

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI  
TIDAK DI PINJAMKAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MELALUI  
PENGEMBANGAN *LIFE SKILLS EDUCATION*  
DI MTsN PUNCU-KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prps.

No. Klas: FS/Prps/13/1090  
No Inv: 1322-090  
Tanggal: 6-11-2013  
Sifat: H/P/T/B.

Oleh :

**AWALIN NUR KHASANAH**

**NIM : 9.321.196.09**

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN : TARBIYAH

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**

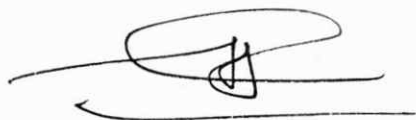
**2013**

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MELALUI  
PENGEMBANGAN *LIFE SKILL EDUCATION* DI MTsN  
PUNCU-KEDIRI**

**AWALIN NUR KHASANAH**  
**NIM : 9321.196.09**

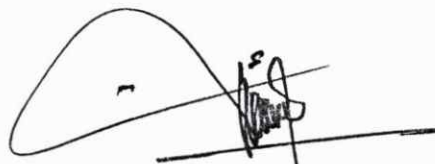
**Disetujui Oleh :**

Pembimbing I,



**Iskandar Tsani, M.Ag**  
NIP. 1964060 1199803 1 001

Pembimbing II,



**M. Zainal Fanani, M.Pd.**  
NIP. 1974062 0201101 1 1001

**NOTA KONSULTAN**

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 17 Juni 2013

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No.7 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : AWALIN NUR KHASANAH  
NIM : 9321.196.09  
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DLAM  
MENINGKATAKAN MUTU PENDIDIKAN MELALUI  
PENGEMBANGAN *LIFE SKILL EDUCATION* DI  
MTsN PUNCU-KEDIRI.

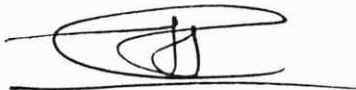
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa  
skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian  
akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan  
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terima kasih.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,



**Iskandar Tsani, M.Ag**  
NIP. 19640601199803 1 001

Pembimbing II,



**Moh. Zainal Fanani, M. Pd.**  
NIP. 1974062 0201101 1 001

**NOTA PEMBIMBING**

Nomor :  
Lampir : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 17 Juli 2013

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

Nama : AWALIN NUR KHASANAH  
NIM : 9321.196.09  
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATAKAN MUTU PENDIDIKAN MELALUI  
PENGEMBANGAN *LIFE SKILL EDUCATION* DI  
MTsN PUNCU-KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 05 Juli 2013, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,



**Iskandar Tsani, M.Ag.**  
NIP. 196406011 998031 1 001

Pembimbing II,



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 1974062 020110 1 1001

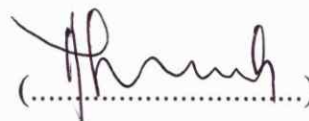
**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MELALUI  
PENGEMBANGAN *LIFE SKILL EDUCATION* di MTsN  
PUNCU-KEDIRI**

**AWALIN NUR KHASANAH**  
NIM : 9321.196.09

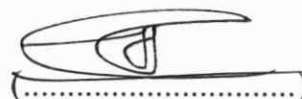
Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama  
Islam Negeri (STAIN) Kediri Pada Tanggal 5 Juli 2013

Tim Penguji,

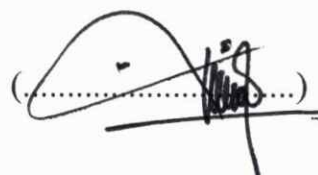
1. Penguji Utama  
**Dr. Mu'awanah, M.Pd**  
NIP. 19680604 199803 2 001



2. Penguji I  
**Iskandar Tsani, M.Ag.**  
NIP. 19640601 1998031 1 001



3. Penguji II  
**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 19740620 201101 1 1001



Kediri, 17 Juli 2013  
Ketua STAIN Kediri



**Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag.**  
NIP. 19631226 199103 1 001



## MOTTO

عن ابن عمر رضي الله عنهما عن النبي صلى الله عليه وسلم عنه قال: **أَلَا  
كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ** (رواه البخاري ومسلم والترمذي)

*Artinya :*

*Diriwayatkan dari Ibnu Umar r.a., dari Nabi SAW : beliau bersabda,  
"Ketahuilah bahwa setiap orang dari kamu adalah pemimpin dan  
masing-masing kamu akan dimintai pertanggungjawaban tentang yang  
dipimpinnya". (H.R. Bukhori, Muslim, dan Turmudzi)<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup>Al-Hafizh Zaki Al-Din, Abd. Al-Azhim Al-Mundziri, *Ringkasan Shahih Muslim* terj. Syinqithy Djamaluddin dan Mochtar Zoerni, (Bandung : Mizan, 2002), 145.

## PERSEMBAHAN

Dengan untaian segala puji syukurku "Alhamdulillahirabbil 'alamiin" beserta do'aku, kupersembahkan karya ini

**Teruntuk;**

**Abi Tercinta Mujdiran. dan Ibunda Tercinta Istiasih**

Yang selalu memberikan segala pengorbanan, kasih sayang dan do'a dengan ketulusan hatinya

Semoga Allah SWT selalu membalas segala amal baiknya dan meridhoi do'a-do'anya, serta memberiakn kebahagiaan di dunia dan di akhiratnya..

Adikku satu-satunya, **Ananda Bagus Abidin** yang menjadi teman, sahabat, saudaraku Yang selalu memberi warna dalam hari-hariku dan keluagaku.

Buat (**ExaltedQ**) yang telah menjadi pelangi hidupku, dan semoga Alloh meridhoi yang terbaik untuk masa depan kita

**Kakek Nenekku terkasih** Yang telah mendoakan dan memberi nasihat serta menyayangiku.

Semoga akubisa menjadi cucu yang dapat beliau banggakan.

**Ukhity Nana, Tweth Irma, Beby lia, Nduk Asfa, Nduk finthut, Nduk Noopi,**

**Nduk Ninok, dek Kembar, Kur** sahabat-sahabatku

yang selalu menemani dalam suka dukaku

**Guru-guruku dan dosenku**

Yang selalu mendidik, mengarahkan ku dalam studiku sehingga aku dapat mewujudkan harapan dan anganku

sebagai awal berpijak dalam menggapai cita-citaku

Semua Teman-temanku di **PPSH**, dan **STAIN Kediri** khususnya anak-anak

**Ekspressi PAI '09**

Selamat Berjuang dan Melangkah ke masa depan

dengan kesuksesan yang Gemilang kawand...

semoga kita dipertemukan lagi dalam kesuksesan dunia dan akhirat amiin.

Semoga karya ini bermanfaat untuk semua pembaca...

**Amin Ya Robbal 'Alamiin**

## ABSTRAK

AWALIN NUR KHASANAH, Dosen Pembimbing Iskandar Tsani, M.Ag dan Moh. Zaenal Fanani, M.Pd.: Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Pengembangan *Life Skill Education* di MTsN Puncu-Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2013.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Madrasah, Mutu Pendidikan, *Life Skill Education*

Salah satu indikator suksesnya sebuah lembaga pendidikan adalah kemampuan membekali peserta didiknya dengan kecakapan atau ketrampilan hidup (*life skill*). Maka dari itu untuk mewujudkan suatu sekolah yang menghasilkan mutu pendidikan khususnya pada pembelajaran yang berbasis pengembangan *Life Skill Education* diperlukan adanya peranan profesionalisme kepemimpinan yang dimiliki oleh kepala madrasah beserta seluruh warga madrasah dalam mengimplementasikan *life skill education* pada peserta didik. Fokus penelitian ini adalah: 1) Bagaimana upaya kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui pengembangan *life skills education* peserta didik di MTsN Puncu-Kediri. 2) Apa saja faktor pendukung dan kendala upaya kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui pengembangan *life skills education* peserta didik di MTsN Puncu-Kediri?

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif (deskriptif) yaitu mempunyai ciri-ciri antara lain: latar alami, peneliti sebagai instrumen kunci, dan penelitiannya bersifat deskriptif. Dalam mengumpulkan data yang di peroleh melalui observasi, wawancara, dan observasi. Dimana ketiga komponen ini merupakan suatu rangkaian yang tidak terpisahkan guna memperoleh data dalam penelitian.

Dari hasil penelitian diperoleh kesimpulan bahwa upaya kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan melalui pengembangan *life skills education* peserta didik di MTsN Puncu-Kediri yaitu dengan: 1) melakukan perencanaan program pengembangan *life skill education* yang dilakukan setiap satu tahun sekali; 2) pelaksanaan/implementasi program *life skill education* yaitu melalui kegiatan SKUA dan kegiatan pengembangan diri; 3) evaluasi program *life skill education* dilakukan melalui rapat evaluasi KBM setiap semester sekali. Faktor-faktor yang menjadi pendukung terlaksananya adalah: 1) adanya kepedulian yang tinggi dan keprofesionalan para guru dalam melaksanakan pembelajaran; 2) dukungan dan kerjasama dengan masyarakat; 3) serta budaya madrasah yang mendukung. Faktor penghambat atau kendalanya adalah: 1) masih kurangnya sarana prasarana penunjang kegiatan; 2) kurangnya biaya atau dana; 3) kurangnya pemahaman orang tua terhadap kegiatan anaknya.



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulillah ...* Puji dan syukur penulis haturkan ke hadirat Allah SWT, karena berkat Rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini memaparkan tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Pengembangan *Life Skill Education* di MTsN Puncu-Kediri.

Shalawat dan salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada penuntun kita, baginda mulia Muhammad SAW, Keluarga-Nya, para Sahabat dan seluruh kaum muslimin yang mengikuti ajarannya sampai hari akhir nanti.

Dalam Penulisan skripsi ini penulis menyusun dengan harapan bisa memberikan suatu wawasan baru dan dapat menambah hasanah keilmuan dalam bidang pendidikan serta sebagai salah satu persyaratan dalam menempuh program Strata Satu (S-I) Sarjana Pendidikan Agama Islam Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri. Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari peran dan dukungan segenap pihak terkait. Dengan ini, penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada segenap pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis haturkan terutama kepada yang terhormat :

1. Kepada bapak Iskandar Tsani, M.Ag dan Bapak Moh. Zaenal Fanani, M.Pd. selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Ketua STAIN, Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri dan Wali Studi beserta staf STAIN Kediri, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
3. Kepala Madrasah MTsN Puncu, Drs. Syamsul Hadi, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian di lembaga tersebut.
4. Waka Kurikulum MTsN Puncu Drs. Imam Mustofa , KTU MTsN Puncu Pak Winart, S.Ag, para guru yaitu Bpk Fatkul Huda, M.Pd.I, bapak Eko

Fauzi,S.Pd.I dan ibu E.Retnoningsih, S.Pd yang telah memberikan keterangan kepada penulis terkait data yang dibutuhkan penulis.

5. Keluarga besar PPSH Kediri, keluarga besar STAIN Kediri, serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini baik secara spiritual, moril, maupun materil.

Semoga amal kebaikan dari semua pihak mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Dan semoga penulisan Skripsi ini memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Penulis menyadari dengan segenap kerendahan hati, bahwa dalam penyelesaian skripsi ini masih terdapat kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini.

Kediri, 19 Juni 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN NOTA DINAS.....	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kegunaan Penelitian.....	10
BAB II : LANDASAN TEORI.....	12
A. Tinjauan tentang Kepala Sekolah.....	12
1. Pengertian Kepala Madrasah/ Sekolah.....	12
2. Tugas dan Peran Kepala Madrasah/Sekolah.....	15
3. Model Kepemimpinan dalam Pengembangan <i>Life Skill Education</i> .....	18
B. Kajian tentang Mutu Pendidikan.....	20
1. Pengertian Mutu Pendidikan.....	20
2. Indikator Mutu Pendidikan.....	22

3. Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan .....	25
C. Tinjauan tentang Life Skill Education.....	26
1. Pengertian <i>Life Skill</i> Education .....	26
2. Aspek-Aspek <i>Life Skill</i> .....	28
3. Tujuan dan Manfaat Yang berorientasi pada Pengembangan kecakapan hidup ( <i>Life Skill</i> ) .....	38
4. Pola Pelaksanaan <i>Education Life Skill</i> di Sekolah .....	40
BAB III: METODE PENELITIAN.....	46
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	46
B. Kehadiran Peneliti .....	47
C. Lokasi Penelitian .....	48
D. Data dan Sumber Data.....	61
E. Teknik Pengumpulan Data .....	63
F. Teknik Analisis Data.....	65
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	67
H. Tahap-tahap Penelitian .....	70
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	71
A. Paparan Data .....	71
B. Temuan Penelitian.....	106
BAB V : PEMBAHASAN .....	110
BAB VI : PENUTUP .....	128
A. Kesimpulan.....	128
B. Saran-saran .....	129
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	



## DAFTAR TABEL

Tabel I	:Tenaga Pendidik Dan Tenaga Kependidikan MTsN Puncu Kab.Kediri
Tabel II	:Keadaan Sarana dan Prasarana MTsN Puncu kab.Kediri
Tabel III	:Struktur Organisasi MTsN Puncu kab.Kediri
Tabel IV	:Pelaksanaan Progam Pengembangan Diri Dan Ekstrakulikuler MTsN Puncu
Tabel V	: Standar Kecakapan Ubudiyah dan Akhlakul Karimah (SKUA)
Tabel VI	:Progam/Kegiatan, Tujuan Dan Sasaran Progam Pengembangan Diri dan Ekstrakulikuler MTsN Puncu

## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1 : Aspek-Aspek Kecakapan Hidup (*Life Skill*)
- Gambar 2 : Penekanan Pembelajaran Kecakapan Hidup Pada Masing-Masing Jenjang.

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Struktur Organisasi MTsN Puncu Kediri.
- Lampiran II : Daftar Riwayat Hidup
- Lampiran III : Pedoman Wawancara
- Lampiran IV : Pedoman Observasi
- Lampiran V : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran VI : Dokumentasi Penelitian
- Lampiran VII : Dokumentasi Foto MTsN Puncu
- Lampiran VIII : Surat Keterangan Bukti Penelitian dari MTsN Puncu Kediri.
- Lampiran IX : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran IX : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi