

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU LEMBAGA
DI MTsN 6 PUNCU KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna
memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd)



Disusun oleh:

ABDUL KAFI

9.321.268.14

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI**

2018

Halaman Persetujuan

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU LEMBAGA
DI MTSN 6 PUNCU KEDIRI**

ABDUL KAFI

9.321.268.14

Disetujui oleh

Pembimbing I

Pembimbing II

Moh. Zaenal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 19740620 201101 1 001

H. Saifullah, M.Ag.
NIP. 19720827 200501 1005

NOTA DINAS

Kediri, 22 Oktober 2018

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : ABDUL KAFI

NIM : 9321.268.14

Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU LEMBAGA DI MTSN 6
PUNCU KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wasaalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Moh. Zaenal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 19740620 201101 1 001

H. Saifullah, M.Ag.
NIP. 19720827 200501 1 005

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 07 November 2018

Nomor :
Lampiran : -
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri
Assalamu'alaikumWr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : ABDUL KAFI

NIM : 9321. 268.14

Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU LEMBAGA DI MTSN 6
PUNCU KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan dalam sidang munaqasah yang diselenggarakan pada tanggal 31 Oktober 2018, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk disahkan sebagai kelengkapan sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Moh. Zaenal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 19740620 201101 1 001

H. Saifullah, M.Ag.
NIP. 19720827 200501 1 005

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

“ Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri (Q.S. ar- Ra’d:11)¹

¹ Yayasan Penyelenggara Penterjemah Departemen Agama RI, *Al Qur'an dan Terjemahnya*, (Surabaya: Surya Cipta Aksara, 2008), 370.

PERSEMBAHAN

Bismillah disini penulis persembahkan tulisan sederhana, namun sangat berarti bagi penulis, sebagai bukti kasih sayang dan terima kasih untuk:

- ✓ Kedua orangtua Aspari dan Alifatutahliyah yang mendukung dengan penuh kasih sayang dan doa kalian yang tulus nan suci.
- ✓ Is'adur Rofiq selaku paman yang selalu mendukung dan mengontrol selama berproses di IAIN Kediri.
- ✓ Dosen pembimbing skripsi (Bapak Moh. Zaenal Fanani, M. Pd.I dan Bapak H. Saifulloh, M.Ag) yang telah rela meluangkan banyak tenaga dan waktunya dalam memberikan bimbingan, pengarahan, dan motivasi selama menyelesaikan skripsi ini.
- ✓ Bapak Kepala Madrasah, Ibu guru dan siswa MTsN 6 Kediri yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu kelancaran selama penelitian.
- ✓ Abu Ayyub Syahroni, Ahmad Ilham Hisyam Firdaus, Ahmad Ilham, Ifan Hanafi, serta Fika rosyida yang membantu dan menyemangati dalam penyusunan proposal sampai Skripsi
- ✓ Bapak Sarmo selaku bapak kos yang telah mengupayakan tempat kos bagi saya selama penyusunan skripsi
- ✓ Teman-teman futsal pondok al amien yang rutin mengajak futsal untuk menjaga kesehatan selama skripsi
- ✓ Teman-teman kamar M4 sampai R3 pondok al amien yang telah memberi motivasi
- ✓ Semua teman-temanku terima kasih atas dukungan dan kebersamaannya.
- ✓ Segenap para pembaca yang budiman.

ABSTRAK

ABDUL KAFI, Dosen Pembimbing MOH. ZAENAL FANANI, M.Pd.I, dan H. SAIFULLOH, M.Ag : Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Lembaga Di MTsN 6 Kediri Tahun 2017/2018, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri, 2018.

Kata Kunci: Strategi Kepala Madrasah, Mutu Lembaga

Penelitian ini dilatar belakangi oleh mutu pendidikan di Indonesia ini yang masih tergolong cukup rendah terutama pada lembaga pendidikan yang berbasis madrasah. Karena lembaga madrasah yang dianggap masih kurang dapat berkembang sesuai dengan tuntutan zaman. Sedangkan di lembaga MTsN 6 Puncu Kediri sudah cukup mampu berkembang dan banyak memperoleh prestasi baik di tingkat kabupaten, provinsi, hingga nasional dengan menjuarai kompetisi baik dibidang akademik maupun non akademik, padahal madrasah ini jika dilihat kondisi strategisnya berada di daerah kabupaten yang terbelakang pinggiran. Oleh karena itu, berkaitan dengan hal tersebut bahwa semua tidak mungkin lepas dari strategi kepala madrasah dalam mengelola lembaga sehingga dapat meningkatkan mutu yang lebih baik dari lembaga lainya. Adapun fokus penelitian dalam penelitian ini adalah (1) Bagaimana strategi peningkatan mutu lembaga di MTsN 6 Puncu Kediri (2) Apa faktor pendukung dalam strategi meningkatkan mutu lembaga di MTsN 6 Puncu Kediri? (3) Apa faktor penghambat strategi dalam meningkatkan mutu lembaga di MTsN 6 Puncu Kediri?

Pendekatan penelitian dalam skripsi ini adalah menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Penelitian ini bersifat deskriptif yaitu gambaran terhadap fakta lapangan dengan memaparkan data-data lapangan. Jenis data dalam penelitian ini dibagi menjadi dua yaitu tertulis dan tidak tertulis. Prosedur pengumpulan data, yaitu dengan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan sumber data yaitu Kepala Madrasah, Waka Madrasah, Guru dan Siswa. Adapun analisis data digunakan adalah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Simpulan hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1) Strategi Kepala Madrasah dalam meningkatkan mutu lembaga adalah (a) Meningkatkan dukungan kepada seluruh pegawai berupa fasilitas serta selalu melakukan koordinasi dengan walimurid terkait program madrasah (b) Menjamin kualitas seluruh pegawai di madrasah dengan menempatkan seluruh pegawai sesuai ijazah atau kompetensinya serta kerjasama dengan berbagai pihak terkait untuk membantu mendukung program madrasah (c) Adanya koordinasi rutin jajaran pimpinan serta program pembinaan kepada seluruh pegawai dengan kegiatan diklat dan sejenisnya (d) Meningkatkan keberadaan sarana prasarana secara bertahap (e) Membuat sistem pengontrol program berupa peraturan-peraturan disetiap bidang kegiatan serta adanya evaluasi didalamnya. 2) Sedangkan faktor pendukung dalam strategi meningkatkan mutu lembaga di MTsN 6 Puncu Kediri adalah (a) Pendidik yang berkompoten sesuai dengan kompetensi keilmuannya (b) Seleksi siswa yang ketat dari awal pendaftaran siswa baru (c) Adanya sarana dan prasarana yang memadai. 3) Dan faktor penghambat dalam strategi meningkatkan mutu lembaga di MTsN 6 Puncu Kediri adalah (a) Orangtua atau walimurid yang sebagian kurang bersinergi bersama madrasah (b) Lingkungan yang tidak menentu di wilayah pinggiran atau pedesaan, yang mempengaruhi perkembangan siswa.

KATA PENGANTAR



Segala puji senantiasa penulis panjatkan kepada Tuhan yang penuh kasih, Tuhan yang penuh cinta Allah SWT. Tuhan yang telah menciptakan segala isi bumi tanpa ada yang sia-sia. Tuhan yang telah menciptakan kehidupan manusia dengan segala takdir dan ketentuannya. Tuhan yang menjadikan segala macam keabadian, keselarasan dan keteraturan melalui mekanismenya yang rapi. Hanya kepada-Nya-lah penulis persembahkan segala puji dengan setulus jiwa. Anugerahnya berupa kekuatan, baik materi-fisik maupun mental-intelektual yang mengantarkan penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU LEMBAGA DI MTsN 6 PUNCU KEDIRI”

Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, panutan, pemandu ummat untuk bertransformasi dan hijrah dari zaman yang sesat dan biadab menuju zaman yang beradab. Keberadaannya membuat manusia mampu membedakan yang *haq* dan yang *bathil* (moralitas). Untuk mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I selaku dosen pembimbing I dan Bapak H.Saifulloh, M.Ag, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
2. Bapak Dr. Nur Chamid, M. M. selaku Rektor IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Ali Anwar, M.Ag selaku Plt. Dekan FTIK IAIN Kediri.

4. Bapak Jamhuri, S.Pd.I., selaku Kepala MTsN 6 Kediri, yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian pada lembaga yang dipimpinnya.
5. Bapak dan Ibu Guru beserta Staf MTsN 6 Kediri.
6. Yth. Bapak dan Ibu dosen beserta staf Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri.
7. Kedua orang tuaku dan segenap keluarga serta orang-orang yang senantiasa mendo'akan, menyayangi, membantu, dan memotivasi hingga penulis dapat menyelesaikan studi.
8. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri, dan Santri Pon.Pes Al Amien serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, Amin..

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 08 November 2018

Penulis

ABDUL KAFI

NIM. 9321.268.14

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN NOTA DINAS	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Telaah Pustaka	9
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan tentang Strategi	11
1. Pengertian Strategi	11
B. Tinjauan tentang Kepala Madrasah.....	12
1. Pengertian Kepala Madrasah.....	12
2. Peran dan Fungsi Kepala Madrasah.....	13

3. Persyaratan Kepala Madrasah	20
C. Tinjauan tentang Mutu.....	22
1. Pengertian Mutu.....	22
2. Konsep Mutu.....	23
3. Strategi Peningkatan Mutu.....	27
4. Faktor yang Mempengaruhi Mutu.....	30

BAB III METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	32
B. Kehadiran Peneliti.....	33
C. Lokasi Penelitian.....	34
D. Sumber Data.....	37
E. Pengumpulan Data	39
F. Analisis Data	41
G. Pengecekan Keabsahan Data	42
H. Tahap-Tahap Penelitian	43

BAB IV HASIL PENELITIAN

A. Paparan Data	44
B. Temuan Penelitian.....	72

BAB V PEMBAHASAN

A. Strategi Peningkatan Mutu Lembaga di MTsN 6 Puncu Kediri	74
B. Faktor Pendukung dalam Strategi Meningkatkan Mutu Lembaga di MTsN 6 Puncu Kediri	80

A. Faktor Penghambat dalam Strategi Meningkatkan Mutu Lembaga di MTsN 6 Puncu Kediri	82
---	----

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan.....	84
B. Saran	85

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

1.1 Daftar Guru MTsN 6 Kediri

1.2 Daftar Siswa MTsN 6 Kediri

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Pedoman Observasi.
Pedoman Dokumentasi.
- Lampiran 2. Pedoman Wawancara.
- Lampiran 3. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 4. Surat Tanda Bukti Pelaksanaan Penelitian
- Lampiran 5. Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran 6 Undangan Kepada Wali Murid
- Lampiran 7 Daftar Pengumuman Seleksi Siswa Baru
- Lampiran 8 Daftar Prestasi
- Lampiran 9 Daftar Pelanggaran Siswa
- Lampiran 10 Buku Poin Siswa
- Lampiran 11 Foto Dokumentasi Penelitian