

MILIK PERPUST KAAV
STAIN KEDIRI

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN
DI SDN TOSAREN I KEDIRI**

SKRIPSI

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)**



STAIN / IX / Prns.

No. Klas : K5/PAI-11/019
No. Inv : 1121019
Tanggal : 11-11-2011
Sifat : H/P/T/B.

ISTI HAROH
NIM : 9321.008.09

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI)
JURUSAN : TARBIYAH

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
2011**

NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 8 Juni 2011
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan bapak ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : ISTIHAROH
NIM : 902100809
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN DI SDN
TOSAREN I KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarjana Strata satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam siding munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



(Iskandar Tsani M.Ag)

NIP : 196406011998031001

Pembimbing II



(Dra. Mu'awanah M.Pd)

NIP : 196806041998032001

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 14 Juni 2011
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa :

Nama : ISTIHAROH
NIM : 902100809
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN DI SDN
TOSAREN I KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Juli 2011, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II



(Iskandar Tsani M.Ag)

NIP : 196406011998031001



(Dra.Mu'awanah M.Pd)

NIP : 196806041998032001

Halaman Persetujuan

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN
DI SDN TOSAREN I KEDIRI**

ISTI HAROH
NIM : 902100809

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



(Iskandar Tsani M.Ag.)

NIP : 196406011998031001



(Dra. Mu'awanah M.Pd.)

NIP : 196806041998032001

Halaman Pengesahan

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN
DI SDN TOSAREN I KEDIRI**

ISTI HAROH
NIM : 902100809

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
Kediri Pada Tanggal 19 Juli 2011

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Drs. Moh. Rois MA. NIP. 19590711 199203 1002 (.....)

2. Penguji I

Iskandar Tsani M.Ag. NIP : 196406011998031001 (.....)

3. Penguji II

Dra. Mu'awanah M.Pd. NIP : 196806041998032001 (.....)

Kediri, 28 Juli 2011
Ketua STAIN Kediri



Drs. H. Ahmad Subakir, M. Ag
196312261991031001

MOTTO

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً^ط

Artinya : Ingatlah ketika Tuhanmu berfirman kepada Para Malaikat:

"Sesungguhnya aku hendak menjadikan seorang khalifah (pemimpin)

di muka bumi." (Q.S Al-Baqarah : 30).

PERSEMBAHAN

Teriring do'a dan rasa syukur dari lubuk hatiku yang paling dalam aku persembahkan karya ini kepada :

Bapak dan Ibu tercinta yang selalu mendoakan, dan memberikan bantuan baik materiel maupun imateriel, sehingga penulis bisa studi sampai tingkat perguruan tinggi dan bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini

Suamiku tercinta dan anak – anakku, yang selalu menumbuhkan motivasi dalam diriku untuk selalu belajar lebih giat dan meraih kesuksesan

Semua semua guru – guru dan dosen – dosenku yang telah mendidik dan mengajarkan ilmunya denga penuh ikhlas dan kesabaran.

Sahabat – sahabatku mahasiswa STAIN Kediri, sahabat – sahabatku dilingkungan sekolahan yang banyak mewarnai hidupku dengan pengetahuan baru, pendewasaan diri, senda gurau serta membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini, saya ucapkan terima kasih banyak.

ABSTRAK

ISTI HAROH, Dosen Pembimbing DRA. MU'AWANAH, M.Pd dan ISKANDAR TSANI M.Ag : Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Di SDN Tosaren I Kecamatan Pesantren, Kota Kediri, Propinsi Jawa Timur, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN, Kediri.

Kata kunci : Kepemimpinan, Kepala Sekolah

Dalam suatu organisasi kepemimpinan sangat dominan bagi maju mundurnya suatu kegiatan, karena seorang pemimpin merupakan motor penggerak atau motivator bagi orang – orang yang dipimpinnya. Seorang pemimpin pendidikan tidak saja dituntut menguasai teori kepemimpinan, tetapi ia juga harus trampil menerapkan dalam situasi praktis di arena kerja. Dalam hal ini kepala sekolah, sebagai pemimpin harus mampu meningkatkan mutu pembelajaran disekolah yang dipimpinnya, agar tujuan yang dicapai dapat terwujud. Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini adalah bagaimana kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran di SDN Tosaren I Kecamatan Pesantren, Kota Kediri, Propinsi Jawa Timur. Dengan tujuan penelitian untuk mendiskripsikan kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran di SDN Tosaren I Kecamatan Pesantren, Kota Kediri, Propinsi Jawa Timur.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dimana data diperoleh dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Adapun analisis data dalam penelitian ini meliputi reduksi data, pemilihan menjadi satuan-satuan tertentu serta membuat koding. Tahap akhir dari analisis data ini adalah mengadakan pengecekan keabsahan data dengan menggunakan teknik antara lain ketentuan pengamatan dan triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran di SDN I Tosaren, adalah dengan cara (1) meningkatkan mutu guru, (2) mengusahakan sarana dan prasarana, (3) meningkatkan kegiatan ekstrakurikuler dan (4) meningkatkan prestasi siswa.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahiim

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah Swt, atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran di SDN Tosaren I Kecamatan Pesantren Kota Kediri, Propinsi Jawa Timur.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah member bantuan berupa arahan dan dorongan selama penulis studi. Oleh karena itu penulis, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada yang terhormat :

1. Dra Ibu Mu'awanah M.Pd dan Bapak Iskandar Tsani M.Ag selaku dosen pembimbing, yang telah banyak membantu, mengarahkan, membimbing, dan memberi dorongan sampai skripsi ini terwujud.
2. Ketua STAIN Kediri dan Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri beserta Staf, atas segala kebijakan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
3. Bapak Kepala Sekolah SDN Tosaren I Kediri dan Bapak Ibu Guru karyawan karyawan SDN Tosaren I Kediri yang telah membantu kelancaran selama penelitian.
4. Teman – teman Mahasiswa di STAIN Kediri dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril sehingga penulis selesai studi.

5. Ayah, Ibu tersayang, suami dan anak-anakku yang tercinta serta kerabat yang senantiasa setia mengorbankan waktu dan tenaga untuk membantu menyelesaikan studi.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Kediri, Juni 2011

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSI TUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Penegasan Istilah Judul.....	5
F. Ruang Lingkup Penelitian.....	6
BAB II : KAJIAN PUSTAKA.....	7
A. Kepemimpinan.....	7
B. Kepala Sekolah.....	28
C. Mutu Pembelajaran.....	37
D. Strategi Peningkatan Mutu Pembelajaran Di Sekolah.....	41
BAB III : METODE PENELITIAN.....	44
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	44
B. Kehadiran Peneliti.....	46
C. Lokasi Penelitian.....	46
D. Sumber Data.....	53
E. Prosedur Pengumpulan data.....	54
F. Analisis Data.....	55

G. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	56
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	57
A. Paparan Data.....	57
B. Temuan Penelitian.....	64
BAB V : PEMBAHASAN.....	67
BAB VI : PENUTUP.....	71
A. Kesimpulan.....	71
B. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	74
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

TABEL 1 : Personil SDN I Tosaren.....	50
TABEL 2 : Keadaan Peserta Didik SDN Tosaren I	51
TABEL 3 : Struktur Dan Muatan Kurikulum	52

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1 : Gaya Kepemimpinan Transaksional.....	22
GAMBAR 2 : Model Kepemimpinan Locke.....	25
GAMBAR 3 : Dua Macam Fungsi Pokok Kepemimpinan	27