

**POLA KOMUNIKASI ORGANISASI PIMPINAN DALAM MEMPERTAHANKAN  
EKSISTENSI ANGGOTA  
(Studi pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Ranting Semanding, Kecamatan Pagu,  
Kabupaten Kediri)**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar  
Sarjana Sosial (S.Sos)



Disusun Oleh:  
Rizky Dwi Torikatul Janah  
933504316

**PROGRAM STUDI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM  
FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)  
KEDIRI**

**2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**BENTUK KOMUNIKASI ORGANISASI PIMPINAN DALAM  
MEMPERTAHANKAN ANGGOTA  
(Studi pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Ranting Semanding,  
Kecamatan Pagu, Kabupaten Kediri)**

**RIZKY DWI TORIKATUL JANAH  
NIM.9335.043.16**

Disetujui oleh:

Pembimbing I



**(Siti Amanah, M.Si)**

**NIP. 19791212 201101 2 005**

Pembimbing II



**(Hj. Citra Orwela, S.Fil, M.I.Kom.)**

**NIP. 1972072 5200604 1 003**

## NOTA DINAS

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 30 Juni 2023

Kepada  
Yth, Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing  
penyusunan Skripsi Mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : RIZKY DWI TORIKATUL JANAH  
NIM : 933.504.316  
Judul : BENTUK KOMUNIKASI ORGANISASI

PIMPINAN DALAM MEMPERTAHANKAN  
ANGGOTA (Studi pada Ikatan Pelajar Nahdlatul  
Ulama Ranting Semanding, Kecamatan Pagu,  
Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan sususnannya, kami  
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai  
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,  
dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



**(Siti Amanah, M.Si)**

**NIP. 19791212 201101 2 005**

Pembimbing II



**(Hj. Citra Orwela, S.Fil, M.I.Kom.)**

**NIP. 1972072 5200604 1 003**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**BENTUK KOMUNIKASI ORGANISASI PIMPINAN DALAM  
MEMPERTAHANKAN ANGGOTA  
(Studi pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Ranting Semanding,  
Kecamatan Pagu, Kabupaten Kediri)**

**RIZKY DWI TORIKATUL JANAH  
NIM.933.504.316**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri pada tanggal 30 Juni 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Dr. Taufik Alamin, SS, M.Si  
NIP.197207252006041003
2. Penguji I  
Siti Amanah, M.Si  
NIP. 19791212 201101 2 005
3. Penguji II  
Hj. Citra Orwela, S.Fil, M.I.Kom.  
NIP. 1972072 5200604 1 003

(.....)  
(.....)  
(.....)



## HALAMAN BEBAS PLAGIAT

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rizky Dwi Torikatul Janah  
NIM : 933504316  
Tempat Tanggal Lahir : Kediri, 29 Mei 1998  
Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“Bentuk Komunikasi Organisasi Pimpinan dalam Mempertahankan Anggota (Studi pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Ranting Semanding, Kecamatan Pagu, Kabupaten Kediri)”**, adalah hasil karya sendiri, dan seluruh sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan benar. Apabila kemudian hari skripsi ini mengandung unsur plagiat, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut dan diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Kediri, 30 Juni 2023



Rizky Dwi Torikatul Janah  
NIM. 933504316

## **MOTTO**

*“Gagal bukan berarti harus berhenti, hidup harus terus berjalan, yakin adalah suatu kunci.*

*Belajar dari kegagalan adalah pengalaman yang berharga”*

*(Penulis)*

## **PERSEMBAHAN**

Karya Sederhana Ini Kupersembahkan untuk:

Ibu dan Bapak tercinta,

Orang yang paling aku cintai Novrikho Tri Laksana,

Teman-Temanku yang selalu mendukungku

terimakasih atas segalanya

## **ABSTRAK**

Rizky Dwi Torikatul Janah, 9335.043.16, Dosen Pembimbing Siti Amanah, M.Si dan

Hj. Citra Orwela, S.Fil, M.I.Kom. : POLA KOMUNIKASI ORGANISASI  
PIMPINAN DALAM MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI ANGGOTA  
(Studi pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Ranting Semanding, Kecamatan  
Pagu, Kabupaten Kediri).

Kata Kunci : Pola Komunikasi Organisasi, Eksistensi dan IPNU Ranting Semanding  
Kecamatan Pagu.

Organisasi IPNU dari tahun ke tahun semakin menurun jumlah anggotanya, sebagai organisasi berbasis Islam dan remaja, IPNU harus mempunyai kegiatan yang dapat menarik para remaja mengikuti Organisasi IPNU agar para remaja mempunyai kegiatan yang positif. Dengan membuat kegiatan yang menarik dan juga pola komunikasi yang baik Organisasi IPNU mungkin untuk berkembang kembali.

Peneliti ini bertujuan untuk menganalisis dan juga mengetahui pola komunikasi Organisasi IPNU Ranting Semanding Kecamatan Pagu Kabupaten Kediri dalam mempertahankan eksistensi anggotanya. Dalam menganalisis pola komunikasi Organisasi IPNU Ranting Semanding Kecamatan Pagu Kabupaten Kediri dalam mempertahankan eksistensi anggota dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Peneliti menggunakan teori Pola Komunikasi yang di kemukakan oleh Arni Muhammad yaitu Komunikasi Formal dan Komunikasi Informal. Dengan



menggunakan teori tersebut organisasi akan membangun struktur komunikasi yang sangat baik dalam mengambil keputusan, menyelesaikan dan menghindari konflik serta bertukar pendapat.

Peneliti menggunakan metode wawancara dengan narasumber (Pimpinan IPNU, Pengurus IPNU dan Anggota IPNU Ranting Semanding Kecamatan PAgu Kabupaten Kediri), observasi dan dokumentasi. Dari hasil penelitian yang dilakukan mengenai pola komunikasi yang dilakukan pada IPNU Ranting Semanding Kecamatan PAgu Kabupaten Kediri yaitu mempertahankan eksistensi anggota ditunjukkan dalam dua bentuk pola berupa komunikasi formal dan komunikasi informal. Komunikasi formal digunakan untuk meningkatkan eksistensi anggota dengan pemberian tugas, kritik, saran dan pujian untuk menyadarkan anggota. Sedangkan komunikasi informal digunakan untuk meningkatkan eksistensi anggota dengan melalui kegiatan memotivasi anggota, jalin keakraban, *gathering*, ramah tamah dan lain sebagainya agar IPNU Ranting Semanding Kecamatan PAgu Kabupaten Kediri tetap jaya.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'Alaikum Wr. Wb.

Syukur Alhamdulillah atas kehadiran ALLAH SWT atas segala anugerah dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi POLA KOMUNIKASI ORGANISASI PIMPINAN DALAM MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI ANGGOTA (Studi pada Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama Ranting Semanding, Kecamatan Pagu, Kabupaten Kediri).

Penyusunan skripsi ini merupakan suatu bentuk pertanggungjawaban penulis sebagai mahasiswa guna memenuhi syarat-syarat untuk mencapai gelar Sarjana Jurusan Komunikasi Penyiaran Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.

Terselesainya skripsi ini tidak lepas dari semua pihak yang turut membantu penulis dalam pengerjaan dan bimbingan. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan serta dukungan moral. Ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada:

1. Siti Amanah, M.Si dan Hj. Citra Orwela, S.Fil, M.I.Kom., selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Rektor IAIN Kediri dan Dekan Fakultas Ushuluddin IAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.

3. Ketua dan Anggota IPNU Rating Semanding Kecamatan Pagu yang telah membantu kelancaran selama penelitian.
4. Bapak dan Ibu yang selalu memberikan semangat sehingga dapat menyelesaikan penelitian.
5. Novriko Tri Laksana yang menemani penulis melalui hari-hari dengan canda tawa, kebahagiaan, dan perjuangan dengan penuh kasih sayang.
6. Teman-teman “Bukan Wacana”: Salsa, Yahya, Uri, Yoga yang selalu memberi semangat untuk menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menerima saran maupun kritik yang membangun. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.  
Wassalamu’Alaikum Wr. Wb.

Kediri, Juni 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA DINAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR BAGAN .....	xvi
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7

D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Telaah Pustaka .....	9

## **BAB II : LANDASAN TEORI**

A. Kajian Teoritik .....	13
1. Komunikasi Organisasi .....	13
a. Definisi Komunikasi.....	13
b. Bentuk Komunikasi Organisasi.....	15
2. Eksistensi.....	18
a. Definisi Eksistensi.....	18
b. Ciri-ciri Individu dengan Eksistensi Diri.....	19
3. Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama (IPNU).....	21
a. Organisasi Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama (IPNU) .....	21
b. Tugas Utama Ikatan Pelajar Nahdlatul Ulama (IPNU).....	22
c. IPNU Ranting Semanding Kecamatan Pagu.....	22

## **BAB III : METODE PENELITIAN**

A. Jenis Penelitian.....	24
B. Kehadiran Peneliti.....	25
C. Lokasi Penelitian.....	26
D. Data dan Sumber Data.....	26
E. Metode Pengumpulan Data.....	27
F. Analisis Data.....	28

G. Keabsahan Data.....	29
------------------------	----

#### **BAB IV : PAPARAN DATA**

A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	31
1. Profil IPNU Ranting Semanding Kecamatan Pagu.....	31
2. Visi dan Misi IPNU Ranting Semanding Kecamatan Pagu.....	33
3. Struktur Organisasi IPNU Ranting Semanding Kecamatan Pagu.....	35
4. Deskripsi Umum Informan Penelitian.....	36
B. Paparan Data.....	39
1. Eksistensi Diri Anggota IPNU Ranting Semanding Kecamatan Pagu..	39
2. Pola Komunikasi Organisasi oleh Pimpinan IPNU Ranting Semanding Kecamatan Pagu.....	50
3. Faktor yang Mempengaruhi Pola Komunikasi Organisasi oleh Pimpinan IPNU Ranting Semanding dalam Mempertahankan Eksistensi Anggota.....	61

#### **BAB IV : PEMBAHASAN**

A. Temuan Penelitian.....	65
1. Eksistensi Diri Anggota IPNU Ranting Semanding.....	65
2. Pola Komunikasi Organisasi oleh Pimpinan IPNU Ranting Semanding dalam Mempertahankan Eksistensi Anggota.....	82

3. Faktor yang Mempengaruhi Pola Komunikasi Organisasi oleh Pimpinan IPNU Ranting Semanding dalam Mempertahankan Eksistensi Anggota.....	92
--	----

**BAB VI : PENUTUP**

A. Kesimpulan.....	95
B. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA.....	98
LAMPIRAN.....	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	XXXVI

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Karakteristik Informan Menurut Usia dan Pendidikan.....	36
Tabel 4.2 Karakteristik Informan Menurut Jabatan dan Pengalaman.....	36



## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 4.1. Struktur Organisasi IPNU Ranting Semanding Kecamatan Pagu.....	35
---	----