

**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH DALAM  
MEMBENTUK BUDAYA SEKOLAH DI MAN 3 KEDIRI**

**SKRIPSI**



**OLEH :**

**SALMA FATHA DALELA**

**NIM. 20205122**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN JUDUL**

**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH DALAM  
MEMBENTUK BUDAYA SEKOLAH DI MAN 3 KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada:  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam memperoleh gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd)

**Oleh**

**Salma Fatha Dalela**

**NIM. 20205122**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

HALAMAN PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBENTUK  
BUDAYA SEKOLAH DI MAN 3 KEDIRI

SALMA FATHA DALELA  
NIM.20205122

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri pada tanggal 26 Agustus 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Puspoko Ponco Ratno, M.T

NIP. 198501112019031003

(  )

2. Penguji II

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I

NIP. 197406202011011001

(  )

3. Penguji III

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.

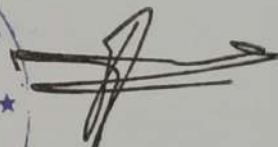
NIP. 1199002012019032011

(  )

Kediri, 26 Agustus 2024

Dekan Fakultas Tarbiyah



(  )

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd

NIP. 197004121994032006

HALAMAN PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBENTUK  
BUDAYA SEKOLAH DI MAN 3 KEDIRI

SALMA FATHA DALELA

NIM.20205122

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri pada tanggal 26 Agustus 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Puspoko Ponco Ratno, M.T

NIP. 198501112019031003

()

2. Penguji II

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I

NIP. 197406202011011001

()

3. Penguji III

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.

NIP. 1199002012019032011

()

Kediri, 26 Agustus 2024

Dekan Fakultas Tarbiyah



()

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd

NIP. 197004121994032006

## NOTA DINAS

Kediri, 16 Agustus 2024

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

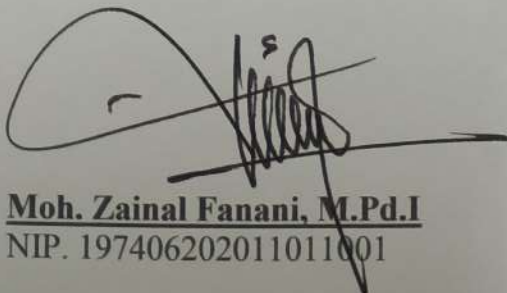
Nama : SALMA FATHA DALELA  
NIM : 20205122  
Judul : Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Dalam  
Membentuk Budaya Sekolah Di MAN 3 Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi  
tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu  
(S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan  
dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah. Demikian agar dijadikan maklum,  
dan atas kesedian Bapak kami ucapkan terimakasih.

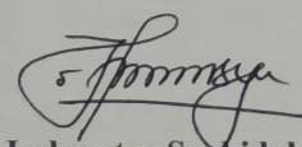
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 197406202011011001

Pembimbing II



**Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I**  
NIP. 1199002012019032011

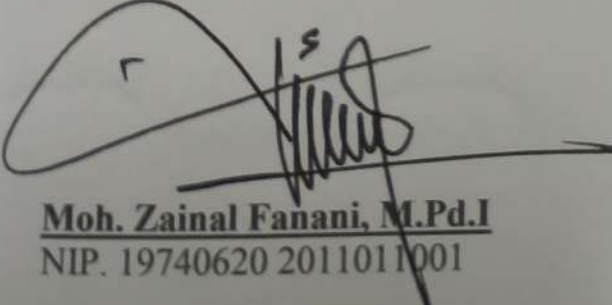
**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH DALAM**  
**MEMBENTUK BUDAYA SEKOLAH DI MAN 3 KEDIRI**

**SALMA FATHA DALELA**

**20205122**

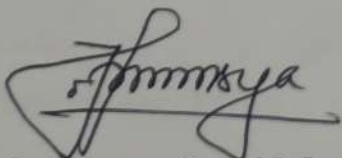
Skripsi oleh salma fatha dalela telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Dosen Pembimbing I



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 19740620 2011011001

Dosen Pembimbing II



**Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I**  
NIP. 1199002012019032011

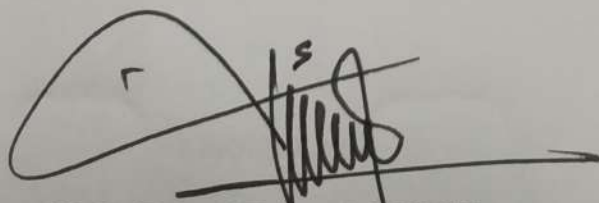
**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH DALAM**  
**MEMBENTUK BUDAYA SEKOLAH DI MAN 3 KEDIRI**

**SALMA FATHA DALELA**

**20205122**

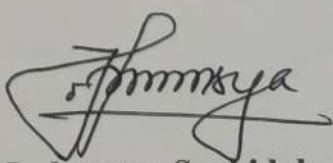
Skripsi oleh salma fatha dalela telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Dosen Pembimbing I



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 19740620 2011011001

Dosen Pembimbing II



**Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I**  
NIP. 1199002012019032011

## MOTTO

“Allâhumma shalli ‘alâ Sayyidinâ Muhammadin wa ‘alâ âli Sayyidinâ  
Muhammadin shalâtan tunjînâ bihâ min jamî’il ahwâli wal âfât wa taqdhî lanâ  
bihâ jamî’al hâjat, wa tuthahirunâ bihâ min jamî’is sayyiât wa tarfa’unâ bihâ  
‘indaka a’lad darajât wa tuballighunâ bihâ aqshal ghâyat min jamî’il khairâti fil  
hayâti wa ba’dal mamât”



## PERSYARATAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dbawah ini:

Nama : Salma Fatha Dalela

NIM : 20205122

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apanila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian atau seluruhnya, maka saya saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri. 26 Agustus  
2024

**Salma Fatha Dalela**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirobbil'alamin.* Puji syukur kehadiran Allah SWT yang tiada batas memberikan limpahan rahmat, taufiq, hidayah dan karunia-Nya untuk terus mengiringi setiap langkah dalam menggapai cita-cita, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar, maka skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua Orang tua saya, Bapak wulyono dan Ibu Siti Sulasah yang telah memberikan motivasi, do'a, serta segala pengorbanan baik yang bersifat moril maupun materil dalam mendidik dan mengiringi perjalanan penulis hingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Adik laki-laki kesayangan saya, Nur Cahya Sejati yang telah memberikan do'a dan selalu memberikan kobaran semangat selama penulisan skripsi ini berlangsung.
3. M. Fuad Fajris S. yang nanti pada tanggal 16 oktober 2024 akan resmi menjadi suami saya yang selalu ada di samping saya dalam keadaan apapun dan memberikan semangat serta do'a dalam penulisan skripsi ini.
4. terimakasih sudah memberikan yang terbaik Teman-teman Prodi S1 Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2020, khususnya Juha Camila Dan Nabila Rohmah Aprilia yang selalu memberikan motivasi serta dukungannya untuk saya dapat menyelesaikan skripsi ini .

## ABSTRAK

Salma Fatha Dalela, 20205122, Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Dalam Membentuk Budaya Sekolah Di Man 3 Kediri. Dosen Pembimbing I Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Pembimbing II Nila Lukmatas Syahidah M.Pd.I Fakultas Tarbiyah Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2024.

Kata kunci : Kepala Sekolah, Kepemimpinan Visioner

Penelitian ini berjudul kepemimpinan visioner kepala sekolah dalam membentuk budaya sekolah di MAN 3 Kediri. Penelitian ini bertujuan untuk a) mengetahui kemampuan visualisasi kepala sekolah untuk menyusun visi dan misi dalam membentuk budaya sekolah. b) mengetahui kemampuan kepala sekolah membuat perencanaan antisipatif dan strategis dalam membentuk budaya sekolah. c) mengetahui kemampuan kepala sekolah yang berorientasi pada masa depan dalam membentuk budaya sekolah. d) mengetahui kemampuan kepala sekolah dalam berfikir kreatif dan inovatif untuk membentuk budaya sekolah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan, yaitu memperoleh sumberdata dan pengumpulan data dengan menggunakan metode wawancara,observasi dan dokumentasi. Teknik analisis dengan pengumpulan data berokus pada kepala sekolah dalam membentuk budaya sekolah.Teknik pengecekan keabsahan data dengan perpanjangan pengamatan, ketekunan dan trigulasi.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan peneliti menunjukkan bahwa, a) Visualisasi Kepala Sekolah Untuk Menyusun Visi Dan Misi Dalam Membentuk Budaya Sekolah yaitu, Untuk menggabarkan masa depan visi berakhak mulia, menuntut individu memiliki integritas dan etika yang kuat. Berprestasi dalam hal ini kepala sekolah MAN 3 Kediri ingin siswanya mampu untuk bersaing di tingkat nasional dan internasional. Mandiri Berbasis Lingkungan Sehat dan Islami, kepala sekolah mendidik siswa menjadi individu yang mandiri, bertanggung jawab dan memiliki karakter yang kuat berlandaskan nilai nilai islam. b) Dalam membuat perencanaan antisipatif dan strategis dalam membentuk budaya sekolah Kepala sekolah MAN 3 Kediri membagi rencana kerja menjadi rencana kerja tahunan dan menengah.c) cara mengidentifikasi kebutuhan masa depan langkah yang dilakukan kepala sekolah MAN 3 Kediri adalah dengan cara menganalisis trend pendidikan mengidentifikasi keterampilan dan potensi yang paling di butuhkan saat ini, mengintegrasikan elemen elemen baru ke dalam kurikulum, menganalisis siswa dalam berbagai aspek seperti, kepemimpinan, kreatifitas, dan kerja sama. d) Kemampuan berfikir kreatif dan inovatif kepala sekolah MAN 3 Kediri dalam membentuk budaya sekolah yaitu, kepala sekolah MAN 3 Kediri selalu mendorong warga sekolah untuk selalu belajar dan mengembangkan diri,Kepala sekolah MAN 3 Kediri mendorong agar warga sekolah mencoba hal hal baru, Kepala sekolah MAN 3 Kediri sebisa mungkin terbuka dan menerima seluruh ide ide tim.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahillobbilalamin*, puji syukur kehadiran Allah SWT atas curahan rahmat, nikmat dan kasih sayang yang dilimpahkan-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian skripsi ini dengan baik. Sholawat dan salam semoga selalu mengalir kepada junjungan agung kita Nabi Muhammad SAW, berkat pengorbanan dan syafa'at-Nya penulis bisa merasakan indahnya hidup dalam naungan agama Islam.

Penyusunan skripsi ini merupakan tugas akhir kuliah jenjang sarjana di Institut Agama Islam (IAIN) Kediri, dengan jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah. Disinilah tempat penulis menempa ilmu, memperoleh banyak pengalaman dan belajar menjadi calon pendidik masa mendatang.

Selain atas izin Allah dan restu orang tua, pada kesempatan ini penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan jika tanpa bantuan baik berupa bimbingan maupun dorongan semangat serta do'a dari beberapa pihak, oleh karena itu saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M. Ag selaku rektor IAIN Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Bapak Moh. Zaenal Fanani, M.Pd. I dan ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.

5. Bapak wulyono dan ibu Siti Sulasah selaku kedua orang tua yang selalu mensupport dan selalu mendoakan tak ada hentinya, serta kedua adek ku dek talitha dan juga dek ghesi yang selalu mensupport saya sampai saat ini.
6. Kepala Sekolah MAN 3 Kediri
7. Seluruh guru dan staff yang telah membantu penulis selama penelitian berlangsung.
8. Teman-teman mahasiswa di IAIN Kediri dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril sehingga dapat menyelesaikan studi.

Penulis hanya mampu mendoakan semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat ganti pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Tiada ucapan yang dapat penulis haturkan kecuali *Jazakumullahu ahsanal jazaa*.

Setiap orang di muka bumi pasti ingin menjadi yang terbaik dan sempurna. Inilah yang penulis mampu, dengan segala kekurangan yang ada maka penulis hanya bisa bersyukur dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang positif dan konstruktif penulis tamping sebanyak-banyaknya demi perbaikan hasil penelitian ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi pembaca umumnya. *Aamiin yaa Rabbal Alamiin*.

Kediri, 16 Agustus 2024

**Penulis**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERSWMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Definisi Konsep .....	6
F. Penelitian Terdahulu .....	8
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>12</b>
A. Kepemimpinan Visioner .....	12
B. Budaya Sekolah .....	22
C. Kepemimpinan Visioner Dalam Membentuk budaya sekolah .....	29
1. Visualisasi dalam membentuk visi dan misi dalam membentuk budaya sekolah .....	29
2. Kepala Sekolah Dalam Membuat Perencanaan Antisipatif Dan Strategis dalam membentuk budaya sekolah .....	33
3. Kepala sekolah dalam berorientasi pada masa depan dalam membentuk budaya sekolah.....	34

4. Kepala sekolah dalam berfikir kreatif dan inovatif untuk membentuk budaya sekolah.....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
A. Pendekatan Penelitian.....	38
B. Kehadiran Peneliti .....	39
C. Lokasi Penelitian .....	39
D. Data dan Sumber Data.....	39
E. Teknik Pengumpulan Data .....	40
F. Instrumen pengumpulan Data .....	42
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	44
H. Teknik Analisis Data .....	47
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	48
B. Paparan Data.....	51
1. Kemampuan Visualisasi Kepala Sekolah Untuk Menyusun Visi Dan Misi Dalam Membentuk Budaya Sekolah .....	51
2. Kemampuan Kepala Sekolah Membuat Perencanaan Antisipatif Dan Strategis Dalam Membentuk Budaya Sekolah .....	59
3. Kemampuan Kepala Sekolah Yang Berorientasi Pada Masa Depan Dalam Membentuk Budaya Sekolah .....	65
4. Kemampuan Kepala Sekolah Dalam Berfikir Kreatif Dan Inovatif.....	69
C. Temuan Penelitian.....	71
1. Kemampuan Visualisasi Kepala Sekolah Untuk Menyusun Visi Dan Misi Dalam Membentuk Budaya Sekolah .....	71
2. Kemampuan Kepala Sekolah Membuat Perencanaan Antisipatif Dan Strategis Dalam Membentuk Budaya Sekolah .....	74
3. Kemampuan Kepala Sekolah Yang Berorientasi Pada Masa Depan Dalam Membentuk Budaya Sekolah .....	75
4. Kemampuan Kepala Sekolah Dalam Berfikir Kreatif Dan Inovatif.....	77
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>79</b>

<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>94</b>
A. Kesimpulan .....	94
B. Saran .....	95
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>96</b>
<b>LAMPIRAN- LAMPIRAN .....</b>	<b>96</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>103</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Berdasarkan Fokus Penelitian .....	43
---	----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Progam Unggulan MAN 3 Kediri.....	53
Gambar 4.2 Progam Literasi MAN 3 Kediri.....	56
Gambar 4.3 Tujuan Perencanaan.....	62
Gambar 4.4 Analisis Swot.....	64
Gambar 4.5 Gambar Deskripsi Projek Profil Pelajar Pancasila Dan Profill Rahmatan Lil'alamin .....	66
Gambar 4.6 Rapat Guru.....	70

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Dokumentasi Wawancara .....	96
Lampiran 2 : Daftar Kegiatan Akademik .....	97
Lampiran 3: Laporan Kegiatan Siswa .....	98
Lampiran 4: Pedoman Wawancara .....	100
Lampiran 5 : Surat Izin Penelitian .....	101
Lampiran 6 :Surat Balasan Penelitian .....	102



KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri  
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Salma Fatha Dalela  
NIM : 20205122  
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah/ Manajemen Pendidikan Islam  
E-mail address : salmafathadalela0801@gmail.com  
Jenis Karya Ilmiah :  Skripsi  Tesis  Disertasi  
 Lain-lain (.....)  
Judul Karya Ilmiah : Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Dalam Membentuk Budaya Sekolah Di Man 3 Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 03 Februari 2025

Penulis

(Salma Fatha D. )

nama terang dan tanda tangan