

KOLEKSI REFERENSI

TIDAK DI PINJAMKAN

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENERAPKAN  
BUDAYA AGAMA ISLAM DI SMA NEGERI 3  
NGANJUK**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prps.

No. Klas: KS/PAI-12/102  
No Inv : 1221102  
Tanggal : 28-1-2013  
Sifat : H/P/T/B.

**ARIF KURNIA**  
**NIM : 9321.027.06**

**PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI)**  
**JURUSAN : TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**  
**2012**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENERAPKAN BUDAYA  
AGAMA ISLAM DI SMA NEGERI 3 NGANJUK**

Disusun Oleh :

**ARIF KURNIA**  
**NIM: 9321.027.06**

**Disetujui Oleh:**

PEMBIMBING I



Drs. Moh Rois, M.A  
NIP: 195907111992031002

PEMBIMBING II



H. Ilham Thohari, S.H., M.H.I  
NIP: 197009042003121002

## NOTA DINAS

Nomor : Kediri, Juni 2012  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : ARIF KURNIA  
NIM : 9321.027.06  
Judul : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENERAPKAN BUDAYA AGAMA ISLAM DI SMA  
NEGERI 3 NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat  
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian  
akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya,  
dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan  
dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

PEMBIMBING I



Drs. Moh Rois, M.A  
NIP: 1502253797

PEMBIMBING II



H. Ilham Thohari, S.H., M.H.I  
NIP:197009042003121002

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lampiran : 4 (Empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 14 Juni 2012

Kepada

Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa:

Nama : ARIF KURNIA  
NIM : 9321 027 06  
Judul : STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENERAPKAN BUDAYA AGAMA ISLAM DI SMA  
NEGERI 3 NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 14 Juni 2012, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya. Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I,



**Drs. Moh. Rois, M.A**  
NIP: 195907 11 199203 1 002

Pembimbing II,



**H. Ilham Thohari, S.H., M.H.I**  
NIP: 197009 04 200312 1 002

**HALAMAN PENGESAHAN**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENERAPKAN BUDAYA  
AGAMA ISLAM DI SMA NEGERI 3 NGANJUK**

Disusun Oleh :

**ARIF KURNIA**  
**NIM: 9321.027.06**

Telah Munaqosah di Depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam  
Negeri (STAIN) Kediri Pada Tanggal 12 Juli 2012

Tim Penguji

**Penguji Utama**

Iskandar Tsani, M.Ag  
NIP: 196406011998031001

(  )

**Penguji I**

Drs. Moh Rois, M.A  
NIP: 195907111992031002

(  )

**Penguji II**

H. Ilham Thohari, S.H.,M.H.I  
NIP:197009042003121002

(  )

Mengesahkan  
Ketua STAIN Kediri

  
**Dr. H. Ahmad Subandi, M.Ag**  
NIP: 196312261991051001



## MOTTO

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِّنْ ذَكَرٍ أَوْ أُنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيٰوةً طَيِّبَةً  
وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُمْ بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ ﴿٩٧﴾

Terjemahnya: Barangsiapa yang mengerjakan amal saleh, baik laki-laki maupun perempuan dalam Keadaan beriman, Maka Sesungguhnya akan Kami berikan kepadanya kehidupan yang baik dan Sesungguhnya akan Kami beri Balasan kepada mereka dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan. (Q.S. An-Nahl:97).<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Alqur'an, An-Nahl: 97

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku yang begitu besar jasanya mengasuh dan mendidik ananda sampai dewasa, serta atas bantuan doanya sehingga penulis dapat menyelesaikan studinya di STAIN Kediri.
2. Kepala SMA Negeri 3 Nganjuk yang telah banyak memberikan bantuan moril-spirituil khususnya izin penelitian, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Teman-teman Program Pendidikan Agama Islam yang tidak bisa disebutkan satu persatu dan semua sahabat di STAIN Kediri yang telah memberikan semangat dan bantuan apapun dalam menyelesaikan skripsi ini.

## PENGANTAR

### *Bismillahirrohmanirrohim*

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi tepat pada waktunya, guna memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S-1) pada jurusan Tarbiyah.

Sholawat dan salam semoga Allah limpahkan kepada *Kanjeng* Nabi Muhammad SAW. Sebagai pendidik agung dan rahmat bagi umat seluruh alam. Demikian juga atas keluarga, sahabat-sahabat dan pengikut-pengikutnya yang setia.

Dengan selesainya skripsi ini, ucapan terima kasih tidak cukup penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya kepada penulis, terutama kepada :

1. Ketua STAIN Kediri dan Ketua Jurusan Tarbiyah beserta staf, atas segala kebijaksanaanya, perhatiannya dan dorongannya sehingga penulis selesai studi..
2. Bapak Drs. Moh Rois, M.A dan Bapak H. Ilham Thohari, S.H.,M.H.I selaku dosen pembimbing yang disela-sela kesibukannya telah rela meluangkan waktu untuk membimbing hingga terselesainya skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membekali ilmu pengetahuan kepada penulis.
4. Kepala SMA Negeri 3 Nganjuk yang telah memberikan kesempatan dan bantuan kepada penulis dalam mengadakan penelitian.



5. Kawan-kawan Mahasiswa STAIN Kediri yang senasib dan seperjuangan yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga pertemanan kita selama ini kekal dan mendapat berkah dari Allah SWT.
6. Dan semua pihak yang ikut dalam membantu menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu dalam tulisan ini.

Atas segala jasa dan budinya, penulis tidak bisa memberikan balasan, hanya do'a semoga Allah yang akan memberikan balasan yang setimpal.

Akhirnya penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan tentu masih banyak kekurangannya. Oleh karena itu penulis mengharapkan koreksi, saran, bimbingan, pengarahan, kritik dan saran untuk penyempurnaan skripsi ini.

Penulis memohon taufiq dan hidayah-Nya semoga skripsi ini memberi manfaat bagi penulis maupun para pembaca.

Kediri Juni 2012

**Penulis**

## ABSTRAK

ARIF KURNIA. NIM. 9321.027.06. Dosen Pembimbing I, Drs. Moh. Rois, M.A Pembimbing II, H. Ilham Thohari, S.H.,M.H.I. Strategi Kepala Sekolah dalam Menerapkan Budaya Agama Islam Di SMA Negeri 3 Nganjuk. Jurusan Tarbiyah Program Studi Pendidikan Agama Islam, Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri, 2012.

### **Kata Kunci: Strategi Kepala Sekolah, Budaya Agama Islam**

Gejala kemerosotan akhlak dan moral, dewasa ini bukan saja menimpa kalangan dewasa, melainkan juga telah menimpa kalangan pelajar, tunas-tunas muda, orang tua, ahli didik dan mereka yang berkecimpung dalam bidang agama dan sosial banyak mengeluhkan perilaku negatif para pelajar seperti berperilaku nakal, keras kepala, mabuk-mabukan, tawuran pesta obat-obatan terlarang, bergaya hidup seperti barat dan sebagainya. Oleh sebab itu kepala sekolah sebagai pemimpin di sekolah harus mempunyai strategi untuk menerapkan budaya Agama Islam untuk menghilangkan budaya barat yang negatif terhadap siswa.

Fokus penelitian dalam skripsi ini adalah: (1) Bagaimana bentuk budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk ? (2) Bagaimana strategi kepala sekolah dalam menerapkan budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk? (3) Bagaimana faktor pendukung dan menghambat dalam menerapkan budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk?.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, karena penelitian kualitatif mempunyai ciri antara lain: latar alami dan peneliti sebagai instrumen kunci. Penelitian bersifat deskriptif dan analisa data secara induktif. Dalam pengumpulan data menggunakan metode observasi, dokumentasi serta wawancara. Dimana ketiga komponen tersebut merupakan suatu rangkaian yang tidak terpisahkan guna memperoleh data penelitian, oleh karena itu analisa data menggunakan tehnik diskriptif kualitatif.

Hasil penelitian ini adalah: (1) Bentuk budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk adalah: para karyawan, guru dan siswa membudayakan senyum, salam sapa, sopan dalam keseharian. Adanya kegiatan keagamaan yang telah diprogram oleh sekolah seperti: sholat berjamaah, sholawat banjari, baca yasin, baca al-Qur'an, ziaroh ke makam auliya', kegiatan PHBI, pondok romadhon. (2) Strategi kepala sekolah dalam menerapkan budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk antara lain: kepala sekolah memberikan suritauladan kepada bawahannya. Adanya kebijakan dari kepala sekolah dengan memberikan pelajaran tambahan yang berbentuk badan dakwah islamiah (BDI), adanya munyawahar setiap kegiatan yang menjadi program sekolah. (3) Faktor pendukung budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk adalah: mendapat dukungan dari guru, staf, dan karyawan serta guru PAI yang profesional dibidangnya. Sedangkan faktor penghambatnya adalah kurangnya kesadaran dari beberapa siswa yang belum bisa menerapkannya dan kurangnya motivasi pada dirinya sendiri serta negatif dari lingkungannya.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
<b>BAB I    PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan penelitian .....	9
D. Kegunaan Penelitian .....	10
<b>BAB II    LANDASAN TEORI.....</b>	<b>10</b>
A. Tinjauan Tentang Budaya Agama Islam .....	12
1. Pengertian Budaya Agama Islam .....	12
2. Macam-macam Budaya Agama Islam .....	15
3. Budaya Agama di Sekolah .....	17
B. Konsep tentang Kepala Sekolah .....	22
1. Pengertian Kepala Sekolah .....	22

2. Peran dan Fungsi Kepala Sekolah .....	24
3. Persyaratan Kepala Sekolah .....	37
C. Strategi Penerapan Budaya Agama Islam di Sekolah .....	38
1. Pengertian Strategi .....	38
2. Macam-macam Strategi .....	40
BAB III METODE PENELITIAN.....	43
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	43
B. Kehadiran Peneliti .....	44
C. Lokasi penelitian .....	44
1. Sejarah berdirinya SMA Negeri 3 Nganjuk .....	44
2. Visi, misi dan tujuan SMA Negeri 3 Nganjuk .....	46
3. Struktur organisasi SMA Negeri 3 Nganjuk .....	47
4. Data guru, staf dan siswa SMA Negeri 3 Nganjuk .....	50
5. Kegiatan siswa .....	60
6. Sarana dan Prasarana SMA Negeri 3 Nganjuk.....	60
7. Gedung sekolah .....	61
8. Macam-macam kegiatan ekstra kurikuler .....	64
D. Data dan Sumber Data .....	65
E. Tehnik Pengumpulan Data .....	67
F. Analisis Data .....	69
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	72
H. Tahap-tahap Penelitian .....	74

<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN DATA DI LAPANGAN .....</b>	<b>76</b>
A. Paparan Data .....	76
1. Bentuk Budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk .....	76
2. Strategi Kepala Sekolah dalam menerapkan Budaya Agama Islam Di SMA Negeri 3 Nganjuk .....	87
3. Faktor pendukung dan penghambat dalam menerapkan budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk .....	93
B. Temuan Penelitian .....	97
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>99</b>
A. Bentuk Budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk .....	99
B. Strategi Kepala Sekolah dalam menerapkan Budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk .....	105
C. Faktor pendukung dan penghambat dalam menerapkan budaya Agama Islam di SMA Negeri 3 Nganjuk .....	106
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>111</b>
A. Kesimpulan .....	111
B. Saran .....	112
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	