

**MANAJEMEN *FUNDRAISING* LAZISNU MWC SANANWETAN KOTA  
BLITAR DALAM MENGHIMPUN DANA ZAKAT, INFAQ DAN  
*SHADAQAH* (ZIS)**

**SKRIPSI**



Oleh

**INDAH RISKI FAOZI**

**NIM.934204819**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN JUDUL**

**MANAJEMEN *FUNDRAISING* LAZISNU MWC SANANWETAN KOTA  
BLITAR DALAM MENGHIMPUN DANA ZAKAT, INFAQ DAN  
*SHADAQAH* (ZIS)**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh :

**INDAH RISKI FAOZI**

9.342.048.19

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**


HALAMAN PERSETUJUAN

MANAJEMEN *FUNDRAISING* LAZISNU MWC SANANWETAN KOTA  
BLITAR DALAM MENGHIMPUN DANA ZAKAT, INFAQ DAN  
*SHADAQAH* (ZIS)


Oleh  
Indah Riski Faozi  
NIM. 934204819

Skripsi oleh Indah Riski Faozi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Pembimbing I

  
**Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI**  
NIP 198410042023212028

Pembimbing II

  
**Sidanatul Jahah, SHI, MH**  
NIP 199303162019032010

**NOTA DINAS**

Kediri, 16 Januari 2024

Lampiran : 4 (empat) Berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada:

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di-

Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi Mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Indah Riski Faozi

NIM : 934204819

Judul : Manajemen *Fundraising* LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar Dalam Menghimpun Dana Zakat, Infaq dan *Shadaqah* (ZIS)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi ini telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Stara Satu (S1).

Beserta ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Pembimbing I



**Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI**  
NIP. 198410042023212028

Pembimbing II



**Sidanatul Janah, SHI, MH**  
NIP. 199303162019032010

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 16 Januari 2024

Lampiran : 4 (empat) Berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada:

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di-

Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi Mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Indah Riski Faozi

NIM : 934204819

Judul : Manajemen *Fundraising* LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar Dalam Menghimpun Dana Zakat, Infaq dan *Shadaqah* (ZIS)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi ini telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Stara Satu (S1).

Beserta ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Pembimbing I



**Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI**  
NIP. 198410042023212028

Pembimbing II



**Sidanatul Janah, SHI, MH**  
NIP. 199303162019032010

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**MANAJEMEN FUNDRAISING LAZISNU MWC SANANWETAN KOTA**  
**BLITAR DALAM MENGHIMPUN DANA ZAKAT, INFAQ DAN**  
**SHADAQAH (ZIS)**

**INDAH RISKI FAOZI**  
**9.342.048.19**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negri (IAIN)  
Kediri Pada Tanggal 23 Februari 2024

**Tim Penguji,**

**1. Penguji Utama**  
**Sayekti Indah K., SE., M.Akun.**  
**NIP. 19910717 201903 2 020**

  
(.....)

**2. Penguji 1**  
**Dr. Binti Mutafarida, SE., MEI.**  
**NIPPPK.19841004 202321 2 028**

  
(.....)

**3. Penguji II**  
**Sidanatul Janah, SHI., MH.**  
**NIP. 19930316 201903 2 010**

  
(.....)

**Kediri, 4 Maret 2024**

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri**  
  
**Dr. Imam Annas Mushlih, MHI**  
**NIP. 19750101 199803 1 002**

## HALAMAN MOTTO

مَنْ نَفَّسَ عَنْ مُؤْمِنٍ كُرْبَةً مِنْ كُرْبِ الدُّنْيَا نَفَّسَ اللَّهُ عَنْهُ كُرْبَةً مِنْ كُرْبِ يَوْمِ الْقِيَامَةِ، وَمَنْ يَسَّرَ عَلَى مُعْسِرٍ يَسَّرَ اللَّهُ عَلَيْهِ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ، وَمَنْ سَتَرَ مُسْلِمًا سَتَرَهُ اللَّهُ فِي الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ،

*“Siapa yang melapangkan seorang mukmin dari kesusahan dunia, niscaya Allah melapangkan baginya kesusahan pada hari kiamat. Siapa yang memberi kemudahan kepada orang yang dilanda kesulitan, niscaya Allah memberi kemudahan baginya di dunia dan akhirat” (HR. Muslim)*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Rasa syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT, atas segala limpahan rahmat serta taufiq dan hidayah-Nya, sehingga karya yang sederhana ini saya persembahkan sebagai tanda hormat dan terima kasih saya kepada:

1. Bapak angkat penulis almarhum Bapak Setya Bhekti yang sangat ingin melihat penulis menjadi sarjana, dan Ibu angkat tercinta Lilik Sukartin yang sabar tidak pernah menuntut apapun perihal skripsi yang sempat terhenti karena sakit yang diderita penulis, ibu terima kasih banyak untuk segalanya tanpa ibu mungkin penelitian ini tidak pernah selesai.
2. Kedua bapak kandung Karmani dan ibu kandung Kusmiati, terimakasih banyak atas semangat dan kasih sayang ibu dan bapak meskipun jauh, tanpa dzikir dan doa bapak dan ibu, tidak akan penulis bisa sekuat ini.
3. Terimakasih kepada semua orang baik yang ada disekeliling penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu, terimakasih telah membawa energi positif yang menguatkan mental *health* penulis.
4. Terakhir, terimakasih kepada diri sendiri Indah Riski Fozi, terimakasih sudah mampu bertahan, berjuang, melangkah dari segala yang membelenggu diri sendiri, terimakasih sudah mau sembuh dari psikosomatis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini, meskipun penuh dengan cobaan *but you did it ndah!* mari terus membaik dan tetap berjuang untuk mimpi-mimpi yang harus diwujudkan, Tidak ada yang mustahil bagi Allah *Bismillah*.



## ABSTRAK

INDAH RISKI FAOZI: 934204819, Manajemen *Fundraising* LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar Dalam Menghimpun Dana Zakat, Infaq dan *Shadaqah* (ZIS). Dosen Pembimbing I, Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI., Dosen Pembimbing II, Sidanatul Jannah, SHI, MHI. : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Syariah, Program Perbankan Syariah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2024.

**Kata Kunci : Manajemen, *Fundraising*, Penghimpunan Dana Zakat, Infaq dan *Shadaqah* (ZIS), Lembaga Amil Zakat (LAZ)**

LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar adalah salah satu cabang dari LAZISNU Kota Blitar yang lembaga amil zakat non nirlaba dengan tujuan melakukan *fundraising* dana zakat, infaq dan shadaqah, perolehan dana akan disalurkan kepada masarkat yang membutuhkan di daerah kota Blitar, perolehan dana ZIS di LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar yang dihimpun melalui manajemen *fundraising* dengan menggunakan dua metode yaitu *direct* dan *non direct*. Hasil dari proses *fundraising* dengan menggunakan dua metode tersebut dana ZIS yang dipeoreleh oleh LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar dapat dikatan mengalami kenaikan yang cukup lambat dibandingkan LAZISNU MWC Kepanjenkidul Kota Blitar yang juga merupakan cabang dari LAZISNU Kota Blitar. Secara program dan kepengurusan LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar harusnya lebih banyak memperoleh dana ZIS dibandingkan LAZISNU MWC Kepanjenkidul Kota Blitar. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen *fundraising* yang diterapkan LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar dalam menghimpun dana ZIS.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini bersumber dari data primer dan data sekunder. Data primer didapatkan dari hasil wawancara dengan pemimpin, wakil pemimpin, tim *fundraising* dan munfiq LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar, sedangkan untuk data sekunder didapatkan dari laporan perolehan dana ZIS serta dokumentasi kegiatan *fundraising* di LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar dan literatur-literatur lain yang berkaitan. Teknik analisa data yang digunakan menlalui tiga tahap yaitu: reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian yang didapatkan dari penelitian ini adalah bahwa manajemen *fundraising* yang diterapkan di LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar kurang optimal dikarenakan proses *actuating* (pelaksanaan) dan *controlling* (pengawasan) mengalami hambatan yaitu kurangnya tenaga kepengurusan dalam bidang *fundraising*, hambatan ini muncul disebabkan oleh tujuh tim *fundraising* disibukkan oleh kepentingan akademis masing-masing, dampak dari kurangnya tenaga *fundraising* di LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar kewalahan dalam proses *actuating* (pelaksanaan) dan *controlling* (pengawasan) program sehingga program berjalan lebih lambat dari biasanya.

## KATA PENGANTAR

Rasa syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala berkat rahmat dan karunia-Nya penulis sehingga karya yang seerhana ini dapat terselesaikan. Penelitian ini penulis persembahkan sebagai tanda hormat dan terima kasih saya kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. Imam Annas Muslihin, M.H.I selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Ibu Dr. Sulistyowati, SHI. MEI selaku Kaprodi Perbankan Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
4. Bapak M. Soleh Mauludin, SE. MSI selaku Wali Dosen penulis selama studi ini, saya mengucapkan terimakasih banyak atas bimbingannya mulai dari semester 1 hingga semester akhir seperti saat ini.
5. Ibu Dr. Binti Mutafarida, SE, MI, selaku Pembimbing I dan Ibu Sidanatul Jannah, SHI, MH, selaku Pembimbing II yang telah sabar dalam memberi bimbingan serta motivasi kepada saya dalam menyelesaikan penelitian ini.
6. Segenap pengurus dan munfiq LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar dan LAZISNU MWC Kepanjen Kidul Kota Blitar saya mengucapkan terimakasih atas bantuan dan bimbingannya selama penelitian ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen beserta staff karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
8. Kepada orangtua angkat saya Almarhum Bapak Setya Bhekti dan Ibu Lilik Sukartin dan orangtua kandung saya Bapak Karmani dan Ibu Kusmiati terimakasih atas segala support dalam bentuk apapun kepada penulis sehingga penyusunan penelitian ini dapat terselesaikan.
9. Teman-teman prodi Perbankan syariah angkatan 2019 yang telah memberikan motivasi, dukungan dan do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

10. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan kepada penulis, sehingga penulis menyelesaikan studi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis sangat mengharap saran dan kritik bagi semua pihak yang membaca untuk membangun perbaikan skripsi selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pembaca dan dapat menambah wawasan serta membawa kesuksesan dalam kajian Ilmu manajerial syariah.

Kediri, 16 Januari 2024

Indah Riski Faozi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Kegunaan Penelitian .....	10
E. Telaah Pustaka .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>15</b>
A. Manajemen Syariah .....	15
1. Pengertian Manajemen Syariah .....	15
2. Fungsi Manajemen Syariah.....	20
B. <i>Fundraising</i> .....	27

1. Pengertian <i>Fundraising</i> .....	27
2. Tujuan <i>Fundraising</i> .....	28
3. Model <i>Fundraising</i> .....	30
C. Lembaga Amil Zakat (LAZ) .....	31
1. Definisi LAZ .....	31
2. Tugas dan Fungsi Lembaga Amil Zakat .....	32
3. Mekanisme Pengelolaan Hasil Zakat .....	32
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	35
B. Lokasi Penelitian.....	35
C. Kehadiran Peneliti .....	36
D. Data dan Sumber Data .....	36
E. Teknik Pengumpulan Data .....	38
F. Analisis Data .....	39
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	40
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	42
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN PENEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>44</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	44
1. Profil Lembaga.....	44
2. Visi dan Misi LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar .....	44
3. Struktur Organisasi LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar ....	45
4. Program LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar .....	47
B. Paparan Data .....	48

1. Metode <i>Fundraising</i> LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar Dalam Menghimpun Dana Zakat, Infaq dan <i>Shadaqah</i> .....	48
2. Manajemen <i>Fundraising</i> yang Diterapkan di LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar dalam Menghimpun Dana ZIS. ....	53
3. Manajemen <i>Fundraising</i> LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar dalam Menghimpun Dana ZIS.....	65
C. Temuan Penelitian .....	68
<b>BAB V PEMBAHASAN.....</b>	<b>71</b>
A. Praktek <i>Fundraising</i> LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar Dalam Menghimpun Dana Zakat, Infaq dan <i>Shadaqah</i> (ZIS).....	71
B. Manajemen <i>Fundraising</i> yang Diterapkan di LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar Dalam Menghimpun Dana Zakat, Infaq dan <i>Shadaqah</i> (ZIS) Ditinjau dari Manajemen Syariah .....	73
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>79</b>
A. Kesimpulan .....	79
B. Saran .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN - LAMPIRAN.....</b>	<b>86</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Profil LAZISNU MWC Kepanjen Kidul Kota Blitar, LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar dan LAZISNU Kota Blitar .....	3
Tabel 1.2 Perbandingan Cara Pengumpulan ZIS.....	7
Tabel 1.3 Perolehan Dana ZIS Pada LAZISNU MWC Kepanjen Kidul Kota Blitar, LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar dan LAZISNU Kota Blitar Tahun 2019 -2022 .....	8
Tabel 4.1 Perolehan Dana Zakat, Infaq dan <i>Shadaqah</i> LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar Tahun 2019-2022.....	52
Tabel 4.2 Perolehan Dana Zakat, Infaq, dan <i>Shadaqah</i> LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar Tahun 2019-2022.....	62
Tabel 4.3 Perolehan Dana Zakat, Infaq dan <i>Shadaqah</i> LAZISNU MWC Kepanjenkidul Kota Blitar Tahun 2019-2022 .....	63
Tabel 4.4 Temuan Penelitian .....	68

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Struktur Organisasi LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar ..... 57



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	87
Lampiran II : Surat Penelitian .....	89
Lampiran III : Daftar Konsultasi Pembimbing I .....	90
Lampiran IV : Daftar Konsultasi Pembimbing II.....	91
Lampiran V : Dokumentasi Wawancara Penelitian .....	92
Lampiran VI : Dokumentasi LAZISNU MWC Sananwetan Kota Blitar .....	94