

KOLEKSI REFERENSI

TIDAK DI PINJAMKAN

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

**PERANAN PENGELOLAAN ZAKAT MAL DI BADAN  
AMIL ZAKAT (BAZ) KOTA KEDIRI DALAM  
MENINGKATKAN EKONOMI UMAT**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.EI)



STAIN / IX / Prps.

No. Klas : P5/EI - 12/011

No. Inv : 1231011

Tanggal : 03-12-2012

Sifat : (H)P/T/B.

Oleh :

**KANZUL FIKRI AL HAQ**  
**9.313.034.07**

**PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM**  
**JURUSAN SYARI'AH**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI**  
**(STAIN) KEDIRI**  
**2012**

**PERANAN PENGELOLAAN ZAKAT MAL  
DI BADAN AMIL ZAKAT (BAZ) KOTA KEDIRI  
DALAM MENINGKATKAN EKONOMI UMAT**

**KANZUL FIKRI AL HAQ**  
9.313.034.07

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



**Drs. Khamim, M.Ag**  
NIP.19640624 200212 1 001

**Ashfa Fikrivah, M.EI**  
NIP. 19750419 200003 2 002

NOTA KONSULTAN

Nomor:

Lampiran: 4 berkas

Hal : BIMBINGAN SKRIPSI

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : KANZUL FIKRI AL HAQ  
NIM : 9313.034.07.  
Judul : PERANAN PENGELOLAAN ZAKAT *MAL*  
DI BADAN AMIL ZAKAT (BAZ) KOTA KEDIRI  
DALAM MENINGKATKAN EKONOMI UMAT

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat  
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan  
ujian akhir sarjana strata satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya dengan  
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II



**Drs. Khamim, M.Ag**  
NIP: 19640624 200212 1 001

**Ashfa Fikriyah, M.EI**  
NIP: 19750419 200003 2 002

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**PERANAN PENGELOLAAN ZAKAT MAL  
DI BADAN AMIL ZAKAT (BAZ) KOTA KEDIRI  
DALAM MENINGKATKAN EKONOMI UMAT**

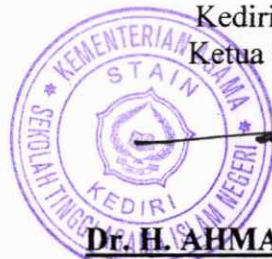
**KANZUL FIKRI AL HAQ**  
9.313.034.07

Telah diujikan di Depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
Kediri pada tanggal 13 Juli 2012

Tim Penguji,

- |   |                            |         |
|---|----------------------------|---------|
| 1. Penguji Utama<br>Dra. Nurul Hanani, M.HI | NIP. 19620304 199803 2 001 | (.....) |
| 2. Penguji I<br>Drs. Khamim, M.Ag           | NIP. 19640624 200212 1 001 | (.....) |
| 3. Penguji II<br>Ashfa Fikriyah, M.EI       | NIP. 19750419 200003 2 002 | (.....) |

Kediri, 13 Juli 2012  
Ketua STAIN Kediri



**Dr. H. AHMAD SUBAKIR, M.Ag**  
NIP. 19631226 199103 1 001

## ABSTRAK

KANZUL FIKRI AL HAQ, Dosen Pembimbing Drs. Khamim, M. Ag, dan Ashfa Fikriyah, M. HI: Peranan Pengelolaan Zakat *Mal* Di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri Dalam Meningkatkan Ekonomi Umat, Ekonomi Islam, Syari'ah, STAIN Kediri, 2012.

Kata Kunci: Pengelolaan Zakat *Mal*, Peningkatan Ekonomi Umat, Badan Amil Zakat

Dalam sistem perekonomian Islam, zakat, infaq dan shadaqah merupakan sistem pendistribusian harta dari umat yang memiliki harta kepada masyarakat yang membutuhkan/ masyarakat miskin. Hal ini tentunya berpotensi untuk pemerataan harta sehingga kesenjangan sosial yang tinggi dapat ditekan. Zakat, infaq dan shadaqah juga mampu untuk meningkatkan rasa persaudaraan antara pemilik harta dan orang yang membutuhkan serta memupuk rasa gotong-royong dan tanggung-jawab sosial. sehingga terjalin kerukunan dan keharmonisan dalam keidupan bermasyarakat, berbangsa dan bernegara.

Pengelolaan zakat *mal* di BAZ Kota Kediri terus mengalami peningkatan dari tahun ke tahun, mulai dari penghimpunan, pendistribusian dan pendayagunaannya. Dengan potensinya yang amat besar tersebut, diharapkan pengelolaan zakat *mal* di BAZ Kota Kediri mampu memberi dukungan bagi perbaikan ekonomi bangsa kita.

Berdasarkan dari latar belakang tersebut, dapat diidentifikasi masalah yang ada yaitu: Bagaimana praktek pengelolaan zakat *mal* yang meliputi pemungutan, pendistribusian dan pendayagunaan di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri? Bagaimana peranan pengelolaan zakat *mal* di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri dalam meningkatkan ekonomi umat?

Untuk menjawab pertanyaan tersebut peneliti menggunakan pendekatan kualitatif. Data-data yang terkumpul menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Berdasarkan penelitian yang telah peneliti lakukan maka dapat disimpulkan bahwa: (1) Praktek pengelolaan zakat *mal* yang meliputi pemungutan, pendistribusian dan pendayagunaan di BAZ Kota Kediri yaitu, penghimpunan: berasal dari perorangan (*muzakki*) dan UPZ yang ada di Instansi/Dinas/BUMN/BUMD Kota Kediri. Pendistribusian: zakat diberikan kepada *mustahiq* baik untuk kebutuhan yang bersifat produktif maupun konsumtif. Pendayagunaan: di alokasikan untuk bantuan dana bergulir (2) Peranan pengelolaan zakat *mal* di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri dalam meningkatkan ekonomi umat yaitu, *mustahiq* dapat mengatasi kesulitan dan hambatan mereka. Karena tersedianya tambahan modal usaha berupa bantuan dana bergulir. Bantuan tersebut sangat membantu mereka dalam mengembangkan dan meningkatkan usaha mereka. Dengan demikian kebutuhan ekonomi keluarga *mustahiq* berangsur membaik. Hal ini dapat dibuktikan dengan berubahnya status mereka menjadi *muzakki* BAZ Kota Kediri. Sehingga dalam meningkatkan ekonomi umat dapat tercapai.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah dengan memanjatkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas segala Rahmat, Taufiq dan Hidayah-Nya, karena penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan lancar dan tepat waktu.

Sholawat serta salam senantiasa tetap turunkan pada junjungan kita Nabi Agung Muhammad saw. sebagai pembaharu dan penutup risalah kenabian, yang atas perjuangan beliau sehingga semoga kita semua masih digolongkan kepada umat yang selamat serta yang senantiasa kita harapkan, kita nanti-nantikan syafaatkan di hari akhir kelak.

Skripsi yang berjudul “Peranan Pengelolaan Zakat *Mal* Di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri Dalam Meningkatkan Ekonomi Umat” ini penulis ajukan untuk melengkapi salah satu syarat untuk mencapai dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Islam Strata Satu (S1) Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri.

Disisi lain Penulis ingin menyampaikan terima kasih sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Ayah dan Ibunda (Bapak Moh Djaelani Ishaq, Ibu Siti Fatimah), adik-adik tercinta (Riki, Zakki) serta kakak-kakak (mas Choliz, mas Amak, mas Amik, mbak Ana, mbak Risa dan mbak Pita) yang menemani dengan tabah, setia serta penuh pengertian selama penulis menyelesaikan studi.

2. Bapak Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag. selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri.
3. Bapak Drs.Khamim, M.Ag selaku Ketua Jurusan Syari'ah Sekolah Tinggi Agam Islam Negeri (STAIN) Kediri dan Pembimbing.
4. Ibu Ashfa Fikriyah, M. EI selaku Pembimbing dalam menyelesaikan skripsi ini yang penuh kesabaran dan ketelitian dalam membimbing saya.
5. Bapak dan Ibu Dosen Sekolah Tinggi Agam Islam Negeri (STAIN) Kediri yang telah membimbing dan memberikan ilmunya kepada penulis hingga terselesaikannya tugas akhir ini.
6. Drs. H. Syamsi, M.Pd.I, selaku Kepala Badan Amil Zakat Kota Kediri yang memberikan izin kepada saya dalam melakukan penelitian.
7. Seluruh Pegawai Badan Amil Zakat Kota Kediri terutama M. Ibnu Sholeh, S.Pd.I dan Siti Nur Rahmasari, S.Sos yang telah membantu saya dan memberikan informasi kepada penulis untuk mengadakan penelitian.

Semoga atas bantuan dan dorongan yang dicurahkan kepada penulis akan menjadi amal ibadah yang diterima di sisi Allah SWT. Dan mudah-mudahan skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan bagi para pembaca. Amin.

Kediri, 12 Juli 2012

KANZUL FIKRI AL HAQ

931303407

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
HALAMAN MOTTO .....	xi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Pokok Permasalahan.....	6
C. Tujuan Penulisan skripsi .....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	6
E. Telaah Pustaka .....	7
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
A. Gambaran Umum tentang Zakat.....	13
1. Pengertian dan Urgensi Zakat.....	13
2. Tujuan Zakat .....	16
3. Macam-Macam Zakat .....	17
4. Pendistribusian Zakat.....	22
5. Pemberdayaan Zakat.....	28
B. Pengelolaan Zakat dalam Sebuah Lembaga .....	31
1. Pengertian Pengelolaan Zakat.....	31
2. Tujuan Pengelolaan Zakat .....	32



3. Metode Pendistribusian Zakat .....	32
4. Strategi Promosi.....	33
5. Membangun Jaringan.....	35
C. Konsep Kesejahteraan.....	38
1. Indikator Peningkatan Taraf Hidup Masyarakat.....	38
 BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	 43
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	43
B. Kehadiran Peneliti/Lokasi Penelitian .....	44
C. Sumber Data .....	44
D. Prosedur Pengumpulan Data .....	46
E. Analisis Data .....	47
F. Pengecekan Kebasahan Data .....	48
G. Tahap-Tahap Penelitian .....	49
 BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	 51
A. Gambaran Umum Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri ...	51
1. Profil Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri .....	51
2. Struktur Organisasi Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri .....	54
B. Pengelolaan Zakat <i>Mal</i> di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri .....	56
1. Praktek Penghimpunan Zakat <i>Mal</i> di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri.....	56
2. Praktek Pendistribusian Zakat <i>Mal</i> di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri.....	67
3. Praktek Pendayagunaan Zakat <i>Mal</i> di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri.....	73
4. Kondisi <i>Mustahiq</i> Sebelum dan Sesudah Mendapatkan Bantuan Dana Bergulir.....	81

BAB V PEMBAHASAN.....	89
A. Analisis Terhadap Praktek Pengelolaan Zakat <i>Mal</i> di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri .....	89
1. Analisis Terhadap Praktek Penghimpunan Zakat <i>Mal</i> di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri.....	93
2. Analisis Terhadap Praktek Pendistribusian Zakat <i>Mal</i> di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri.....	94
3. Analisis Terhadap Praktek Pendayagunaan Zakat <i>Mal</i> di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri.....	99
B. Analisis Terhadap Peranan Pengelolaan Zakat <i>Mal</i> di Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri Dalam Meningkatkan Ekonomi Umat.....	104
BAB VI PENUTUP .....	113
A. Kesimpulan .....	113
B. Saran .....	114
DAFTAR PUSTAKA .....	116
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

## MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ

صَلَوَاتِكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ ﴿١٠٣﴾

*Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka.*

*Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketenteraman jiwa bagi mereka. Dan Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui.<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> QS.At-Taubah (9): 103

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan jutaan nikmat kepada saya, sehingga sampai saat ini saya masih bisa merasakan nikmat dan karunia yang diberikan Allah yang tiada habisnya. Dan turut mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan semangat dalam pengerjaan skripsi saya dari awal sampai akhir, kepada:

1. Orangtua tercinta, yang senantiasa memberikan semangat do'a dan pengorbanan dalam moril dan materi.
2. Teman-teman, yang setia memberikan semangat dan saran-saran yang mampu membuat tegar dalam penyelesaian tugas akhir ini.
3. Pembimbing, Guru dan Dosen, yang senantiasa memberikan bimbingan dan kesabaran dalam membantu saya mencapai cita-cita yang saya inginkan.
4. Kakak-kakak semuanya, yang senantiasa memberi semangat dan jalan keluar setiap ada permasalahan yang terjadi. Serta sebagai motivasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Nishab dan Zakat Unta .....	19
Tabel 2 : Nishab dan Zakat Sapi dan Kerbau .....	19
Tabel 3 : Nishab dan Zakat Kambing .....	20
Tabel 4 : Susunan Anggota Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri.....	55
Tabel 5 : Jumlah <i>Muzakki</i> Instansi dan Perorangan Pada Tahun 2011..	66
Tabel 6 : Daftar <i>Mustahiq</i> Konsumtif BAZ Kota Kediri Tahun 2011...	69
Tabel 7 : Daftar Penerima Bantuan Pendidikan BAZ Kota Kediri Tahun 2011 .....	72
Tabel 8 : Rekapitulasi Penerimaan dan Pentasharufan BAZ Kota Kediri Tahun 2008-2011 .....	78
Tabel 9 : Daftar Nama Penerima Bantuan Dana Bergulir BAZ Kota Kediri Tahun 2011 .....	79
Tabel 10 : Hasil Wawancara dengan <i>Mustahiq</i> yang Mendapatkan Bantuan Dana Bergulir di BAZ Kota Kediri.....	83
Tabel 11 : Analisa Hasil Wawancara dengan <i>Mustahiq</i> yang Mendapatkan Bantuan Dana Bergulir di BAZ Kota Kediri.....	108
Tabel 12 : Penerimaan ZIS perorangan tahun 2012.....	109

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1: Struktur Organisasi Badan Amil Zakat (BAZ) Kota Kediri. 54

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Pedoman Observasi
- Lampiran III : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran IV : Surat Izin Penelitian
- Lampiran V : Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran VI : Daftar Riwayat Hidup