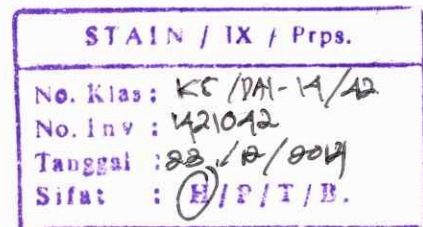


**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEMBERDAYAKAN TENAGA PENDIDIK DI MADRASAH
TSANAWIYAH AT-TAQWA BERBEK NGANJUK
TAHUN PELAJARAN 2013/2014**

SKRIPSI

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)**



Oleh :

**INTAN FADHILAH QOTHRUN NADA
NIM : 9321.100.10**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
2014**

HALAMAN PERSETUJUAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEMBERDAYAKAN TENAGA PENDIDIK DI MADRASAH
TSANAWIYAH AT-TAQWA BERBEK NGANJUK
TAHUN PELAJARAN 2013/2014**

INTAN FADHILAH QOTHRUN NADA

9321.100.10

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Muawanah, M.Pd
NIP. 19680604 199803 2 001

Pembimbing II



Noer Hidayah, M.Si
NIP. 19770109 200501 2 002

NOTA KONSULTAN

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, Juli 2014

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : INTAN FADHILAH QOTHRUN NADA
NIM : 9321 100 10
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM PELAKSANAAN PENDIDIKAN DI
MADRASAH TSANAWIYAH AT-TAQWA
BERBEK-NGANJUK TAHUN PELAJARAN
2013/2014

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya,
dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan
dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Muawanah, M.Pd
NIP. 19680604 199803 2 001

Pembimbing II



Noer Hidayah, M.Si
NIP. 19770109 200501 2 002

NOTA PEMBIMBING

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, Juli 2014

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 - Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : INTAN FADHILAH QOTHRUN NADA
NIM : 9321 100 10
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM PELAKSANAAN PENDIDIKAN DI
MADRASAH TSANAWIYAH AT-TAQWA
BERBEK-NGANJUK TAHUN PELAJARAN
2013/2014

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan
petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang
Munaqosah yang dilaksanakan pada hari Jum'at, tanggal 18 Juli
2014, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Muawanah, M.Pd
NIP. 19680604 199803 2 001

Pembimbing II



Noer Hidayah, M.Si
NIP. 19770109 200501 2 002

HALAMAN PENGESAHAN

KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MEMBERDAYAKAN TENAGA PENDIDIK DI MADRASAH TSANAWIYAH AT-TAQWA BERBEK NGANJUK TAHUN PELAJARAN 2013/2014

INTAN FADHILAH QOTHRUN NADA
NIM: 9321.100.10

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam
(STAIN) Kediri pada tanggal 18 Juli 2014

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. H. Ali Anwar, M. Ag
NIP. 19640503 199603 1 001
2. Penguji I
Dr. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 19680604 199803 2 001
3. Penguji II
Noer Hidayah, M.Si
NIP. 19770109 200501 2 002


(.....)

(.....)

(.....)



Kediri, 18 Juli 2014
Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM
NIP. 19680714 199703 1 002

HALAMAN MOTTO

وَمِنَ اللَّيْلِ فَتَهَجَّدْ بِهِ نَافِلَةً لَّكَ عَسَىٰ أَن يَبْعَثَكَ رَبُّكَ مَقَامًا مَّحْمُودًا

Terjemah

“Dan pada sebagian malam hari bersembahyang tahajudlah kamu sebagai suatu ibadah tambahan bagimu; Mudah-mudahan Tuhan-mu mengangkat kamu ke tempat yang Terpuji”.¹

(QS. Al-Isra' : 79)

¹ Departemen Agama RI, *Al-Qur'an dan Terjemahnya* (Bandung: Syaamil Qur'an, 2009), 290.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil 'Aalamiien..

Terhadap *Gusti Allah Ta'ala* yang tak henti mengirim berjuta cinta hingga jejeri ini, pikir ini dan hati ini mampu untuk merangkai kata, maka seluruh puja-puji berulang kali kuhimpun untuk rasa syukurku yang tak terhingga.

Terhadap *Kanjeng Nabi Muhammad* selaku Mursyid tertinggi, Shalawat beserta salam tiada henti aku ucapkan ke pusat teragung haribaannya.

Terhadap *Abah-Ibuk* yang tekun menuntun, tak letih berdo'a untuk anak perempuannya, selalu menjadi *antena* hidup, menjadi tongkat penyangga, karena dari panjenengan aku bisa menjadi sedemikian hingga.

Terhadap *Guru-guruku* yang setia mengajari bagaimana seharusnya dan bagaimana semestinya.

Terhadap *Sedulur-sedulurku 'al-Baydlowie big Family'* terimakasih atas do'a dan dukungannya.

Terhadap seluruh teman sesama mahasiswa Tarbiyah STAIN Kediri, teman senasib-seperjuangan seperguruan dan sepe-*ndableg*-an di Ma'had Al-Amien Kediri, di Lirboyo Kediri, di Bandar Kediri, terimakasih semuanya. Aku cinta kau apa adanya.

Seluruh mereka yang terlibat sepanjang proses skripsi ini hingga paripurna, *matur nuwun* atas semangatnya.

Dan akhirnya, aku persembahkan mahakarya ini untuk setiap hamba yang selalu mencintai ilmu. Semoga bermanfaat. *Amiiien Allahumma Aamiiien*

Salamku untuk panjenengan semua

Qothrunnada Baydlowie

ABSTRAK

INTAN FADHILAH QOTHRUN NADA, Dosen Pembimbing Dr. MUAWANAH, M.Pd. dan NOER HIDAYAH, M.Si.: Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Memberdayakan Tenaga Pendidik di Madrasah Tsanawiyah At-Taqwa Berbek-Nganjuk Tahun Pelajaran 2013/2014, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2014.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Madrasah, Memberdayakan Tenaga Pendidik

Suatu kenyataan tuntutan zaman modern bahwa dunia pendidikan yang semakin kompleks memerlukan penataan yang baik. Untuk dapat menata dengan baik, diperlukan personal yang mampu dan tangguh. Personal inilah yang disebut Pemimpin Pendidikan. Seorang pemimpin pendidikan tidak hanya dituntut menguasai teori kepemimpinan, akan tetapi juga harus trampil menerapkan ilmunya dalam lembaga pendidikan. Fokus penelitian ini adalah : 1) Bagaimana gaya kepemimpinan Kepala Madrasah dalam pelaksanaan pendidikan di MTs At-Taqwa Berbek Nganjuk tahun pelajaran 2013-2014?, 2) Bagaimana kepemimpinan Kepala Madrasah dalam mewujudkan visi dan misi madrasah?, 3) Bagaimana kepemimpinan Kepala Madrasah dalam pelaksanaan pendidikan?, 4) Bagaimana kepemimpinan Kepala Madrasah dalam memberdayakan tenaga pendidik?. Tujuan dari penelitian ini adalah : 1) Untuk mengetahui bagaimana gaya kepemimpinan Kepala Madrasah dalam pelaksanaan pendidikan, 2) Untuk mengetahui kepemimpinan Kepala Madrasah dalam mewujudkan visi dan misi madrasah, 3) Untuk mengetahui kepemimpinan Kepala Madrasah dalam pelaksanaan pendidikan, 4) Untuk mengetahui kepemimpinan Kepala Madrasah dalam memberdayakan tenaga pendidik.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa : 1) Gaya kepemimpinan kepala madrasah dalam pelaksanaan pendidikan adalah demokratis, pemimpin selalu terbuka dan mau menerima kritik saran, dan otoriter ketika menghadapi masalah yang membutuhkan penanganan yang cepat 2) Dalam mewujudkan visi-misi madrasah adalah dengan mengadakan sosialisasi, memberikan pembinaan-pembinaan, memberikan semangat dan perhatian kepada anak buah, memberikan motivasi, mengaplikasikan dan mewujudkan visi misi tersebut, 3) Dalam pelaksanaannya, kepala madrasah telah menjalankan tugasnya sebagai pemimpin, kepala madrasah dalam pelaksanaannya juga memfungsikan peran para anggotanya, tidak mengekang bawahan, memantau dan memonitoring proses pembelajaran serta menanyakan bagaimana perkembangan kemampuan siswa dalam belajar, kepala madrasah mengevaluasi kinerja tenaga pendidik, evaluasi terhadap kinerja kepala madrasah, layanan bimbingan untuk siswa, 4) Dalam memberdayakan tenaga pendidik, kepala madrasah mengadakan seleksi ketat terhadap guru baru, memberi pengarahan, bimbingan dan memandu guru baru melewati masa transisinya, Para tenaga pendidik diwajibkan untuk mengikuti program rutin yaitu MGMP, workshop dan seminar.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah robbil ‘alamin, puji syukur kehadiran Allah ‘Azza Wa Jalla yang senantiasa memberikan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Memberdayakan Tenaga Pendidik di Madrasah Tsanawiyah At-Taqwa Berbek-Nganjuk Tahun Pelajaran 2013/2014”.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada revolusioner besar kita yakni baginda Muhammad SAW sebagai pembawa risalah kebenaran.

Penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM, selaku Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kediri (STAIN) Kediri.
2. Ibu Dr. Mu’awanah, M.Pd, selaku Pembimbing I dan Ibu Noer Hidayah, M.Si, selaku Pembimbing II, disela-sela kesibukannya telah rela meluangkan waktu memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Bapak Ibu Dosen beserta Staf Jurusan Tarbiyah yang telah membekali ilmu pengetahuan kepada penulis selama menempuh pendidikan di STAIN Kediri.
4. Bapak Kharis, S.Ag, S.Pd.I, selaku Kepala Madrasah Tsanawiyah At-Taqwa Berbek-Nganjuk yang telah memberikan izin dan bersedia meluangkan waktunya untuk membantu penulis melaksanakan penelitian.

5. Bapak dan ibu guru di MTs At-Taqwa Berbek yang bersedia membantu penulis dalam menyelesaikan tugas skripsi.
6. Kepada Abah dan Ibuk, saudara-saudara tersayang, terimakasih atas do'anya_karena pada akhirnya penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan baik meskipun dalam prosesnya sempat diwarnai dengan riuhnya suasana pesta demokrasi.
7. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri, Tarbiyyah-Pendidikan Agama Islam 2010 senasib seperjuangan yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini baik langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Semoga Allah senantiasa memberikan imbalan yang sesuai dan mudah-mudahan skripsi ini bermanfa'at bagi penulis khususnya dan bagi pembaca bagi umumnya.

Penulis sangat menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu dengan kerendahan hati penulis mengharap kritik dan saran yang membangun agar dikemudian hari penulis dapat lebih meningkatkan kualitas dan profesionalitas dalam dunia pendidikan.

Jazaakumullah Khairan Katsiran.

Kediri, 01 Juli 2014

Penulis

INTAN FADHILAH QOTHRUNNADA

NIM. 9321 100 10

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA KONSULTAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I: PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	9
BAB II: LANDASAN TEORI	10
A. Pengertian Kepemimpinan	10
B. Gaya Kepemimpinan	12
1. Kepemimpinan Otoriter	13
2. Kepemimpinan Pseudo Demokratis	16
3. Kepemimpinan Laissez Faire	16
4. Kepemimpinan Demokratis	18
C. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pelaksanaan Pendidikan	23
D. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Memberdayakan Tenaga Pendidik	30

BAB III: METODOLOGI PENELITIAN	34
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
B. Kehadiran Penelitian	35
C. Lokasi Penelitian	36
D. Sumber Data	39
E. Prosedur Pengumpulan Data	40
F. Analisis Data	43
G. Pengecekan Keabsahan Data	45
H. Tahap – Tahap Penelitian	46
BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	49
A. Paparan Data	49
B. Temuan Penelitian	72
BAB V: PEMBAHASAN	76
A. Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pelaksanaan Pendidikan di MTs At-Taqwa Berbek-Nganjuk	76
B. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Mewujudkan Visi dan Misi Madrasah di MTs At-Taqwa Berbek-Nganjuk	81
C. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pelaksanaan Pendidikan di MTs At-Taqwa Berbek-Nganjuk	84
D. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Memberdayakan Tenaga Pendidik di MTs At-Taqwa Berbek-Nganjuk	90
BAB VI: PENUTUP	95
A. Kesimpulan	95
B. Saran	98
DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN	102
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	140

DAFTAR TABEL

Tabel 1: Data Guru dan Staf MTs At-Taqwa Berbek-Nganjuk.....	106
Tabel 2: Data Jumlah Siswa MTs At-Taqwa Berbek-Nganjuk.....	107
Tabel 3: Data Pelaksanaan Pembelajaran MTs At-Taqwa Berbek-Nganjuk.	107
Tabel 4: Struktur Organisasi MTs At-Taqwa Berbek-Nganjuk.....	130

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Pedoman Observasi	102
Lampiran II	: Pedoman Dokumentasi	103
Lampiran III	: Pedoman Wawancara	104
Lampiran IV	: Visi Misi MTs At-Taqwa	106
Lampiran V	: Contoh Hasil Transkrip Wawancara	108
Lampiran VI	: Contoh Hasil Transkrip Observasi	119
Lampiran VII	: Contoh Hasil Transkrip Dokumentasi.....	127
Lampiran VIII	: Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi	136
Lampiran IX	: Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri	138
Lampiran X	: Surat Keterangan Penelitian dari MTs At-Taqwa Berbek- Nganjuk.....	139
Lampiran XI	: Daftar Riwayat Hidup	140