

MILIK PERPUSTAKAAN
STAIN KEDIRI

**DAMPAK STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI**
**(Studi Kasus di Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA)
Kota Kediri)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.E.I)



STAIN / IX / Prns.

No. Klas : 61-U / 011
No. Inv : 1131011 .
Tanggal : 20/10/2011
Sifat : H/P/T/B.

ZULI RATNA SETIAWATI

NIM : 9.313.055.06

**PROGRAM STUDI : EKONOMI ISLAM
JURUSAN : SYARI'AH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2011

**DAMPAK STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT
DALAM MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI**
**(Studi Kasus di Badan Amil Zakat Daerah
(BAZDA) Kota Kediri)**

ZULI RATNA SETIAWATI
NIM: 9313.055.06

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I,



Drs. Nur Chamid, MM
NIP. 19690617 199803 1 002

Dosen Pembimbing II,



Achmad Munif, SE., MM
NIP. 19691025 200312 1 001

NOTA KONSULTAN

Kediri, 29 Januari 2011

Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : ZULI RATNA SETIAWATI

NIM : 9313.055.06

Judul : DAMPAK STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT DALAM MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI (Studi Kasus di Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I,



Drs. Nur Chamid, MM
NIP. 19690617 199803 1 002

Dosen Pembimbing II,



Achmad Munif, SE, MM
NIP. 19691025 200312 1 001

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 29 Januari 2011

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri Kediri (STAIN Kediri)
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : ZULI RATNA SETIAWATI

NIM : 9313.055.06

Judul : DAMPAK STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT DALAM
MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI (Studi Kasus di
Badan Amil Zakat Daerah (BAZDA) Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan
beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang
munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 29 Januari 2011, kami
dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

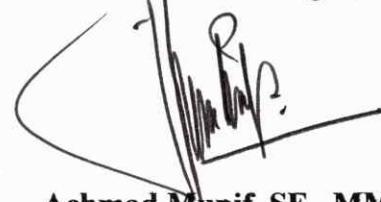
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I,



Drs. Nur Chamid, MM
NIP. 19690617 199803 1 002

Dosen Pembimbing II,



Achmad Munif, SE., MM
NIP. 19691025 200312 1 001

**DAMPAK STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT
DALAM MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI**
**(Studi Kasus di Badan Amil Zakat Daerah
(BAZDA) Kota Kediri)**

ZULI RATNA SETIAWATI
NIM: 9313.055.06

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama
Islam Negeri Kediri Pada Tanggal 29 Januari 2011

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Drs. Khamim, M.Ag

NIP. 19640624 200212 1 001 (.....)

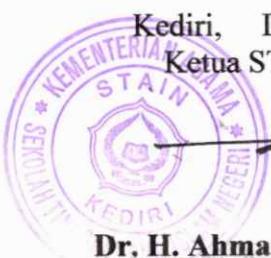
2. Penguji I
Drs. Nur Chamid, MM

NIP. 19690617 199803 1 002 (.....)

3. Penguji II
Achmad Munif, SE., MM

NIP. 19691025 200312 1 001 (.....)

Kediri, Desember 2010
Ketua STAIN Kediri



Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag
NIP.: 19631226 199103 1 001

MOTTO

يَمْحُقُ اللَّهُ الرِّبَا وَيُرِبِّي الصَّدَقَاتِ وَاللَّهُ لَا يُحِبُّ

كُلَّ كَفَّارٍ أَثِيمٍ



Artinya: "Allah memusnahkan riba dan menyuburkan sedekah, dan Allah tidak menyukai setiap orang yang tetap dalam kekafiran, dan selalu berbuat dosa".

(QS. Al-Baqarah: 276). [#]

[#] Al-Qur'an, 2: 276.

PERSEMBAHAN

Dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dorongan serta doa restu dari berbagai pihak. Oleh karena itu, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Ayahanda Sukarji dan Ibunda Maro'ati tercinta yang telah memberikan dorongan doa, materiil dan semangat hingga skripsi ini bisa selesai.
2. Suami tercinta Syaifulloh yang selalu membantu doa, dorongan, serta semangat demi terselesainya penulisan skripsi ini.
3. Mertua penulis yang selalu mendukung dan memberikan doa-doanya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Adik tercinta Irma Fitria yang membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Semua teman-teman Prodi Ekonomi Islam agkatan 2006 yang telah memberikan banyak bantuan dalam penyelesaian skripsi ini.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT. yang telah memberikan taufik, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “DAMPAK STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT DALAM MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI (Studi Kasus di BAZDA Kota Kediri)”, dan penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis baik di dunia maupun di akhirat.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi agung Muhammad Saw. yang telah memberi petunjuk kepada jalan yang diridhai oleh Allah dengan ajaran yang dibawanya, yaitu ajaran agama Islam.

Untuk mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. Nur Chamid, MM selaku pembimbing I, dan Bapak Ahmad Munif, SE., MM selaku pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag selaku Ketua STAIN Kediri
3. Ibu Dra. Nurul Hanani, M.HI selaku Ketua Jurusan Syari'ah STAIN Kediri
4. Bapak Ibu Sholeh dan Ibu Siti Nurrahma Sari selaku pengurus BAZDA Kota Kediri yang telah meluangkan waktu dan memberikan izin dalam penelitian ini.

5. Semua dosen STAIN Kediri, khususnya dosen Jurusan Syari'ah Prodi Ekonomi Islam yang telah mentransferkan ilmunya pada penulis.
6. Ayah dan Ibu, suami serta orang-orang yang senantiasa mendoakan dan menyayangi hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. “SST Comp.”, teman-teman mahasiswa STAIN Kediri dan pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, Desember 2010

Penulis

ABSTRAK

ZULI RATNA SETIAWATI, Dosen Pembimbing Drs. NUR CHAMID, MM dan AHMAD MUNIF, SE., MM: DAMPAK STRATEGI PENGELOLAAN ZAKAT DALAM MENINGKATKAN JUMLAH MUZAKI (Studi Kasus di BAZDA Kota Kediri), Ekonomi Islam, Syari'ah, STAIN Kediri, 2010.

Kata kunci: Pengelolaan zakat, meningkatkan jumlah muzaki.

Zakat mempunyai makna menanamkan kesadaran akan pentingnya berkurban di jalan Allah. Apalagi para muzaki diharapkan benar-benar dapat memberikan zakatnya kepada orang-orang yang benar-benar berhak menerima zakat. Oleh karena itu lembaga zakat perlu melakukan strategi-strategi pengelolaan zakat dalam meningkatkan jumlah muzaki. Fokus penelitian yang dibahas dalam penelitian ini adalah: (1) Bagaimana strategi pengelolaan zakat yang ada di BAZDA Kota Kediri dalam meningkatkan jumlah muzaki? (2) Bagaimana dampak strategi pengelolaan zakat yang digunakan BAZDA Kota Kediri dalam meningkatkan jumlah muzaki?

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif, yaitu suatu prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa ucapan atau lisan dan perilaku yang diamati. Sedangkan jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus, yakni suatu pengungkapan secara rinci tentang suatu keadaan atau penyimpanan dokumentasi maupun fakta-fakta dari suatu peristiwa tertentu. Kehadiran peneliti sebagai instrumen kunci dan sebagai alat pengumpul data dengan metode wawancara, observasi dan dokumentasi, karena penelitian ini bersifat diskriptif yang bertujuan memberikan informasi tentang strategi pengelolaan zakat dalam meningkatkan jumlah muzaki di BAZDA Kota Kediri. Analisis data dengan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dengan teknik pemeriksaan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan atau kedalaman observasi, dan trianggulasi.

Dari penelitian ini dihasilkan kesimpulan sebagai berikut: (1) BAZDA Kota Kediri telah menerapkan strategi-strategi pengelolaan zakat dalam meningkatkan jumlah muzakinya di antaranya: mengadakan sosialisasi media masa, sosialisasi dengan khutbah jum'at, dan membangun gerakan sadar zakat. Selain itu juga melakukan, pembentukan unit Unit Pengumpul Zakat (UPZ), pembukaan kantor penerimaan zakat, pembukaan rekening bank, dan melakukan penjemputan zakat kepada muzaki. (2) Dampak yang dihasilkan dari strategi pengelolaan zakat dalam meningkatkan jumlah muzaki adalah sangat baik, karena dengan diterapkannya strategi-strategi di atas terjadi peningkatan jumlah muzaki yang pada periode September 2007-September 2008 sebesar 23% kini di periode November 2008-September 2009 menjadi 42%. Tidak hanya itu, kenaikan juga terjadi pada dana zakat, infaq, shadaqah yang pada tahun 2008 hanya Rp.72.077.250,00 kini di tahun 2009 menjadi Rp.109.419.950,00.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II : LANDASAN TEORI	10
A. Zakat.....	10
1. Pengertian Zakat.....	10
2. Dasar Hukum Zakat	11
3. Fungsi dan Tujuan Zakat.....	13
4. Golongan yang Berhak Menerima Zakat	15
5. Hikmah dan Manfaat Zakat.....	20
B. Manajemen Pengelolaan Zakat	22
1. Perencanaan Pengelolaan Zakat	24
2. Pengorganisasian Pengelolaan Dana Zakat.....	25

C. Badan Amil Zakat (BAZ).....	27
1. Sejarah Badan Amil Zakat (BAZ).....	27
2. Fungsi dan Tugas Pokok Pengurus Badan Amil Zakat (BAZ)	31
3. Struktur Organisasi Badan Amil Zakat	35
BAB III : METODE PENELITIAN.....	36
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	36
B. Kehadiran Peneliti	37
C. Lokasi Penelitian.....	37
D. Sumber Data.....	37
E. Prosedur Pengumpulan Data	38
F. Analisis Data	40
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	41
H. Tahap-Tahap Penelitian	41
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	43
A. Paparan Data	43
B. Temuan Penelitian	50
BAB V : PEMBAHASAN	59
BAB VI : PENUTUP	64
A. Kesimpulan	64
B. Saran-saran	66

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel I	: Data Muzaki dari Unit Pengumpul Zakat (UPZ) BAZDA Kota Kediri Periode 2007 Sebelum Menerapkan Strategi	56
Tabel II	: Data Muzaki dari Unit Pengumpul Zakat (UPZ) BAZDA Kota Kediri Periode 2008-2009 Setelah Menerapkan Strategi	57

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Pedoman Observasi
- Lampiran III : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran IV : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran V : Surat Keterangan Penelitian dari BAZDA Kota Kediri
- Lampiran VI : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran VII : Daftar Riwayat Hidup