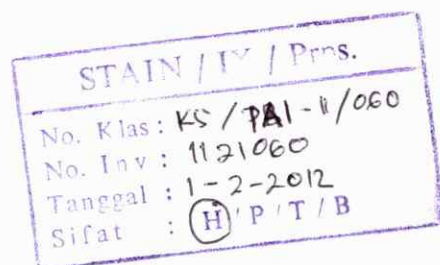


**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUANTITAS SISWA MI MELALUI MANAJEMEN
PENINGKATAN MUTU BERBASIS SEKOLAH
(MPMBS) DI MI PLUS DARUL HIKMAH
MANGGIS NGANCAR KEDIRI 2011**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



MOHAMAD SULTON

NIM : 9321.092.07

**PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI)
JURUSAN : TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**


2011

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KUANTITAS SISWA MI
MELALUI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU
BERBASIS SEKOLAH (MPMBS) DI MI PLUS DARUL
HIKMAH MANGGIS NGANCAR KEDIRI 2011**

MOHAMAD SULTON
NIM: 9321.092.07

Disetujui oleh:

Pembimbing I


Drs.H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP. 19630226 199303 1 001

Pembimbing II


Wahidul Anam, M.Ag
NIP.19740206 200312 1 003

NOTA KONSULTAN

Kediri, 22 Juli 2011

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MOHAMAD SULTON

NIM : 9321.092.07

Judul :UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KUANTITAS SISWA MI
MELALUI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU
BERBASIS SEKOLAH (MPMBS) DI MI PLUS
DARUL HIKMAH MANGGIS NGANCAR KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam
Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II


Drs.H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP. 19630226 199303 1 001


Wahidul Anam, M.Ag
NIP. 19740206 200312 1 003

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 24 Juli 2011

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : MOHAMAD SULTON

NIM : 9321.092.07

Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KUANTITAS SISWA MI
MELALUI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU
BERBASIS SEKOLAH (MPMBS) DI MI PLUS
DARUL HIKMAH MANGGIS NGANCAR KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan dalam sidang munaqasyah yang diselenggarakan pada tanggal 25 Juli 2011, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk disahkan sebagai kelengkapan sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Jurusan Tarbiyah Program Studi Pendidikan Agama Islam.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Drs. H. Syamsul Huda, M. Ag
NIP. 19630226 199303 1 001

Dosen Pembimbing II

Wahidul Anam, M. Ag
NIP. 19740206 200312 1 003

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KUANTITAS SISWA MI MELALUI MANAJEMEN
PENINGKATAN MUTU BERBASIS SEKOLAH (MPMBS) DI
MI PLUS DARUL HIKMAH MANGGIS NGANCAR KEDIRI**

MOHAMAD SULTON
NIM: 9321.092.07

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
Kediri Pada Tanggal 25 Juli 2011

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dra. Hj. Munifah M.Pd

NIP. 19700412 199403 2 006

()

2. Penguji I

Drs.H. Syamsul Huda, M.Ag


NIP. 19630226 199303 1 001

()

3. Penguji II

Wahidul Anam, M.Ag

NIP.19740206 200312 1 003

()

Kediri, 25 Juli 2010

Ketua STAIN Kediri



Dr. H. AHMAD SUBAKIR, M.Ag.

NIP. 19631226 199103 1 001

MOTTO

مَنْ أَرَادَ الدُّنْيَا فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ، وَمَنْ أَرَادَ الْآخِرَةَ فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ

“Barang siapa menghendaki dunia maka harus menguasai ilmu, dan barang siapa yang menghendaki akhirat maka harus dengan ilmu”¹

¹ Sulaiman bin Muhammad, *Syarah Kitab Al-Arba'in Nawawi*, 1:110.

PERSEMBAHAN

Skripsi ini aku persembahkan untuk :

1. Ayahanda dan Ibundaku tercinta dan terkasih yang selalu dengan kesabarannya memotivasi dan mencurahkan kasih sayang dan penuh cinta kasih yang senantiasa memberikan bimbingan dan doa restunya sejak kecil hingga penulis menyelesaikan studi ini.
2. Kepada adik-adikku yang selalu aku sayang.
3. Para guru dan dosenku yang selalu menjadi pelita dalam studiku karena aku dapat mewujudkan harapan dan anganku untuk menggapai cita-citaku.
4. Semua kawan Himpunan yang telah memberikan motivasi, dorongan, bantuan dan doa yang tulus serta menyediakan waktunya untuk sekedar ngobrol, sharing atau tukar pengalaman, terima kasih kalian mau jadi sahabatku.
5. Semua teman-temanku senasib seperjuangan dalam studi di STAIN Kediri dan semua pihak yang tidak bisa aku sebutkan satu-persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Lembaga pendidikan STAIN Kediri dan civitas akademiknya yang telah membantu penulis menambah ilmu dan pengalaman sebagai bekal kehidupan kelak.
7. Kepada Kanda Agus Salim Sitompul, Kanda Eggi Sujana dan Kanda Sinyo yang telah memberikan inspirasi pada Penulis untuk selalu belajar demi Umat dan Bangsa.

ABSTRAK

MOHAMAD SULTON. Dosen Pembimbing Drs. H. SYAMSUL HUDA, M.Ag dan WAHIDUL ANAM, M.Ag.: Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kuantitas Siswa MI Melalui Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah (MPMBS) Di MI Plus Darul Hikmah Manggis Ngancar Kediri, Pendidikan Agama Islam (PAI), Tarbiyah, STAIN Kediri, 2011.

Kata Kunci: Upaya Kepala Sekolah, Kuantitas Siswa, Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah (MPMBS).

Di era otonomi institusi pendidikan sekarang ini, tugas dan tanggung jawab untuk mewujudkan sekolah yang bermutu tak lepas dari bagaimana kompetensi kepala sekolah dalam memimpin dan mengelola lembaganya. Dilingkungan sekolah, peserta didik merupakan unsur inti kegiatan pendidikan. Karena itu, jika tidak ada peserta didik, tentunya tidak akan ada kegiatan pendidikan lebih-lebih di era persaingan antar lembaga pendidikan yang begitu ketat seperti sekarang, sekolah harus berjuang secara sungguh-sungguh untuk mendapatkan peserta didik. MBS adalah suatu ide tentang pengambilan keputusan pendidikan yang ditetapkan pada posisi yang paling dekat dengan pembelajaran yakni sekolah. Pembudayaan sekolah dengan memberikan otonomi yang lebih besar, disamping mewujudkan sikap tanggap pemerintah terhadap tuntutan masyarakat juga merupakan sarana peningkatan efisiensi mutu dan peningkatan pendidikan. Fokus penelitian dalam skripsi ini adalah: 1) Bagaimana upaya Kepala sekolah dalam meningkatkan kuantitas siswa MI melalui MPMBS di MI Plus Darul Hikmah Manggis Ngancar Kediri?, 2) Apa saja faktor pendukung dan penghambat dari upaya Kepala sekolah dalam meningkatkan kuantitas siswa MI melalui MPMBS di MI Plus Darul Hikmah?.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, yaitu suatu prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa ucapan atau tulisan dan perilaku yang dapat diamati dari subjek itu sendiri. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi akan dilanjutkan dengan analisis data dengan cara menela'ah seluruh data yang telah diperoleh. Sedangkan analisis data meliputi penyajian data, reduksi data, dan penarikan kesimpulan.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah: 1) Upaya Kepala Sekolah dalam meningkatkan kuantitas siswa MI Plus Darul Hikmah melalui MPMBS, dilakukan dalam bidang internal melalui meningkatkan kualifikasi tenaga pendidik, sistem pembelajaran full day school, menambah ekstra kurikuler, melengkapi sarana dan prasarana pembelajaran dan transparansi keuangan. Sedang dibidang eksternal yaitu melakukan sosialisasi lembaga di masyarakat dan membangun kepercayaan murid dan masyarakat melalui peningkatan prestasi akademik dan non akademik. 2) Faktor pendukung dalam meningkatkan kuantitas siswa MI Plus Darul Hikmah melalui MPMBS adalah letak MI Plus Darul Hikmah strategis, tingginya kesadaran masyarakat untuk meningkatkan pendidikan keagamaan anak-anaknya, tingginya tingkat SDA, pembiayaan dari pemerintah, instansi swasta, dan donator, hubungan dengan masyarakat sangat baik. Sedangkan faktor penghambatnya adalah MI Plus Darul Hikmah merupakan instansi swasta, serangan kristenisasi, jauh dari perkotaan dan sarana jaringan komunikasi yang kurang memadai dan bencana alam (letusan Gunung Kelud).

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya kepada penulis skripsi, “UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUANTITAS SISWA MI MELALUI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS SEKOLAH (MPMBS) DI MI PLUS DARUL HIKMAH MANGGIS NGANCAR KEDIRI”.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW, yang telah membimbing umat manusia mengikuti ajarannya untuk mencapai keselamatan dunia akhirat.

Tidak mungkin penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini apabila tanpa ada kerja sama dari beberapa pihak baik yang berupa masukan, kritik dan saran maupun berupa materi. Dengan semua ini penulis dapatkan dari para sahabat, saudara, seluruh keluarga dan bimbingan para dosen. Oleh karena itu pada kesempatan ini peneliti ucapkan terima kasih banyak kepada :

1. Bapak Drs.H. Syamsul Huda, M.Ag selaku pembimbing I dan Bapak Wahidul Anam, M.Ag selaku pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag selaku Ketua STAIN Kediri
3. Bapak M. Abdullah, M.Ag selaku Ketua Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri.
4. Ibu Dra. Muawanah M.Pd selaku Wali Studi
5. Bapak dan Ibu dosen beserta Staf Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri.
6. Bapak Ahmad Nurudin, selaku Kepala Sekolah MI Plus Darul Hikmah Manggis Ngancar Kediri.
7. Ayahanda dan Ibunda serta Adik-Adikku tercinta dan terkasih yang selalu dengan kesabarannya memotivasi, mencurahkan kasih sayangnya, membiayai

dan memberikan bantuan, baik berupa moril maupun materil kepada penulis dalam menuntut ilmu.

8. Kanda Agus Salim Sitompul, Kanda Eggi Sujana dan Kanda Sinyo yang telah memberikan inspirasi pada Penulis untuk selalu belajar demi Umat dan Bangsa.
9. Mas Moh. Abu Khoirul Yusuf dan teman-teman mahasiswa STAIN Kediri serta kawan-kawan Himpunan yang telah membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik dengan perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 9 Juli 2011

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN.....	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN NOTA PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan tentang Kepala Sekolah	
1. Pengertian Upaya Kepala Sekolah.....	11
2. Persyaratan Kepala Sekolah.....	11

3. Fungsi dan Peran Kepala Sekolah	12
4. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah	14
B. Tinjauan tentang Kuantitas Siswa	22
C. Tinjauan tentang Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah (MPMBS)	
1. Pengertian MPMBS.....	23
2. Tujuan MPMBS	26
3. Langkah Operasional MPMBS di SD/MI	29
4. Manfaat MPMBS	30
 BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	33
B. Kehadiran Peneliti	34
C. Lokasi Penelitian	34
D. Data dan Sumber data	35
E. Metode Pengumpulan data	36
F. Analisis Data	37
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	39
H. Tahap-tahap Penelitian	40
 BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	41
1. Sejarah Berdirinya MI Plus Darul Hikmah	41
2. Letak Geografis	42
3. Struktur Organisasi.....	43

4. Data Jumlah Siswa Tahun 2010/2011	46
5. Data Sarana dan Prasarana	46
B. Paparan Data	47
1. Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kuantitas Siswa MI Melalui MPMBS di MI Plus Darul hikmah	47
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Upaya Kepala Sekolah Dalam meningkatkan Siswa MI Melalui MPMBS di MI Plus Darul Hikmah	58
C. Temuan Penelitian.....	62
BAB V : PEMBAHASAN	64
BAB VI : PENUTUP	80
A. Kesimpulan.....	80
B. Saran-saran	81

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel I. Data Jumlah Siswa Tahun 2010/2011	46
Tabel II. Data Sarana dan Prasarana	46

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran II : Pedoman Observasi
- Lampiran IV : Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran V : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran VI : Surat Keterangan Bukti Penelitian dari MI Plus Darul Hikmah
Manggis Ngancar Kediri
- Lampiran VII : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran VIII : Jadwal Pelajaran 2010-2011 MI Plus Darul Hikmah
- Lampiran IX : Surat Keterangan Mengikuti Program Peningkatan Mutu Guru
- Lampiran X : Surat Keterangan Rekomendasi Mengikuti Pendidikan
Pelatihan Guru Matematika MI se-Kabupaten Kediri oleh
Depag tahun 2009
- Lampiran XI : Surat Keterangan Rekomendasi Mengikuti Pendidikan
Pelatihan Guru IPA MI se-Kabupaten Kediri oleh Depag tahun
2010
- Lampiran XII : Sertifikat Diklat tahun 2009
- Lampiran XIII : Sertifikat Diklat tahun 2010