

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH MADRASAH DALAM OPTIMALISASI  
PERAN KOMITE MADRASAH UNTUK MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN DI MAN KEDIRI 3**

KOLEKSI REFERENSI  
TIDAK DI PINJAMKAN

**SKRIPSI**

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prpa,  
No. Klas : *KS/PAI-14/78*  
No. Inv : *1421078*  
Tanggal : *12-1-2015*  
Sifat : *H/P/T/B.*

Oleh :

**MOH. ERKHAM SALIM**

**NIM : 9321.059.09**

**PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN : TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**

**2014**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

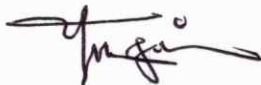
**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM OPTIMALISASI PERAN  
KOMITE MADRASAH UNTUK MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI MAN KEDIRI 3**

Disusun Oleh :

**MOH. ERKHAM SALIM**  
**9.321.059.09**

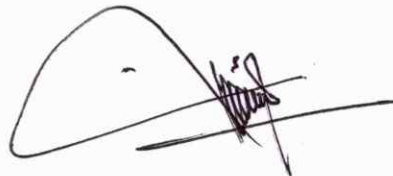
**Disetujui Oleh:**

PEMBIMBING I



Muhammad Yasin, S.Ag., M.Pd  
NIP: 19710610 199803 1 003

PEMBIMBING II



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP: 19740620201101 1 001

## NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, Mei 2014  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kota Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : M. ERKHAM SALIM

NIM : 9.321.059.09

Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM  
OPTIMALISASI PERAN KOMITE MADRASAH  
UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN  
DI MAN KEDIRI 3

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

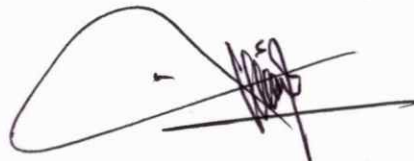
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

PEMBIMBING I



Muhammad Yasin, S.Ag., M.Pd  
NIP: 19710610 199803 1 003

PEMBIMBING II



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP: 19740620201101 1 001

## NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, Juni 2014  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : M. ERKHAM SALIM

NIM : 9.321.059.09

Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM  
OPTIMALISASI PERAN KOMITE MADRASAH  
UNTUK MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN  
DI MAN KEDIRI 3

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan  
beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang  
munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 20 Juni 2014 kami  
dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

PEMBIMBING I



Muhammad Yasin, S.Ag.,M.Pd  
NIP: 19710610 199803 1 003

PEMBIMBING II



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP: 19740620201101 1 001

**HALAMAN PENGESAHAN**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM OPTIMALISASI PERAN  
KOMITE MADRASAH UNTUK MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI MAN KEDIRI 3**

Disusun Oleh :

**M. ERKHAM SALIM**  
**9.321.059.09**

Telah Munaqosah di Depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam  
Negeri (STAIN) Kediri Pada Tanggal 20 Juni 2014

Tim Penguji

Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag.  
NIP: 1963022619930 31001

(  )

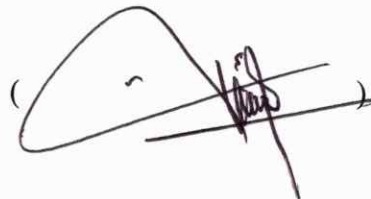
**Penguji I**

Muhammad Yasin, S.Ag., M.Pd  
NIP: 19710610 199803 1 003

(  )

**Penguji II**

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP: 19740620201101 1 001

(  )

Mengesahkan  
Ketua STAIN Kediri



Drs. Nur Chamid, MM  
NIP 19680714 199703 1 002

## MOTTO

مَنْ عَمِلَ صَالِحًا مِّنْ ذَكَرٍ أَوْ أُنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيٰوةً طَيِّبَةً ۗ<sup>ط</sup>  
وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُمْ بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ ﴿٩٧﴾

Terjemahnya: Barangsiapa yang mengerjakan amal saleh, baik laki-laki maupun perempuan dalam Keadaan beriman, Maka Sesungguhnya akan Kami berikan kepadanya kehidupan yang baik dan Sesungguhnya akan Kami beri Balasan kepada mereka dengan pahala yang lebih baik dari apa yang telah mereka kerjakan. (Q.S. An-Nahl:97).<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Alqur'an, An-Nahl: 97

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku yang begitu besar jasanya mengasuh dan mendidik ananda sampai dewasa, serta atas bantuan doanya sehingga penulis dapat menyelesaikan studinya di STAIN Kediri.
2. Teman-teman Program Pendidikan Agama Islam yang tidak bisa disebutkan satu persatu dan semua sahabat di STAIN Kediri yang telah memberikan semangat dan bantuan apapun dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Semua pembaca yang budiman, khususnya mereka yang ingin menjadi agen perubahan di tengah-tengah masyarakat.

## PENGANTAR

### *Bismillahirrahmanirrahim*

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi tepat pada waktunya, guna memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S-1) pada jurusan Tarbiyah.

Sholawat dan salam semoga Allah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Sebagai pendidik agung dan rahmat bagi umat seluruh alam. Demikian juga atas keluarga, sahabat-sahabat dan pengikut-pengikutnya yang setia.

Dengan selesainya skripsi ini, ucapan terima kasih tidak cukup penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya kepada penulis, terutama kepada :

1. Ketua STAIN Kediri dan Ketua Jurusan Tarbiyah beserta staf, atas segala kebijaksanaanya, perhatiannya dan dorongannya sehingga penulis selesai studi..
2. Bapak Muhammad Yasin, S.Ag., M.Pd dan Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I selaku dosen pembimbing yang disela-sela kesibukannya telah rela meluangkan waktu untuk membimbing hingga terselesainya skripsi ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membekali ilmu pengetahuan kepada penulis.
4. Kepala Madrasah dan Komite Madrasah MAN Kota Kediri 3 yang telah memberikan kesempatan dan bantuan kepada penulis dalam mengadakan penelitian.



5. Kawan-kawan Mahasiswa STAIN Kediri yang senasib dan seperjuangan yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga pertemanan kita selama ini kekal dan mendapat berkah dari Allah SWT.
6. Dan semua pihak yang ikut dalam membantu menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu dalam tulisan ini.

Atas segala jasa dan budinya, penulis tidak bisa memberikan balasan, hanya do'a semoga Allah yang akan memberikan balasan yang setimpal.

Akhirnya penulis sadar bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan tentu masih banyak kekurangannya. Oleh karena itu penulis mengharapkan koreksi, saran, bimbingan, pengarahan, kritik dan saran untuk penyempurnaan skripsi ini.

Penulis memohon taufiq dan hidayah-Nya semoga skripsi ini memberi manfaat bagi penulis maupun para pembaca.

Kediri, .....

**Penulis**

## ABSTRAK

M. Erkhani Salim. 9.321.059.09. *Strategi Optimalisasi Peran Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Kediri 3*. Dosen Pembimbing Muhammad Yasin, S.Ag.,M.Pd dan Moh Zainal Fanani, M.Pd.I. Jurusan Tarbiyah Program Studi Pendidikan Agama Islam, Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri, 2014.

### **Kata Kunci: Strategi, Komite Madrasah, Mutu Pendidikan**

Dalam meningkatkan mutu pendidikan diperlukan peran Komite Madrasah. Keberadaannya yang sangat bermanfaat bagi lembaga pendidikan secara moril maupun materiil dalam peningkatan mutu Madrasah. Komite Madrasah sebagai wadah yang telah dibentuk untuk menjadi penyalur aspirasi masyarakat, orang tua murid serta lingkungan pendidikan sekitarnya. Oleh sebab itu, diperlukan strategi untuk mengoptimalkan peran Komite Madrasah agar menghasilkan peningkatan mutu pendidikan di MAN Kediri 3.

Fokus penelitian dalam skripsi ini adalah: (1) Bagaimanakah Peran Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Kota Kediri 3 ? (2) Apa Kontribusi Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Kota Kediri 3 ? (3) Bagaimanakah Strategi Kepala Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri untuk Mengoptimalkan Peran Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Kota Kediri 3 ?.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, yaitu suatu prosedur penelitian yang menghasilkan data berupa kata-kata tertulis maupun lisan dari orang yang diteliti, dengan ciri-ciri sebagai berikut: memiliki latar yang alami, manusia sebagai alat pengumpulan data, analisis data secara induktif dan penelitian bersifat diskriptif. Dalam pengumpulan data menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini adalah: (1) Peran komite madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN Kota Kediri 3 adalah: (a) Komite madrasah sebagai badan pemberi pertimbangan, (b) *Komite Madrasah sebagai pendukung setiap program kerja MAN Kota Kediri 3 yang telah dirancang bersama*, (c) Komite Madrasah menjadi mediator antara madrasah dan masyarakat dalam pengumpulan dana untuk pengembangan madrasah. (2) Kontribusi komite madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN Kota Kediri 3 adalah (a) membangun ruang kelas sebagai fasilitas pendukung kegiatan belajar mengajar, (b) Pengadaan sarana prasarana madrasah, (c) Peningkatan profesionalisme dan kesejahteraan guru, (d) Komite madrasah memberikan supervisi secara kelompok dan individu kepada warga madrasah. (3) Strategi kepala madrasah aliyah negeri 3 Kediri untuk mengoptimalkan peran komite madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan di MAN Kediri 3 adalah: (a) Membangun kepercayaan *stakeholders*, (b) membangun rasa kekeluargaan dengan *stakeholders*, (c) Memberikan wewenang kepada orang yang berkomitmen.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN.....	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
<b>BAB I</b> PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II</b> LANDASAN TEORI .....	8
A. Kajian tentang Komite Madrasah .....	8
1. Pengertian Komite Madrasah .....	8
2. Nama Kedudukan dan Sifat Komite Madrasah .....	10
3. Tujuan Komite Madrasah .....	12
4. Peran dan Fungsi Komite Madrasah .....	13
5. Pembentukan Komite Madrasah.....	16

6. Kepengurusan keanggotaan, AD/ART .....	18
7. Program Kerja dan Indikator komite madrasah .....	23
8. Anggaran dan Fasilitas Komite Madrasah .....	25
9. Dasar Hukum Pembentukan Komite Madrasah .....	27
<b>B. Kajian tentang Mutu Pendidikan .....</b>	<b>29</b>
1. Pengertian Mutu Pendidikan.....	29
2. Prinsip-prinsip Mutu Pendidikan .....	33
3. Standar Mutu Pendidikan .....	34
4. Tujuan Mutu Pendidikan .....	36
5. Aspek-aspek Peningkatan Mutu Pendidikan .....	47
<b>C. Kajian tentang Strategi Kepala Madrasah .....</b>	<b>38</b>
1. Pengertian Strategi.....	38
2. Peran dan Fungsi Kepala Madrasah .....	39
3. Tujuan Perencanaan Strategi .....	51
4. Manfaat Strategi dalam Pendidikan .....	52
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>59</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	59
B. Kehadiran Peneliti .....	60
C. Lokasi penelitian .....	61
1. Sejarah perkembangan MAN Kota Keidiri 3.....	62
2. Profil Madrasah .....	63
3. Data Guru .....	64
4. Sarana dan Prasarana .....	66
5. Sumber dan Media Belajar .....	67

6. Visi dan Misi MAN 3 Kediri .....	68
7. Tujuan MAN Kota Kediri .....	69
8. Fasilitas MAN 3 Kediri .....	70
9. Kegiatan dan unggulan MAN 3 Kediri .....	71
10. Data tentang Komite Madrasah MAN 3 Kediri .....	74
D. Sumber Data .....	75
E. Pengumpulan Data .....	76
F. Analisis Data .....	77
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	78
H. Tahap-tahap Penelitian .....	80
<b>BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>82</b>
A. Paparan Data .....	82
1. Peran komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Kota Kediri 3 .....	82
2. Kontribusi Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Kota Kediri 3.....	87
3. Strategi kepala Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri untuk Mengoptimalkan Peran Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Kediri 3.....	94
B. Temuan Penelitian .....	98
<b>BAB V: PEMBAHASAN .....</b>	<b>100</b>
A. Peran komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Kota Kediri 3 .....	100
B. Kontribusi Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Kota Kediri 3 .....	109
C. Strategi kepala Madrasah Aliyah Negeri 3 Kediri untuk Mengoptimalkan Peran Komite Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN Kediri 3 .....	116

<b>BAB VI: PENUTUP .....</b>	<b>120</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>120</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>121</b>

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**