkau berikan kepada hamba, tiada daya dan upaya tanpa taufiq dan hidayah dari-Mu. Sholawat serta salam tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang Kuharapkan syafaat dan keberkahan-Mu di dunia dan di akhirat kelak.*

### ***Kupersembahkan sebuah karya sederhana ini kepada:***

*“Cinta pertamaku di dunia Bapak Sholeh dan Syurgaku Ibu Siti Asiyah yang tanpa henti mendoakan, meridhoi dan memotivasi disetiap langkahku, serta cinta dan kasih sayang yang tanpa ada batasnya. Suamiku, Kangmas Mochammad Hanafi Fadila yang selalu memberikan ridho, cinta, kasih, serta dukungan finansial tanpa sedikitpun pamrih demi kebahagiaan istrinya ini. Mamah Anis dan Adik-adikku yang selalu memberikan kasih yang tulus.”*

*Dumateng Alm. KH. Imam Yahya Mahrush beserta jajaran dzuriyah keluarga Pondok Pesantren Al Mahrusiyah, Ibu Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd., Bapak Dr. Addin Addin Arsyadana, M.Pd.I. yang selalu meridhoi dan memberikan arahan selama proses penyelesaian tesis ini.*

*Sahabat seperjuangan Utari Prima Ningrum, Nadzirotul Masruroh, Yosi Maharani, serta teman-teman kelas MPI 2023 yang telah memberikan dukungan.*

*Rekan Kak Tien, Dik Meidina, Ibu Ninik Mashitho, Bapak Kartindria Farid Nugroho dan seluruh rekan gang buntu yang selalu memberikan motivasi sampai detik ini.*

*Terimakasih yang sebesar-besarnya untuk semua pihak. Akhir kata kupersembahkan karya sederhana ini semoga dapat memberikan motivasi serta bermanfaat bagi orang lain dimasa depan nanti Aaaaamiiiiin Yaa Robbal ‘Alamiin*

## ABSTRAK

**Nila Andriani**, 2024. Strategi Komunikasi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMKS Al Mahrusiyah Kediri. Tesis, Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. Pembimbing I: Dr. Hj. Muawanah, M.Pd. dan Pembimbing II: Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I

**Kata Kunci:** *Strategi Komunikasi, Kepala Sekolah, Motivasi*

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan sesuai fokus penelitian yaitu, mendeskripsikan strategi komunikasi kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan, tanggungjawab, antusiasme (minat), serta kreativitas pendidik dan tenaga kependidikan di SMKS Al Mahrusiyah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus tunggal. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Adapun analisis data meliputi analisis kasus tunggal terhadap strategi komunikasi kepala sekolah yang dilakukan secara dialogis dan persuasif untuk meningkatkan motivasi pendidik dan tenaga kependidikan. Kepala sekolah memanfaatkan pertemuan rutin, dan media komunikasi seperti grup *WhatsApp* untuk menyampaikan apresiasi, memberikan arahan, dan mendengarkan masukan. Strategi ini tidak hanya memenuhi kebutuhan pengakuan dan rasa kebersamaan sesuai teori Maslow tetapi juga mencakup faktor motivator Herzberg, seperti pencapaian dan penghargaan, serta mendukung kebutuhan afiliasi dan prestasi dalam teori McClelland. Teknik keabsahan data menggunakan validitas internal, validitas eksternal, reliabilitas, dan kepastian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala SMKS Al Mahrusiyah Kediri menggunakan berbagai strategi komunikasi yang efektif sesuai dengan masing-masing fokus, yaitu 1) meningkatkan kedisiplinan dengan memanfaatkan rapat awal tahun dan rekap kehadiran; 2) meningkatkan tanggung jawab dengan memberikal tugas tambahan dan pembentukan konsorsium lembaga pendidikan berbasis pondok pesantren; 3) membangkitkan antusiasme pendidik dan tenaga kependidikan dengan memberikan kegiatan outbound serta penambahan jurusan atau program keahlian; 4) meningkatkan kreativitas pendidik dan tenaga kependidikan dengan memberikan workshop atau *In-House Training* (IHT) dan program percepatan *D2 Fast Track*.

Berdasarkan uraian pada paragraph di atas, dapat disimpulkan bahwa penelitian ini menghasilkan komunikasi yang terstruktur dan efektif dalam meningkatkan kedisiplinan, tanggung jawab, antusiasme, dan kreativitas pendidik serta tenaga kependidikan. Strategi komunikasi yang dilakukan oleh kepala sekolah diantaranya: 1) pengadaaan rapat, 2) rekap kehadiran, 3) kegiatan outbound, 4) *workshop* dan pengadaaan program percepatan *D2 Fast track*. Oleh karena itu, disarankan agar kepala sekolah mengembangkan komunikasi yang inklusif dan melibatkan tenaga kependidikan dalam pengambilan keputusan, serta mendorong partisipasi proaktif pendidik. Tenaga kependidikan juga perlu meningkatkan tanggung jawab dan komitmen untuk menciptakan lingkungan kerja yang harmonis dan produktif.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas rahmat, hidayah, dan ilmu yang telah diberikan oleh Allah SWT kepada penulis sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Tesis berjudul *Strategi Komunikasi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMKS Al Mahrusiyah Kediri Tahun 2024*. Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan Program Magister Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri 2024.

Penulis menyelesaikan tesis ini dengan motivasi, bimbingan, saran dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada pihak-pihak berikut.

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I., selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana IAIN Kediri
4. Ibu Dr. Hj. Muawanah, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberi arahan, dan masukan sehingga proses penyusunan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu dosen serta staf pengajar di lingkungan Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri yang telah membekali ilmu sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
6. Keluarga besar peneliti dan teman-teman Pasca prodi MPI angkatan 2022 yang berjuang bersama-sama untuk menyelesaikan studi dan saling berbagi semangat untuk mencapai cita-cita bersama.
7. Pimpinan, pendidik dan jajaran tenaga kependidikan SMKS Al Mahrusiyah, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian tesis ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu selesainya tesis ini.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	4
E. Penelitian Terdahulu .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>9</b>
A. Kepala Sekolah .....	9
B. Motivasi .....	16
C. Strategi Komunikasi.....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>31</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	31
B. Data dan Sumber Data .....	31
C. Lokasi Penelitian.....	32
D. Kehadiran Peneliti.....	34
E. Teknik Pengumpulan Data.....	35
F. Teknik Analisis Data.....	36
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	38
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	42

<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
A. Paparan Data .....	43
B. Temuan Penelitian .....	90
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>94</b>
A. Strategi komunikasi kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan pendidik dan tenaga kependidikan di SMKS Al Mahrusiyah .....	94
B. Strategi komunikasi kepala sekolah dalam meningkatkan tanggung jawab pendidik dan tenaga kependidikan di SMKS Al Mahrusiyah .....	97
C. Strategi komunikasi kepala sekolah dalam meningkatkan antusiasme (minat) pendidik dan tenaga kependidikan di SMKS Al Mahrusiyah .....	100
D. Strategi komunikasi kepala sekolah dalam meningkatkan kreativitas pendidik dan tenaga kependidikan di SMKS Al Mahrusiyah .....	103
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>107</b>
A. Kesimpulan .....	107
B. Implikasi Hasil Penelitian .....	109
C. Saran .....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>112</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>117</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>141</b>

## DAFTAR GAMBAR

3.1 Model Analisis Data Tunggal .....	38
4.1 Wawancara Kepala SMKS Al Mahrusiyah .....	45
4.2 Observasi Kegiatan Rapat Awal Tahun Ajaran baru .....	46
4.3 Contoh dokumen rapat awal tahun ajaran baru .....	47
4.4 Form Daftar Hadir Rekap Kehadiran Pendidik dan Tenaga Kependidikan ....	50
4.5 Wawancara dengan Waka Kurikulum SMKS Al Mahrusiyah .....	53
4.6 Diskusi dan Pembagian Tugas Tambahan Pendidik .....	56
4.7 Wawancara dengan Waka Humas SMKS Al Mahrusiyah .....	60
4.8 Koordinasi Program Bersama Konsorsium SMK Berbasis Pesantren .....	62
4.9 Penguatan Manajemen dan <i>Teamwork</i> .....	69
4.10 Wawancara Kepala Kompetensi Keahlian Teknik Elektronika Industri .....	71
4.11 Wawancara Kepala Program Keahlian Teknik Pengelasan .....	73
4.12 SK Penambahan Jurusan dan Aktivitas Praktik Siswa di Jurusan Baru .....	75
4.13 <i>Workshop</i> dan <i>In house Training</i> .....	81
4.14 MoU program <i>Fast Track</i> .....	87

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Balasan Izin Penelitian SMKS Al Mahrusiyah .....	117
Lampiran 2 Instrumen Penelitian .....	118
Lampiran 3 Instrumen Wawancara .....	120
Lampiran 4 Profil SMKS Al Mahrusiyah Lirboyo Kota Kediri .....	125
Lampiran 5 Dokumen-Dokumen .....	127
Lampiran 6 Dokumentasi .....	136