

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIONAL
KYAI LUQMAN ALIFY DHOFIR DI YAYASAN
PONDOK PESANTREN AL IKHLAS TAROKAN KEDIRI**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Magister dalam
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh :

EKA RULITASARI

NIM. 20504007

**PROGRAM PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2023

**KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIONAL
KYAI LUQMAN ALIFY DHOFIR DI YAYASAN
PONDOK PESANTREN AL IKHLAS TAROKAN KEDIRI**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Dua (S-2)
Progam Studi Manajemen Pendidikan Islam
Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri Kediri

Oleh:

EKA RULITASARI
NIM. 20504007

**PROGRAM PASCASARJANA
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2023**

PERSETUJUAN

Tesis ini dengan judul “**KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIONAL KYAI LUQMAN ALIFY DHOFIR DI YAYASAN PONDOK PESANTREN AL IKHLAS TAROKAN KEDIRI**” oleh **Eka Rulitasari** telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Kediri

Dosen Pembimbing

1. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006
2. Dr. Wahidul Anam, M.Ag.
NIP. 197402062003121003

1.

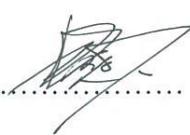
2.

Kediri, 26 Juni 2023.

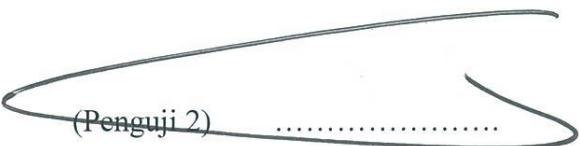
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis ini dengan judul "**KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIONAL KYAI LUQMAN ALIFY DHOFIR DI YAYASAN PONDOK PESANTREN AL IKHLAS TAROKAN KEDIRI**" ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 04 Agustus 2023

Tim penguji:

1. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd
NIP. 198808232015031008

2. Dr. H. Anis Humaidi, M.Ag
NIP. 197312151999031002

3. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

4. Dr. Wahidul Anam, M.Ag
NIP. 197402062003121003


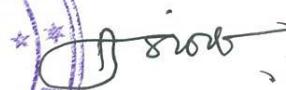
Kediri, 04 Agustus 2023

Mengetahui

Direktur Pascasarjana

Institut Agama Islam Negeri Kediri



Prof. Dr. MOH. ASROR YUSUF M.Ag
NIP. 197506132003121004




KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Eka Rulitasari

NIM : 20504007

Fakultas/Jurusan : Manajemen Pendidikan Islam / Pascasarjana

E-mail address : ekarulitasari123@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIONAL KYAI LUQMAN ALIFY DHOFIR DI YAYASAN PONDOK PESANTREN AL IKHLAS TAROKAN KEDIRI

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 4 Januari 2023

Penulis

(Eka Rulitasari)

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : EKA RULITASARI
NIM : 20504007
Program studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Penelitian : KEPEMIMPINAN TRANSFORMATIONAL KYAI LUQMAN ALIFY DHOFIR DI YAYASAN PONDOK PESANTREN AL IKHLAS TAROKAN KEDIRI

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 04 Agustus 2023
Hormat saya,



Eka Rulitasari
NIM. 20504007

HALAMAN MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

Artinya : Sebaik-baik manusia adalah yang bermanfaat bagi manusia yang lain (HR. Ahmad Ath-Thabranī , ad-Daruqutnī)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh perjuangan, usaha, do'a, kesabaran, ketekunan, air mata, jerih payah, serta pengorbanan yang peneliti lakukan serta terlibatnya banyak orang dalam menyelesaikan tesis ini guna menemukan penerang berupa ilmu yang bermanfaat. Dengan segala dukungan, do'a, syafa'at dari orang-orang terkhusus keluarga tercinta, umumnya orang-orang baik. Saya persembahkan tesis ini kepada:

1. Bapak dan Ibuku (Bapak Komarudin dan Ibu Paniati) yang selalu mendukung, membela, menemaninya dengan sepenuh kasih sayang dan do'a tanpa terkecuali.
2. Abuya Dr. H. Anis Humaidi, M.Ag dan Ummi Dr. Hj. Najihatul Fadhllyah, M.Ag yang senantiasa membimbing, dan mendidik penulis dengan cinta kasih sayang dan menjadi panutan bagi penulis.
3. Bapak Drs. Ali Muklasin, M.Pd.I yang senantiasa mendorong dan senantiasa mengarahkan penulis hingga saat ini.
4. Abah Yai Luqman Alify Dhofir dan narasumber peneliti di yayasan Al Ikhlas Tarokan yang telah bersedia peneliti wawancara dan teliti guna penyelesaikan tesis ini.
5. Segenap keluarga dari Bani Juwito yang tak hentinya memberi semangat dan dukungannya.
6. Dosen pembimbingku Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Bapak. Dr. Wahidul Anam, M.Ag yang membimbingku dengan penuh kesabaran hingga terselesainya tesis ini.
7. Teruntuk seseorang yang masih dalam misteri, yang sudah dijanjikan oleh Allah, siapapun itu orangnya. Terimakasih sudah berusaha menjadi yang terbaik senantiasa bertahan disana.
8. Sahabat-sahabat ku yang menemaniku dan bertukar pikiran dalam menimba ilmu. Dan tak lupa para pembaca yang budiman.

Kediri, 04 Agustus 2023

Eka Rulitasari
NIM. 20504007

ABSTRAK

Rulitasari, Eka, 2023, Kepemimpinan Transformasi Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al-Ikhlas Tarokan Kediri, Pembimbing 1: Prof. Dr. Hj.Munifah, M.Pd. Pembimbing 2: Dr. Wahidul Anam, M.Ag.

Kata Kunci: Kepemimpinan transformational, Pesantren, KH Luqman Alify Dhofir.

Seorang pemimpin memiliki peran yang sangat penting dalam mencapai tujuan dan arah pendidikan. Dewasa ini banyak dijumpai pesantren yang hanya tinggal Nama saja. Hal ini disebabkan karena pesantren tidak mampu menjawab tantangan masyarakat. Kepemimpinan transformasional mengajarkan para pemimpin untuk mengimplementasikan nilai-nilai keteladanan yang sudah di contohkan oleh para nabi dalam proses kepemimpinannya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kepemimpinan transformational Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarokan Kediri yang meliputi: 1) Kontribusi *idealized influence*. 2) Kontribusi *inspirational motivational*. 3) Kontribusi *intellectual stimulation*. 4) Kontribusi *individual consideration*.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Dilaksanakan di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarokan Kediri pada bulan Mei 2022 – Agustus 2023. Analisis data yang digunakan yaitu menggunakan model dari Miles dan Hubberman yang meliputi reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan dan verifikasi. Untuk pengecekan keabsahan data dengan menggunakan pengecekan triangulasi data karena dalam penelitian ini menggunakan triangulasi dan sumber data.

Hasil penelitian mengungkapkan bahwa implementasi kepemimpinan transformasi Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarokan Kediri sebagai berikut : 1) Kontribusi *idealized influence* KH Luqman Alify Dhofir adalah mengambil keputusan dengan baik, menunjukkan nilaiyainilai kebaikan, menunjukkan rasa hormat, dan menekankan visi dan misi lembaga. 2) Kontribusi *inspirational motivational* Kyai Luqman Alify Dhofir adalah mencontohkan hal baik, memperhatikan jenjang karir bawahannya dan menjalin komunikasi yang baik. 3) Kontribusi *intellectual stimulation* Kyai Luqman Alify Dhofir adalah mendorong pemanfaatan imajinasi dan sebagai kepala pimpinan juga mampu memberikan ide dan solusi terhadap masalah yang dihadapi. 4) Kontribusi *individual consideration* KH Luqman Alify Dhofir adalah mengidentifikasi kemampuan bawahan, mengadakan evaluasi dan memberikan perhatian kepada individu dengan membekan reward kepada guru yang mempunyai prestasi baik.

PEDOMAN TRANSLITERASI

A. Huruf Transliterasi

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ء	,	ض	D
ب	B	ط	T
ت	T	ظ	Z
ث	Th	ع	'
ج	J	غ	Gh
ح	H	ف	F
خ	Kh	ق	Q
د	D	ك	K
ذ	Dh	ل	L
ر	R	م	M
ز	Z	ن	N
س	S	و	W
ش	Sh	ه	H
ص	Ş	ي	Y

B. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap (*shaddah*), yang bersumber dari ya' nisbah (ya' yang ditulis sebagai penunjuk sifat) ditulis coretan diatasnya.

: احمدية : Ditulis *Ahmadi>yah*

Konsonan rangkap yang berasal dari bukan ya' nisbah ditulis dobel hurufnya

: دل : Ditulis *Dalla*

C. Ta' Marbutah

1. Bila dimatikan ditulis "ah"

: جماعة : Ditulis *Jama>'ah*

2. Bila di hidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai mudhaf), ditulis

"at" :

: نعمة الله : Ditulis *ni'mat Alla>h*

: زكاة الفطر : Ditulis *zaka<t al-fitr*

D. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dhammah ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

E. Vokal Panjang

a panjang ditulis ā, i panjang ditulis ī, u panjang ditulis ū, masing-masing dengan coretan diatas huruf a, i, u.

F. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (*diphthong*) Arab ditransliterasikan dengan menggabung dua huruf “ay” dan “aw” masing-masing untuk (اًي) (او) dan (اًو).

G. Kata Sandang Alif + Lam

Jika terdapat huruf alif + lam yang diikuti huruf qamariyah maupun diikuti huruf shamsiyah, huruf *al* ditulis :

الجامعة : Ditulis *al-Ja>mi’ah*

الشية : Ditulis *al-Shi>’ah*

H. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD.

I. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat

Tetap konsisten dengan rumusan di atas, kata dalam rangkaian frase dan kalimat ditulis kata per kata.

شيخ الـسلام : Ditulis *Shai>ykh al-Isla>m*

J. Lain-lain

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (seperti kata ijmak, nash, Al-Qur'an, Hadits, dan lain-lain), tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, dengan segala puji kami haturkan kehadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat, nikmat, bimbingan-Nya dan kesempatan untuk penulis dalam menyelesaikan tesis yan berjudul “Kepemimpinan Transformational Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarokan Kediri”. Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada Baginda, junjungan kita, teladan kita Nabi Muhammad Saw, yang kita nanti-nantikan syafaatnya di yaumul akhir.

Penulis menyadari bahwa tesis ini tidak lepas dari adanya bimbingan, motivasi, dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu kami haturkan terimakasih banyak kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. H. Asror Yusuf, M.Ag, selaku Direktor Pascasarjana IAIN Kediri.
3. Bapak Addin Arsyadana, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kediri.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing satu yang telah memberi bimbingan dengan sabar dan ikhlas.
5. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Dosen Pembimbing dua yang sudah memberikan bimbingan, masukan, dan saran yang membangun bagi penulis.
6. Bapak Ibu dosen serta staff pengajar di lingkungan Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri yang telah membekali ilmu sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
7. Abah Yai Luqman Alify Dhofir selaku pengasuh yayasan pondok pesantren Al Ikhlas yang telah memberi izin peneliti, dan bersedia menjadi narasumber utama

penelitian dengan memberikan informasi secara lengkap dan menambah wawasan bagi peneliti.

8. Bapak Ahmad Ridwan salah satu guru di SMK Al Ikhlas Tarokan Kediri yang menajadi narasumber peneliti.
9. Saudara Anas, selaku salah satu santri di yayasan Al Ihkla Tarokan Kediri, yang bersedia peneliti wawancarai.
10. Keluarga besar peneliti dan teman-teman prodi MPI angkatan 2020 yang sudah berjuang bersama-sama untuk menyelesaikan studi dan saling berbagi semangat untuk mencapai cita-cita bersama.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang sudah membantu banyak untuk terselesainya tesis ini.

Penulis juga menyadari bahwa penulisan tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran sangat diharapkan oleh penulis. Semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis khususnya dan umumnya bagi para pembaca.

Kediri, 04 Agustus 2023

Eka Rulitasari
NIM. 20504007

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERSETUJUAN.....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Permasalahan.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Penelitian Terdahulu	7
F. Sistematika Pembahasan	9
BAB II KAJIAN TEORI	11
A. Kepemimpinan Dalam Pandangan Islam	11
1. Pengertian Kepemimpinan	11
2. Kepemimpinan dalam Islam.....	14
3. Karakteristik Pemimpin.....	16
4. Sifat-Sifat Seorang Pemimpin	17
5. Fungsi Kepemimpinan	20
6. Macam-Macam Pendekatan Kepemimpinan	22
B. Kepemimpinan Transformasional	28
1. Ciri Dominan Kepemimpinan Transformasional	32
2. Dimensi-dimensi Kepemimpinan Transformational	36

C. Pesantren	40
1. Pengertian Pesantren	40
2. Komponen Pesantren.....	41
D. Transformasi Kepemimpinan Pesantren	46
BAB III METODE PENELITIAN	52
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	52
B. Kehadiran Peneliti.....	52
C. Lokasi Penelitian.....	53
D. Sumber Data.....	53
1. Sumber Data Primer	53
2. Sumber Data Sekunder.....	54
3. Sumber Data Tersier.....	55
E. Prosedur Pengumpulan Data	55
1. Observasi	55
2. Wawancara	56
3. Dokumentasi.....	56
F. Pengecekan Keabsahan Data	57
1. Perpanjang Keikutsertaan.....	57
2. Pengamatan yang Tekun	57
3. Triangulasi.....	58
4. Kecukupan Referensi.	59
G. Teknik Analisis Data.....	59
1. Reduksi Data (Data Reduction).....	59
2. Penyajian Data (Data Display)	60
3. Penarikan Simpulan dan Verifikasi.....	60
H. Instrumen Penelitian	60
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	63
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	63
1. Profil Kyai Luqman Alify Dhofir.....	63
2. Profil Yayasan Pondok Pesantren Assalafiy Al Ikhlas	63
3. Alamat dan Nomor Telepon.....	64
4. Program Unggulan	64

B. Paparan Data	65
1. Kontribusi Idealis Influence Kepemimpinan Kyai Luqman Alify Dhofir Di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarakan Kediri	65
3. Kontribusi Intelektual Stimulation Kepemimpinan Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarakan Kediri	72
4. Kontribusi Individualized Consideration Kepemimpinan Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarakan Kediri.....	74
C. Temuan Penelitian.....	79
1. Kontribusi Idealis Influence Kepemimpinan Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarakan Kediri	79
2. Kontribusi Inspirasi Motivation Kepemimpinan Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarakan Kediri	79
3. Kontribusi Intelektual Stimulation Kepemimpinan Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarakan Kediri	79
4. Kontribusi Individualized Consideration Kepemimpinan Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarakan Kediri.....	80
BAB V PEMBAHASAN.....	81
A. Kontribusi Idealiz Influenze Kepemimpinan Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarakan Kediri.....	81
1. Mampu Mengambil Keputusan Dengan Baik	81
2. Menunjukkan Nilai-nilai Baik Pada Bawahannya	82
3. Menunjukkan Rasa Hormat.....	84
4. Menekankan dan Merealisasikan Visi dan Misi.....	85
B. Kontribusi Inspirational Motivation Kepemimpinan Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarakan Kediri	86
1. Mencontohkan Hal Baik Untuk Bawahannya	86
2. Memperhstikan Jenjang Karir Bawahannya.....	87
C. Kontribusi Intelektual Stimulation Kepemimpinan Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas Tarakan Kediri	88
1. Mendorong Pemanfaatan Imajinasi.....	88

2. Mampu memberikan ide dan solusi terhadap masalah yang dihadapi.	89
D. Kontribusi Individualized Consideration Kepemimpinan Transformasi	
Kyai Luqman Alify Dhofir di Yayasan Pondok Pesantren Al Ikhlas	
Tarokan Kediri	90
1. Mengidentifikasi Kemampuan Bawahannya	90
2. Mengadakan Evaluasi Dan Memberikan Perhatian Kepada Individu	
Dengan Memberikan Reward Kepada Guru Yang Mempunyai	
Berprestasi	91
3. Kharismatik	92
4. Pengabdian	93
BAB VI KESIMPULAN	96
A. Kesimpulan	96
B. Implikasi Teoritis dan Praktik	97
C. Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA	101
LAMPIRAN-LAMPIRAN	103

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Sumber Data	54
Tabel 3.2 Instrument Penelitian.....	61
Tabel 3.2 Implementasi dari Kepemimpinan Transformasional	94

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian	104
Lampiran 2 Dokumentasi	105
Lampiran 3 Daftar Konsultasi Penyelesaian Tesis	108
Lampiran 4 Riwayat Hidup	110
Lampiran 5 Surat Keterangan Hasil Turnitin	111