

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KEDISIPLINAN GURU DI MTs NEGERI TANJUNGANOM
NGANJUK TAHUN 2014**

KOLEKSI REFERENSI

TIDAK DI PINJAMKAN

MILIK PERPUSTAKAAN
STAIN KEDIRI

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prps.

No. Klas: KS/PAI-14/150

No Inv: 1421150

Tanggal: 9-2-2015

Sifat: H/P/T/B.

Oleh:

IBNU WACHID

NIM : 9321.179.10

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
2014**

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KEDISIPLINAN GURU DI MTs NEGERI TANJUNGANOM
NGANJUK TAHUN 2014**

IBNU WACHID
NIM : 9321.179.10

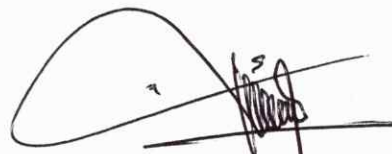
Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



Salma Sunaiyah, S.Ag., M. Pd
NIP. 19730709 200604 2 001

Dosen Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani, M. Pd
NIP. 19740620 201101 1 001

NOTA KONSULTAN

Kediri, 03-07-2014

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : IBNU WACHID
NIM : 9321.179.10
Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DI
MTS NEGERI TANJUNG ANOM NGANJUK
TAHUN 2104

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Salma Sunaiyah, S.Ag., M. Pd
NIP. 19730709 200604 2 001

Dosen Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani, M. Pd
NIP. 19740620 201101 1 001

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 19-07-2014

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa:

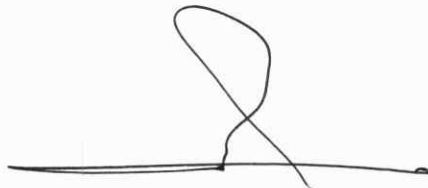
Nama : IBNU WACHID
NIM : 9321.179.10
Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU
DAN SISWA DI MTS NEGERI
TANJUNGANOM NGANJUK TAHUN 2014

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Juli 2014, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Salma Sunaiyah, S.Ag., M. Pd
NIP. 19730709 200604 2 001

Dosen Pembimbing II



Moh. Zainal Fanani, M. Pd
NIP. 19740620 201101 1 001

HalamanPengesahan

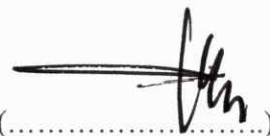
**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KEDISIPLINAN GURU DI MTS NEGERI TANJUNGANOM
NGANJUK TAHUN 2014**

IBNU WACHID
NIM. 9321.179.10

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
Kediri Pada Tanggal 19 Juli 2014

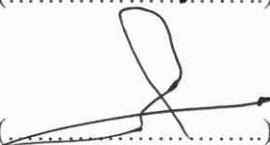
Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Prof. Dr. Nur Ahid, M.Ag
NIP. 19620209 199603 1 001



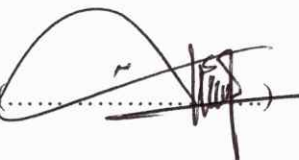
(.....)

2. Penguji I
Salma Sunaiyah, S.Ag., M.Pd
NIP. 19730709 200604 2 001



(.....)

3. Penguji II
Moh. Zainal Fanani, M.Pd
NIP.19740620 201101 1 001



(.....)

Kediri, 19 Juli 2014
Ketua STAIN Kediri



Drs. Nur Chamid, MM
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٥) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٦)

“karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan (5) sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan (6)”. (QS. Al-inssyirah: 5-6)¹

¹ Al-Qur'an dan Terjemahannya (Jakarta: Pustaka Al-Mubin), 595.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, rasa puji syukurku tiada terbatas pada-Mu Ya Illahi Robbi. Tiada daya dan upaya tanpa kekuatan dari-Mu. Tak lupa sholawat dan salam senantiasa kucurahkan padamu suri tauladanku Nabi Muhammad SAW, yang kuharap syafa'atmu di akhirat nanti.

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku (Bapak Sukarmo dan Ibu Tanem) dengan kasih sayangnya telah sabar mendidik dan membesarkanku, jerih payah mereka memberikanku motivasi baik moril ataupun materil, beserta iringan do'a yang senantiasa menemani langkahku. Hanya maaf dan ridho mereka yang selalu ku pinta atas segala kekhilafan yang pernah ada pada diriku. *Jazakumullohu khoiron katsiron*.
2. Kepada Adik-adikku tersayang Ani Nur Fitriah, deg Ana. Canda tawa kalian memberikanku sebuah penjelmaan kekuatan, yang membuatku untuk terus berjuang. Dan Tak lupa terima kasih tak terhingga untuk adiku terkasih Neng Ayu Anni Usfuriyah yang senantiasa medukungku baik dalam keadaan suka maupun duka, dan ulurkan tangan yang selalu menemaniku untuk terus berusaha menyelesaikan skripsi ini.
3. Serta kepada semua teman-temanku seperjuangan di STAIN Kediri yang khususnya Jurusan Tarbiyah Prodi PAI dan para sahabat "*Coffee Lover's*", serta para sahabat "*CB Lover's*", yang tidak bisa penulis sebutkan satu

persatu, semoga Allah SWT memberikan balasan kebaikan bagi kalian semua. Amiin..

4. Dosen pembimbing skripsi (Ibu Salma Tsunaiyah, S.Ag., M. Pd dan Bapak Moh. Zainal Fanani, M. Pd) yang telah rela meluangkan banyak waktu dan tenaganya dalam memberikan bimbingan, pengarahan dan motivasi selama kami menyelesaikan skripsi ini.
5. Almamaterku STAIN Kediri, Bapak/Ibu dosen khususnya Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri, beserta karyawan STAIN Kediri, Semoga mereka selalu di Ridhoi oleh-Nya.

ABSTRAK

IBNU WACHID. Dosen Pembimbing Salma Tsunaiyah, M. Pd dan Zaenal Fanani, M. Pd.I.: Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MTs Negeri Tanjunganom Nganjuk. Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2014.

Kata kunci: Kepala Sekolah, Kedisiplinan Guru

Kepala sekolah merupakan figur sentral yang memegang peranan kunci dalam suatu lembaga, diharapkan dapat mengelola, mengambil kebijakan, dan sekaligus dapat menindak tegas guru yang tidak disiplin dalam melaksanakan tugas yang sesuai dengan kode etik keguruan. Sebab, salah satu faktor internal yang perlu dipertimbangkan dalam upaya meningkatkan kinerja guru adalah disiplin kerja. Semakin tinggi disiplin kerja seseorang, maka akan semakin tinggi pula kinerja orang tersebut. Dan kedisiplinan sering digunakan sebagai barometer untuk mengukur sejauhmana peran kepala sekolah dalam memimpin sekolahnya.

Fokus penelitian dalam skripsi ini adalah: 1) Bagaimanakah upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru di MTs Negeri Tanjunganom? 2) Faktor-faktor apa yang mendukung dan menghambat upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru di MTs Negeri Tanjunganom?. Sedangkan tujuan penelitian ini adalah: 1) Untuk mengetahui bagaimana Upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru di MTs Negeri Tanjunganom. 2) Untuk mengetahui faktor-faktor yang mendukung dan menghambat upaya kepala madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru di MTs Negeri Tanjunganom.

Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan tujuan untuk menggambarkan fenomena yang ada dilapangan. Jenis penelitian yang digunakan adalah studi kasus, yaitu suatu penelitian yang dilakukan secara terinci, dan mendalam terhadap individu/kelompok. Metode pengumpulan data dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Pengecekan data keabsahan data dengan triangulasi.

Hasil dan analisis data dapat disimpulkan bahwa (1) Upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan Guru di MTs Negeri Tanjunganom, yaitu a) menegakkan peraturan dengan membuat tata tertib untuk guru/staf; b) menerapkan pembiasaan kedisiplinan, yaitu dengan pembiasaan untuk absen menggunakan alat *checklock*, kewajiban membuat surat permohonan izin apabila tidak hadir; c) memberikan sosialisasi terkait peraturan untuk guru/staf; d) memberikan sanksi/*punishment* kepada guru/staf yang tidak disiplin. 2) Faktor-faktor pendukung upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan Guru di MTs Negeri Tanjunganom, yaitu: a) adanya alat berupa *checklock* yang merekam kehadiran guru/staf; b) kesadaran para guru/staf akan pentingnya kedisiplinan c) suri tauladan dari kepala madrasah terkait kedisiplinan kerja. Sedangkan untuk faktor penghambatnya yaitu: a) adanya beberapa guru yang merasa keberatan akan adanya peraturan; b) kurangnya kesadaran akan adanya tata tertib yang harus dipatuhi terutama bagi guru sukuan/GTT (Guru Tidak Tetap).

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah segala puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan ridho-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MTs Negeri Tanjunganom Nganjuk.”. Tak lupa shalawat dan salam tetap tercurahkan kepada suri tauladan Nabi Muhammad SAW, dengan harapan semoga kita mendapat syafa’at-Nya di akhirat kelak. Aamiin...

Atas selesainya penulisan skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak kepada penulis. Oleh karenanya, penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Dosen pembimbing skripsi (Ibu Salma Tsunaiyah, S. Ag., M. Pd dan Bapak Moh. Zainal Fanani, M. Pd.) yang telah rela meluangkan banyak waktu dan tenaganya dalam memberikan bimbingan, pengarahan dan motivasi selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak. Drs. Nur Chamid, MM selaku ketua STAIN Kediri.
3. Bapak H. Nur Ahmad, S.Ag.M.Pd.I selaku kepala MTs Negeri Tanjunganom Nganjuk, yang telah memberikan izin kepada penulis dalam melaksanakan penelitian pada lembaga yang dipimpinya. Serta kepada para Bapak dan Ibu guru serta siswa MTs Negeri Tanjunganom Nganjuk yang telah membantu kelancaran selama penelitian.

4. Serta Almamaterku STAIN Kediri, Bapak/Ibu dosen khususnya Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam, yang telah membimbing dan memberikan bekal ilmu pengetahuan.
5. Kedua orang tuaku (Bapak Sukarmo dan Ibu Fitriah) dengan kasih sayangnya telah sabar mendidik dan membesarkanku, jerih payah mereka memberikanku motivasi baik moril ataupun materil, beserta iringan do'a yang senantiasa menemani langkahku. Hanya maaf dan ridho mereka yang selalu ku pinta atas segala kekhilafan yang pernah ada pada diriku.
Jazakumullohu khoiron katsiron.
6. Dan tak lupa kepada semua teman-temanku seperjuangan di STAIN Kediri yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, semoga Allah SWT memberikan balasan kebaikan bagi kalian semua.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karenanya, penulis berharap kepada semua pihak yang membaca agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca umumnya.

Kediri, 05 Juli 2014

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA KONSULTAN	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian	8
BAB II : LANDASAN TEORI	10
A. Tinjauan Tentang Kepala Madrasah	
1. Pengertian Kepala Madrasah	10
2. Persyaratan menjadi Kepala Madrasah	11

3. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Madrasah	14
B. Tinjauan Tentang Kedisiplinan Guru	
1. Pengertian Disiplin Kerja	18
2. Unsur-Unsur Disiplin	21
3. Fungsi dan Tujuan Kedisiplinan Kinerja.....	25
4. Macam-macam Disiplin Kinerja.....	27
5. Bentuk-bentuk Disiplin Kerja.....	31
6. Prinsip-prinsip Disiplin Kerja.....	33
7. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	35
8. Pembinaan Disiplin Kerja.....	39
9. Faktor-faktor yang Perlu Diperhatikan dalam Memenejemen dan Menganalisis Masalah Disiplin.....	42
BAB III : METODE PENELITIAN	44
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	44
B. Kehadiran Peneliti	46
C. Lokasi Penelitian	47
D. Data dan Sumber Data	57
E. Teknik Pengumpulan Data.....	59
F. Analisis Data	61
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	63
H. Tahap-Tahap Penelitian	64
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	67
B. Temuan Penelitian	82

BAB V : PEMBAHASAN.....	85
BAB VI : PENUTUP.....	101
A. Kesimpulan	101
B. Saran – Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA.....	104
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

TABEL I : Data Pendidik dan Kepegawaian Tahun 2013/2014.....	51
TABEL II : Keadaan Sarana dan Prasarana Tahun 2013/2014.....	54
TABEL IV : Keadaan Siswa Tahun 2013/2014.....	55

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR I : Struktur Kepengurusan Organisasi MTs Negeri Tanjunganom	
Tahun 2013/2014.....	51

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Pedoman Observasi
- Lampiran III : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran IV : Tata Tertib Kinerja Guru/Staf MTsN Tanjunganom Tahun 2014
- Lampiran V : Dokumentasi Gambar/Foto MTsN Tanjunganom
- Lampiran VI : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran VII : Surat Keterangan Penelitian dari MTsN Tanjunganom
- Lampiran VIII : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran IX : Daftar Riwayat Hidup