

**UPAYA KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU
DI MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 3 KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh:

Evie Rofi'atul Adniya

9.321.397.14

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI**

2018

HALAMAN PERSETUJUAN

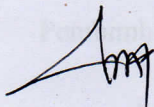
**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MTsN 3 KEDIRI**

EVIE ROFI'ATUL ADNIYA

9.321.397.14

Disetujui oleh:

Pembimbing 1



Dr. Iwan Marwan, M.Hum
NIP. 197701072009121001

Pembimbing 2



M. Alim Khoiri, S.HI, M.Sy
NIP. 198703142015031006

NOTA DINAS

Kediri,

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : EVIE ROFI'ATUL ADNIYA

NIM : 932139714

Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MTsN 3 KEDIRI

Setelah di perbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

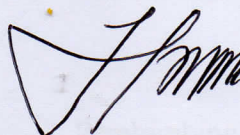
Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1



Dr. Iwan Marwan, M.Hum
NIP. 197701072009121001

Pembimbing 2



M. Alim Khoiri, S.HI, M.Sy
NIP. 198703142015031006

NOTA PEMBIMBING

Kediri,

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan skripsi

Kepada

Yth. Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : EVIE ROFI'ATUL ADNIYA

NIM : 932139714

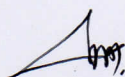
Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MTsN 3 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan petunjuk dan ketentuan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang telah dilaksanakan pada tanggal _____, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat yang disahkan sebagai kelengkapan syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S-1) Fakultas Tarbiyah Jurusan Pendidikan Agama Islam.

Demikian agar maklum dan atas kesedian Bapak Kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1



Dr. Iwan Marwan, M.Hum
NIP. 197701072009121001

Pembimbing 2



M. Alim Khoiri, S.HI, M.Sy
NIP. 198703142015031006

HALAMAN PENGESAHAN

UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MTsN 3 KEDIRI

EVIE ROFI'ATUL ADNIYA

932139714

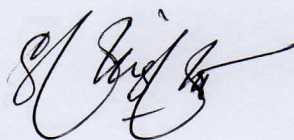
Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada tanggal,

Tim Penguji

1. Penguji Utama

H. Saifullah, M.Ag
NIP. 19720827200511005

()

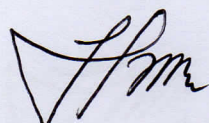
2. Penguji 1

Dr. Iwan Marwan, M.Hum
NIP. 197701072009121001

()

3. Penguji 2

M. Alim Khoiri, S.HI, M.Sy
NIP. 198703142015031006

()

Kediri,

Plt. Dekan Fakultas Tarbiyah

Dan Ilmu Keguruan



Dr. H. Ali Anwar, M.Ag.
NIP. 196405031996031001

HALAMAN PENGESAHAN

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MTsN 3 KEDIRI**

EVIE ROFI' ATUL ADNIYA

932139714

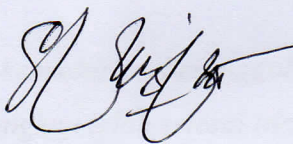
Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada tanggal,

Tim Penguji

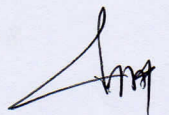
1. Penguji Utama

H. Saifullah, M.Ag
NIP. 19720827200511005

()

2. Penguji 1

Dr. Iwan Marwan, M.Hum
NIP. 197701072009121001

()

3. Penguji 2

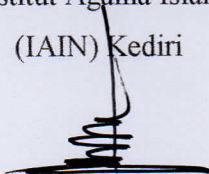
M. Alim Khoiri, S.HI, M.Sy
NIP. 198703142015031006

()

Kediri,

Rektor Institut Agama Islam Negeri

(IAIN) Kediri



Dr. H. Nur Chamid, MM.
NIP. 196807141997031002

MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٧﴾

فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ ﴿٨﴾

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.”¹

~QS. Al-Insyiroh, 6-8~

¹ Qur'an, Surat Al-Insyirah, 6-8.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rasa syukurku ku ucapkan pada-Mu ya Robby atas segala yang telah Engkau berikan pada hamba. Sungguh nikmat-Mu tiada banding dan Engkaulah Maha segalanya. Sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW. Semoga kita adalah orang yang mendapat syafaatnya di hari akhir nanti, amin ya robbal alamin..

Skripsi ini ku persembahkan untuk:

- 1. Bapakku Syaifudin Zuhri dan Ibuku Muttomimah yang telah berjuang merawat dan mendidik serta selalu mendo'akan yang terbaik untuk anak tercintanya.*
- 2. Suamiku tercinta Muhamad Sadiya Taufik S.Pd dan anakku tersayang Muhammad Zaidan Rafasya yang membuatku semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.*
- 3. Keluarga besarku yang selalu mensupport dan memberikan semangat untuk menyelesaikan tugas akhir ini.*

ABSTRAK

EVIE ROFI'ATUL ADNIYA, Dosen Pembimbing Dr. IWAN MARWAN, M.Hum dan M. ALIM KHOIRI, S.HI, M.Sy, Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTsN 3 Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, IAIN Kediri, 2018.

Kata Kunci : Upaya Kepala Madrasah, Profesionalisme guru, MTsN 3 Kediri

Profesionalisme merupakan salah satu hal yang penting dalam proses pembelajaran. Guru yang memiliki kemampuan yang baik dalam melakukan proses pembelajaran terbentuk dari adanya profesionalisme yang tinggi. Tingkat profesionalisme guru ini akan mempengaruhi pelaksanaan proses pembelajaran yang dilakukannya. Fokus penelitian ini adalah 1) Bagaimana upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan profesionalisme guru di MTsN 3 Kediri pada bidang kompetensi pedagogik, kepribadian, professional, sosial. 2) Apa saja kendala-kendala Kepala Madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru di MTsN 3 Kediri.

Metode penelitian yang dipakai oleh peneliti adalah jenis deskriptif kualitatif yang mempelajari masalah-masalah yang ada serta tata cara kerja yang berlaku. Penelitian deskriptif kualitatif ini bertujuan mendeskripsikan, mencatat, analisis dan menginterpretasikan kondisi yang sekarang ini terjadi atau yang ada. Dengan kata lain penelitian deskriptif kualitatif ini bertujuan untuk memperoleh informasi-informasi mengenai keadaan yang ada. Pada objek penelitian yang menjadi sumber data adalah Kepala Madrasah dan guru MTsN 3 Kediri yang jumlahnya 9 orang sebagai informan utama dan pendukung yang terdiri dari 1 orang Kepala Madrasah, Wakasek 2 orang, guru 3 orang, dan 3 murid MTsN 3 Kediri tidak banyak dan serta dapat dijangkau, peneliti dapat menjalankan penelitiannya dengan sangat mudah.

Hasil Penelitian ini adalah 1.a). Upaya yang dilakukan Kepala Madrasah dalam bidang kopetensi pedagogik yakni berusaha melengkapi prasarana pembelajaran, kerjasama dengan guru untuk menetapkan kurikulum, penyusunan silabus, RPP, melakukan perbaikan dalam setiap tugas masing-masing b) Pada bidang kopetensi profesional yakni memberikan kesempatan terhadap guru-guru untuk melanjutkan pendidikannya, meningkatkan skil, meningkatkan iklim kerja kondusif, memberangkatkan guru untuk MGMP, mengirim guru untuk mengikuti diklat atau seminar. c) Pada bidang kopetensi kepribadian yakni mengikutsertakan guru untuk berupaya menjalankan visi misi sekolah. d) Pada bidang kopetensi sosial yakni mempunyai hubungan yang sangat baik terhadap guru maupun siswa, memberikan motivasi secara individu maupun kelompok. 2) Kendala yang dihadapi Kepala Madrasah yakni kurangnya sarana dan prasana pembelajaran, kuarang sadarnya peningkatan kualitas diri, RPP masih ada yang *copy paste*, dan pengiriman seminar atau diklat yang terbatas.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji syukur kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan taufik dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsinya yang berjudul “Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MTsN 3 Kediri” dan semoga Allah SWT. memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis baik di dunia maupun akhirat, amin

Sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada junjungan nabi besar Muhammad SAW. yang telah memberi syafaat kepada kita dan memberi petunjuk jalan yang di ridhoi Allah SWT yakni *dinnul islam*.

Atas selesainya penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak kepada penulis. Untuk itu penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yag terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM selaku ketua Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. Iwan Marwan, M.Hum dan M. Alim Khoiri, S.HI, M.Sy selaku pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan meluangkan waktu untuk membantu, mengarahkan dan membimbing demi terselesaikannya skripsi ini.
3. Kepada keluarga besarku, Bapak dan Ibu beserta suami dan anakku yang selalu mendo'akan dan selalu memotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepala Madrasah, waka kurikulum, guru-guru, staf dan siswa-siswi di MTsN 3 Kediri yang memberikan informasi kepada penulis.
5. Kepada teman-teman mahasiswa IAIN Kediri yang selalu membantu dan memberikan ide-ide kepada penulis, serta pihak-pihak yang tidak bisa

disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril dalam membantu menyelesaikan skripsi ini.

Semoga segala bantuan yang diberikan akan di balas dengan limpahan rahmat dan kebaikan oleh Allah SWT dan dijadikan amal sholeh yang bermanfaat dunia akhirat, amin.

Penulis menyadari dengan segenap kerendahan hati, bahwa dalam penyelesaian skripsi ini masih terdapat kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaan skripsi ini.

Kediri, 22 Oktober 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
NOTA DINAS.....	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Penelitian	6
BAB II	7
LANDASAN TEORI.....	7
A. Upaya Kepala Madrasah	7
B. Pengertian Kepemimpinan	14
C. Pengertian Profesionalisme Guru	15
D. Ciri-Ciri Guru Profesional	16
E. Kompetensi Guru	18
F. Peningkatan Profesionalisme Guru	20
G. Meningkatkan Profesionalisme Guru	22
H. Penelitian yang Relevan	23
BAB III.....	24
METODE PENELITIAN	24
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	24

B. Lokasi dan Waktu Penelitian	25
C. Sumber Data	26
D. Instrumen Penelitian	26
E. Metode Pengumpulan Data	26
F. Analisis Data	27
BAB 1V.....	29
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	29
A. Profil Sekolah.....	29
B. Paparan Data	37
C. Temuan Penelitian.....	51
BAB V.....	54
PEMBAHASAN.....	54
A. Upaya Kepala Madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru di MTsN 3 Kediri	54
B. Kendala-Kendala Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru	61
BAB VI.....	63
PENUTUP	63
A. Kesimpulan	63
B. Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN-LAMPIRAN	