

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MOTIVASI DAN PROFESIONALISME GURU PAI  
DI SMPN 1 MOJO KEDIRI**

KOLEKSI REFERENSI  
TIDAK DI PINJAMKAN

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



Oleh :

**SUSRIYATI**

**NIM : 9321.080.10**

STAIN / IX / Prps.

No. Klas : *KS/PAI-14/92*  
No Inv : *1420092*  
Tanggal : *15-1-2015*  
Sifat : *ADP/T/B.*

**PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN : TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI  
2014**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MOTIVASI DAN  
PROFESIONALISME GURU PAI DI SMPN 1 MOJO KEDIRI**

**SUSRIYATI  
NIM. 9321.080.10**

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. H. Syamsul Huda. M.Ag.**

**NIP. 19630226 1993031 001**



**Dr. Mu'awanah. M.Pd.**

**NIP. 19680604 199803 2001**

## NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 30 Mei 2014

Lamp : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth : Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri ( STAIN ) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : SUSRIYATI

NIM : 9321.080.10

Judul : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MOTIVASI DAN PROFESIONALISME GURU PAI DI  
SMPN 1 MOJO KEDIRI

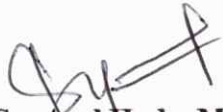
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat  
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian  
tingkat akhir Sarjana Strata Satu ( S-1 ).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan  
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang  
munaqasah.


Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak / Ibu kami  
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

  
**Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag.**  
NIP. 19630226 1993031 001

Pembimbing II

  
**Dr. Mu'awanah, M.Pd.**  
NIP. 19680604 199803 2001

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyelesaian Skripsi

Kediri, 30 Mei 2014

Kepada,  
Yth : Bapak ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri Kediri ( STAIN Kediri)  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

Nama : SUSRIYATI  
NIM : 9321.080.10

Judul : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MOTIVASI DAN PROFESIONALISME GURU PAI DI  
SMPN 1 MOJO KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 20 Juni 2014, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



**Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag.**  
NIP. 19630226 1993031 001

Pembimbing II



**Dr. Mu'awanah, M.Pd.**  
NIP. 19680604 199803 2001

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
MOTIVASI DAN PROFESIONALISME GURU PAI DI SMPN 1  
MOJO KEDIRI**

**SUSRIYATI**  
NIM. 9321.080.10


Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam  
Negeri (STAIN) Kediri pada tanggal 20 Juni 2014

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

**Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag.**

NIP. 19631226 1991031 001

  
(.....)

2. Penguji I

**Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag.**

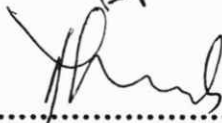
NIP. 19630226 1993031 001

  
(.....)

3. Penguji II

**Dr. Mu'awanah, M.Pd.**

NIP. 19680604 1998032 001

  
(.....)



**Dr. Nur Chamid, MM**  
NIP. 19680714 1997031 002

## MOTTO

إِذَا وُسِّدَ الْأَمْرُ إِلَىٰ غَيْرِ أَهْلِهِ فَانْتَظِرِ السَّاعَةَ

*Artinya “apabila suatu urusan (pekerjaan) diserahkan kepada orang yang bukan ahlinya, maka waspadalah terhadap datangnya saatnya (kehancuran)”<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> H. Zainuddin Hamidy, Dkk. “*Shahih Bukhori*” Terjemahan Shahih Bukhori, jilid 1 (Jakarta: Widjaya, 1992), 40.

## PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah rabbil 'alamiin...*

- ❖ Sebuah langkah usai sudah satu cita yang ku gapai, tapi ini bukan sebuah akhir dari perjalanan namun awal dari perjuangan. Hari tak akan indah tanpa mentari malampun tak akan sempurna tanpa rembulan dan bintang-bintangnya begitu juga hidup tak akan indah tanpa tujuan, harapan, dan tantangan, meski terasa berat, namun manisnya hidup akan terasa, apabila semuanya dilalui dengan penuh keikhlasan.
- ❖ Kupersembahkan SKRIPSI ini untukmu *walidaini*. Setulus hatimu *umi* (Murani) searif arahanmu *abi* (H. Muslim) doamu hadirkan keindahan untukku, petuah mu tuntunkan jalanku, pelukmu berkahi hidupku, diantara perjuangan dan tetesan doa malam mu wahai *walidaini* dan sebaith doa telah merangkul diriku menuju hari depan yang cerah. Kini diriku telah selesai menjalankan tugas akhir dari perkulihanku selama empat tahun lamanya.
- ❖ Terima kasihku juga yang tak akan pernah ku lupakan pengorbanan dan ketulusan hatinya yang tak pernah lelah untuk setia menemaniku dalam penelitian dan *my friend class* selama perkulihanku selalu bersamanya kak Meks Meng dan shohibati Novi, yang selalu sedia mengantakanku begitu juga bundo tersayang Furin Fauziyah. Kenangan terindah dalam hidup yang selalu bersama suka maupun duka selama 10 tahun *my friendship* Azaey dan temenku seperjuangan dalam canda dan tawa kita lewat bersama arek2 kos Ar-Rury, *ukhty* Niak, mak Peb, Rista, Nisya, Milka, Idhut, Serlay, Bunga, Laily Safira, Encuzh, wiwik, Fiqoh, Be(Binti), Luluk,
- ❖ Dan untukmu calon imamku yang selalu memotivasi dan bingkisan doa yang selalu kau kirimkan lewat sujud malammu, yang sabar menanti hadirku dan memilih menungguku sampai diwisuda. Thank's for you all jazakumullah fie ahsanal jaza'.

## ABTRAKS

SUSRIYATI. Dosen pembimbing Dr. H. Syamsul Huda M.Ag dan Dr. Mu'awanah, M.Pd: Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Motivasi dan Profesionalisme Guru PAI di SMPN 1 Mojo Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2014.

Kata kunci: Kepala Sekolah, Guru PAI, Motivasi, Profesionalisme.

Kepala sekolah adalah seorang pemimpin yang memegang peranan penting dalam meningkatkan motivasi dan profesionalisme guru. Untuk itu kepala sekolah sebagai supervisor perlu adanya upaya dalam meningkatkan kerja guru PAI sebagai pengajar agar mejadi guru yang profesional. Oleh karena itu kemampuan dan kualitas guru PAI dalam melaksanakan pembelajaran perlu ditingkatkan dengan dorongan, pengawasan, dan pembimbingan dari kepala sekolah sebagai supervisor. Adapun fokus yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah: 1) bagaimana peran kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi guru PAI di SMPN 1 Mojo Kediri 2) bagaimana peran kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru PAI di SMPN 1 Mojo Kediri. a. Bagaimana meningkatkan kompetensi pedagogik guru PAI. b. Bagaimana meningkatkan kompetensi profesional guru PAI. c. Bagaimana meningkatkan kompetensi kepribadian guru PAI. d. Bagaimana meningkatkan kompetensi sosial guru PAI. tujuan penelitian. 1. Untuk mengetahui peran kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi guru PAI di SMPN1 Mojo Kediri 2. Untuk mengetahui peran kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru PAI di SMPN 1 Mojo Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Metode mengumpulkan data: observasi, wawancara dan dokumentasi. Data yang terkumpul dipilah-pilah sesuai dengan data yang diperlukan dan dianalisis untuk disajikan dalam bentuk skripsi. Analisis data: Reduksi data atau penyederhanaan, paparan atau sajian data, penarikan kesimpulan Pengecekan keabsahan data: Perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan, triangulasi.

Hasil penelitian ini ditunjukkan:1. Peran kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi guru PAI yaitu: a. Pembinaan disiplin tenaga pendidikan. b. Memberikan motivasi c. Pembinaan dan pengembangan kemampuan mengajar guru. d. Memberikan (*reward*) e. Mengadakan supervisi kunjungan kelas. 2. Peran kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru PAI yaitu: a. Pembinaan kompetensi pedagogik guru (a) mewajibkan membuat RPP pada awal semester sebelum pelajaran dimulai. (b) Perkembangan kurikulum (c) Pelaksanaan pembelajaran. (d) Evaluasi belajar b. Pembinaan kompetensi profesional guru (a) Menambah wawasan keilmuan guru dengan mengikutsertakan guru dalam berbagai kegiatan yang dilaksanakan depag maupun diknas baik berupa seminar penataran, workshop maupun yang lainnya. (b) pembinaan dalam strategi mengajar. (c) pengelolaan kelas. c. Pembinaan kompetensi kepribadian guru. (a) teladan akhlak guru, yang berwibawa arif bijaksana dan dewasa. d. pembinaan kompetensi sosial guru. (a) kerjasama guru dengan siswa, guru dengan kepala sekolah terjalin baik. (b) komunikasi guru dengan kepala sekolah baik sesuai dengan budaya sekola 5S senyum, salam, sapa, sopan, dan santun.



## KATA PENGANTAR

*Bismillah hirahmanirrahim*

*Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik, skripsi ini mengungkapkan peran kepala sekolah dalam meningkatkan motivasi dan profesionalisme guru PAI di SMPN 1 Mojo Kediri.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. H.Syamsul Huda, M.Ag., dan Dr. Mu'awanah, M.Pd. selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Ketua STAIN Dr. Nur Chamid, MM. Dan ketua jurusan Tarbiyah STAIN Kediri beserta Staf beserta segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi
3. Bapak Drs. Yusuf Pinang P., M.Pd. selaku Kepala Sekolah SMPN 1 Mojo Kediri yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian pada lembaga yang dipimpinnya.
4. Kedua orang tua dan segenap keluarga serta orang-orang yang senantiasa mendoakan, menyayangi, membantu dan memotivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.

5. Teman-teman mahasiswa seperjuangan STAIN Kediri, sahabat-sahabatku semua, dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, yang telah memberi dukungan moril sehingga penulis menyelesaikan studi.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, kesalahan, karena itulah peneliti berharap kepada semua pihak yang membaca agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca pada umumnya, Aamiin.

Kediri 30 Juni 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA KONSULTAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	9
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Kepala Sekolah Sebagai Supervisor .....	10
1. Pengertian Kepala Sekolah .....	10
2. Peran Kepala Sekolah .....	11
3. Tugas Kepala Sekolah dalam bidang supervisi .....	12
4. Tanggung jawab Kepala Sekolah sebagai Supervisor .....	24
B. Tinjauan tentang Motivasi Guru .....	27
1. Pengertian Motivasi Guru .....	27
2. Teori-teori Motivasi .....	28
3. Faktor-faktor Motivasi Guru .....	30
4. Tujuan Motivasi .....	31
5. Teknik-teknik Motivasi .....	32

6. Pentingnya Peningkatan Motivasi Guru .....	33
7. Peningkatan Motivasi Kepada Guru .....	35
C. Tinjauan Profesuonalisme Guru .....	40
1. Pengertian tentang Profesionalisme Guru .....	40
2. Ciri-ciri Guru Profesional .....	41
3. Syarat-syarat Guru Profesional .....	44
4. Peningkatan Profesionalisme Guru .....	48
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	50
B. Kehadiran Peneliti .....	51
C. Lokasi Penelitian .....	51
D. Sumber Data .....	56
E. Pengumpulan data .....	57
F. Analisis Data .....	59
G. Pengujian Keabsahan Data .....	60
H. Tahap-tahap Penelitian .....	61
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN PENEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Paparan Data .....	63
B. Temuan Peneliti .....	93
<b>BAB V PEMBAHASAN</b>	
A. Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Motivasi Guru PAI di SMPN 1 Mojo Kediri .....	98
B. Peran Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru PAI di SMPN 1 Mojo Kediri .....	106
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	118
B. Saran .....	118
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

## DAFTAR TABEL

**TABEL 3. I** : Keadaan Murid Tahun Ajaran 2013-2014

**TABEL 3. II** : Keadaan Sarana Prasarana SMPN 1 Mojo Kediri

**TABEL 3. III** : Data Jumlah Guru Keseluruhan SMPN 1 Mojo Kediri

**TABEL 3. IV** : Daftar Guru SMPN 1 Mojo Kediri

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I: Struktur Organisasi SMPN 1 Mojo Kediri

Lampiran II: Pedoman Wawancara Kepada Kepala Sekolah SMPN 1 Mojo

Kediri

Lampiran III : Pedoman Wawancara Kepada Guru PAI SMPN 1 Mojo Kediri

Lampiran IV: Pedoman Observasi

Lampiran V: Pedoman Dokumentasi SMPN 1 Mojo Kediri

Lampiran VI: Gambar di SMPN 1 Mojo Kediri

Lampiran VII: Biografi Penulis