

**MANAJEMEN PRODUKSI *CLOTH DIAPER* DALAM PERSPEKTIF
PRODUKSI ISLAM**

**(Studi Kasus pada CV Hastaningrat Desa Madiopuro Kecamatan Sumobito
Kabupaten Jombang)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi (S.E.)



Oleh

Alesta Filam Rahmadani

9341.134.19

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

**MANAJEMEN PRODUKSI *CLOTH DIAPER* DALAM PERSPEKTIF
PRODUKSI ISLAM**

**(Studi Kasus pada CV Hastaningrat Desa Madiopuro Kecamatan Sumobito
Kabupaten Jombang)**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Menyelesaikan Sarjana Ekonomi (S.E.)

Oleh

Alesta Filam Rahmadani

9341.134.19

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

MANAJEMEN PRODUKSI *CLOTH DIAPER* DALAM PERSPEKTIF PRODUKSI ISLAM

(Studi Kasus pada CV Hastaningrat Desa Madiopuro Kecamatan Sumobito
Kabupaten Jombang)

Ditulis Oleh :

Alesta Filam Rahmadani

NIM. 9341.134.19

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Moch. Zainuddin, M.E.I.
NIP. 19831030 202321 1 007

Pembimbing II



Sidanatul Janah, S.H.I., M.H.
NIP. 19930316 201903 2 010

NOTA DINAS

Kediri, 25 September 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
Di-
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Alesta Filam Rahmadani
NIM : 934113419
Judul : Manajemen Produksi *Cloth Diaper* dalam Perspektif
Produksi Islam (Studi Kasus pada CV Hastaningrat Desa
Madiopuro Kecamatan Sumobito Kabupaten Jombang)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,
dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Moch. Zainuddin, M.E.I.
NIP. 19831030 202321 1 007

Pembimbing II



Sidanatul Janah, S.H.I., M.H.
NIP. 19930316 201903 2 010

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 25 September 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
Di-
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Alesta Filam Rahmadani
NIM : 934113419
Judul : Manajemen Produksi *Cloth Diaper* dalam Perspektif
Produksi Islam (Studi Kasus pada CV Hastaningrat Desa
Madiopuro Kecamatan Sumobito Kabupaten Jombang)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,
dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Moch. Zainuddin, M.E.I.
NIP. 19831030 202321 1 007

Pembimbing II



Sidanatul Janah, S.H.I., M.H.
NIP. 19930316 201903 2 010

HALAMAN PENGESAHAN**MANAJEMEN PRODUKSI *CLOTH DIAPER* DALAM PERSPEKTIF
PRODUKSI ISLAM**

**(Studi Kasus pada CV Hastaningrat Desa Madiopuro Kecamatan Sumobito
Kabupaten Jombang)**

**Alesta Filam Rahmadani
NIM. 934113419**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I.
NIP : 19760708 200604 1 004

(.....)

2. Penguji I

Moch. Zainuddin, M.E.I.
NIP : 19831030 202321 1 007

(.....)

3. Penguji II

Sidanatul Janah, S.H.I., M.H.
NIP : 19930316 201903 2 010

(.....)

Kediri, 20 November 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri



Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I.
NIP: 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

فَاذْكُرُونِي اَذْكُرْكُمْ وَاشْكُرُوا لِي وَلَا تَكْفُرُونِ

Maka ingatlah kepada-Ku, Aku pun akan ingat kepadamu. Bersyukurlah kepada-Ku dan janganlah kamu ingkar kepada-Ku.

(QS. Al-Baqarah ayat 152)

Ketika kehidupan memberi kita episode terburuknya,

Jangan menyerah,

Takkan selamanya kita terluka,

Takkan selamanya kita berduka.

(Fiersa Besari)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Alesta Filam Rahmadani

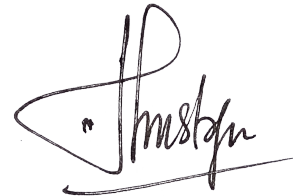
NIM : 934113419

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 25 September 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alesta Filam Rahmadani', with a stylized flourish at the end.

Alesta Filam Rahmadani

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur bagi Allah Tuhan Semesta Alam. Terima kasih atas rahmat, kehadiran, dan karunia dari-Mu sehingga hamba bisa menyelesaikan skripsi ini. Sholawat dan salam tak lupa kami panjatkan pada baginda Nabi Muhammad SAW.

Saya persembahkan skripsi ini kepada pihak-pihak yang telah hadir dan berjasa dalam kehidupan saya. Semoga Allah membalas kebaikan kalian dengan kebaikan yang berlipat ganda.

1. Teruntuk kedua orang tua saya, Ibu Suhartini dan Bapak Alek yang selalu mendukung, mendoakan, dan mendidik saya. Terima kasih banyak atas kerja keras yang kalian berikan sehingga saya bisa sampai di titik ini.
2. Terima kasih kepada saudara saya, kakek, nenek, om, tante, pakek, budhe, mas, mbak, adik, dan keponakan yang senantiasa memberi dukungan, semangat, dan selalu hadir saat saya membutuhkan bantuan.
3. Kepada teman-teman saya, teman saya di rumah, teman saya saat TK, SD, SMP, SMA, kuliah yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Terima kasih karena selalu mendukung, membantu, dan memotivasi saya untuk selalu semangat dan jangan menyerah.
4. Terima kasih saya ucapkan untuk ketiga dosen pembimbing yang selalu sabar mengoreksi, mengajari, dan membimbing saya.
5. Terima kasih untuk seluruh guru-guru yang pernah memberikan jasanya pada saya yaitu, guru Paud, TK, SD, SMP, SMA, Kuliah, PPSA, TPQ, dan guru les. Ilmu yang kalian berikan sangat bermanfaat untuk perjalanan kehidupan saya.

ABSTRAK

Alesta Filam Rahmadani, Dosen Pembimbing Moch. Zainuddin, M.E.I. dan Sidanatul Janah, S.H.I., M.H. Manajemen Produksi *Cloth Diaper* dalam Perspektif Produksi Islam (Studi Kasus pada CV Hastaningrat Desa Madiopuro Kecamatan Sumobito Kabupaten Jombang). Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Kediri, 2023.

Kata Kunci: Manajemen Produksi, Produksi Islam.

Manajemen produksi merupakan faktor yang sangat penting bagi aktivitas produksi. Jika tidak ada manajemen produksi, maka seluruh kegiatan produksi tidak akan berjalan sesuai dengan tujuan yang diharapkan. Manajemen produksi berfungsi untuk mengatur jalannya produksi mulai dari perencanaan sampai dengan pengendalian. CV Hastaningrat merupakan salah satu usaha yang memproduksi popok kain cuci ulang yang biasa disebut *cloth diaper (clodi)*. Produksi *clodi* yang dijalankan harus dimanajemen dengan baik dan terstruktur. Oleh karena itu penulis tertarik untuk meneliti bagaimana manajemen produksi *cloth diaper* dalam perspektif produksi Islam di CV Hastaningrat, Desa Madiopuro, Kecamatan Sumobito, Kabupaten Jombang.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian studi kasus dengan menggunakan analisis deskriptif kualitatif. Kehadiran peneliti di lapangan sangat penting karena sebagai instrumen utama dalam proses pengumpulan data. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu dengan observasi atau pengamatan, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen produksi *clodi* yang diterapkan CV Hastaningrat belum dilaksanakan dengan baik. Dalam fungsi pengorganisasian (*organizing*) terdapat masalah yakni adanya penyelewengan kekuasaan seperti, bertindak semena-mena dan mengambil keputusan sendiri yang dilakukan oleh seseorang yang ditunjuk menjadi koordinator. Selain itu terdapat juga karyawan yang tidak profesional dalam bekerja yaitu memiliki masalah pribadi dan dibawa sampai ke tempat kerja, hal tersebut menjadikan anggota tim yang lain menjadi tidak nyaman dan suasana kerja menjadi tidak kondusif. Kemudian untuk manajemen produksi *clodi* telah sesuai dengan prinsip produksi Islam. Hal ini dibuktikan dengan penerapan prinsip-prinsip produksi Islam seperti, prinsip ketuhanan (*at-tauhid*), prinsip kemanusiaan (*al-insaniyyah*), prinsip keadilan (*al-'adl*), prinsip kebajikan (*al-maslahah*), prinsip kebebasan (*al-hurriyah*) dan prinsip tanggung jawab (*al-fardh*).

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT atas kelimpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi sebagai tugas akhir dalam menyelesaikan pendidikan program studi Ekonomi Syariah dan memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S-1).

Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW yang sangat diharapkan syafaatnya di *yaumūl qiyāmah* dan kepada keluarganya serta seluruh sahabat-sahabatnya.

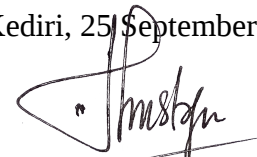
Tidak terasa penyusunan skripsi untuk tugas akhir pendidikan jenjang Strata satu ini telah terselesaikan dengan bantuan, bimbingan, motivasi, dukungan serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, saya ucapkan *jazâkumullah khairan katsir* kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri, beserta segenap jajaran wakil Rektor I, II, III.
2. Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Nuril Hidayati, M.Hum. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah.
4. Moch. Zainuddin, M.E.I. selaku dosen pembimbing I. Atas kebijaksanaan, perhatian, kesabaran dan motivasinya sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Sidanatul Janah, S.H.I., M.H. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi kepada peneliti sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.

6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri yang telah memberikan ilmunya kepada saya.
7. Ibu Dewi Ratna Sari selaku pemilik CV Hastaningrat yang telah memberikan izin penelitian sehingga skripsi ini bisa terealisasi.
8. Kedua orang tua, Suhartini dan Alek yang selalu mendidik, mendoakan, serta bekerja keras untuk mewujudkan mimpi anaknya.
9. Pihak keluarga dan saudara yang selalu memberikan doa, motivasi dan dukungannya.
10. Teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas bantuan, semangat, dan motivasinya.
11. Guru-guru yang telah berjasa dalam mendidik dan memberikan pelajaran hidup yang bermanfaat.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca agar memberikan kritik dan saran untuk perbaikan pada penelitian selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca.

Kediri, 25 September 2023



Alesta Filam Rahmadani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Penelitian Terdahulu	9
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Manajemen Produksi	14
1. Pengertian Manajemen dan Manajemen Produksi	14
2. Unsur-Unsur dan Fungsi Manajemen.....	17

3. Motif dan Tujuan Produksi.....	20
4. Faktor-Faktor Produksi.....	21
B. Produksi Islam	22
1. Produksi Dalam Pandangan Islam.....	22
2. Tujuan Produksi Dalam Islam	24
3. Prinsip-Prinsip Produksi Islam	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	29
B. Kehadiran Peneliti	30
C. Lokasi Penelitian	30
D. Data dan Sumber Data	31
E. Teknik Pengumpulan Data.....	32
F. Pengecekan Keabsahan Data	34
G. Teknik Analisis Data.....	35
H. Tahap-tahap Penelitian	37
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	39
A. Gambaran Objek Penelitian	39
1. Sejarah CV Hastaningrat	39
2. Lokasi CV Hastaningrat.....	41
3. Visi dan Misi CV Hastaningrat.....	41
4. Struktur Organisasi CV Hastaningrat.....	42
5. Jenis-Jenis Produk <i>Clodi</i> CV Hastaningrat	45
6. Daftar Legalitas CV Hastaningrat	45
7. Proses Pemasaran Produk CV Hastaningrat.....	46
B. Paparan Data	47
1. Manajemen Produksi <i>Cloth Diaper</i> pada CV Hastaningrat	47
2. Manajemen Produksi <i>Cloth Diaper</i> dalam Perspektif Produksi Islam Pada CV Hastaningrat	53

C. Temuan Penelitian.....	58
BAB V PEMBAHASAN	61
A. Manajemen Produksi <i>Cloth Diaper</i> CV Hastaningrat Desa Madiopuro Kecamatan Sumobito Kabupaten Jombang	61
B. Manajemen Produksi <i>Cloth Diaper</i> CV Hastaningrat Desa Madiopuro Kecamatan Sumobito Kabupaten Jombang dalam Perspektif Produksi Islam	69
BAB VI KESIMPULAN.....	74
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN.....	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penjualan CV Hastaningrat	3
Tabel 1.2 Tenaga Kerja Bagian Produksi <i>Clodi</i> CV Hastaningrat	4
Tabel 1.3 Data Penjualan <i>Clodi</i> CV Hastaningrat	5
Tabel 4.1 Data Karyawan CV Hastaningrat	44
Tabel 4.2 Jenis-Jenis <i>Clodi</i>	45
Tabel 4.3 Daftar Legalitas CV Hastaningrat	45
Tabel 4.4 Daftar Distributor dan Agen Plus <i>Clodi</i> Ningrat	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV Hastaningrat.....	42
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	81
Lampiran 2: Foto Dokumentasi	84
Lampiran 3: Surat Izin Penelitian	87
Lampiran 4: Surat Balasan	88
Lampiran 5: Daftar Konsultasi Skripsi	89
Lampiran 6: Daftar Riwayat Hidup	91