

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PENDAPATAN PERUSAHAAN TAHU  
(Study Pada CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto  
Kabupaten Jombang)**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi (S.E)



**Oleh:**

**AUFALIA RAHMA FIBRIANA**

**9313.221.18**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PENDAPATAN PERUSAHAAN TAHU  
(Study Pada CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto  
Kabupaten Jombang)**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi (S.E)

**Oleh:**

**AUFALIA RAHMA FIBRIANA**

**9313.221.18**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi dengan Judul

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN PENDAPATAN PERUSAHAAN TAHU**

**(Study Pada CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto  
Kabupaten Jombang)**

Oleh:

**AUFALIA RAHMA FIBRIANA**

**9313.221.18**

Disetujui oleh:

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**M. Soleh Maulidin, SE, M.S.I**  
**NIP. 197901302023211010**

**Akhmad Jazuli Afandi, SE, Lc, M.Fil.I**  
**NIP.198507152019031003**

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 19 Agustus 2024

Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Aufalia Rahma Fibriana

NIM : 9313.221.18

Judul : Peran Strategi Pengembangan Bisnis dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Perusahaan Tahu (Study Pada CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**M. Soleh Maulidin, SE, M.S.I**  
**NIP. 197901302023211010**

**Akhmad Jazuli Afandi, SE, Lc, M.Fil.I**  
**NIP.198507152019031003**

## NOTA DINAS

Kediri, 19 Agustus 2024

Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Nama : Aufalia Rahma Fibriana  
NIM : 9313.221.18  
Judul : Peran Strategi Pengembangan Bisnis dalam Upaya  
Meningkatkan Pendapatan Perusahaan Tahu (Study  
Pada CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo  
Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilakukan pada tanggal 13 Agustus 2024 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.  
Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

**M. Soleh Maulidin, SE, M.S.I**  
**NIP. 197901302023211010**

**Akhmad Jazuli Afandi, SE, Lc, M.Fil.I**  
**NIP.198507152019031003**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**Peran Strategi Pengembangan Bisnis dalam Upaya Meningkatkan  
Pendapatan Perusahaan Tahu (Study Pada CV. Karya Perdana Desa  
Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang)**

**Aufalia Rahma Fibriana**

**9313.221.18**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 13 Agustus 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama  
**Dr. Ali Samsuri, M.EI** (.....)  
**NIP. 197610312009011003**
  
2. Penguji 1  
**M. Soleh Maulidin, SE, M.S.I** (.....)  
**NIP. 197901302023211010**
  
3. Penguji 2  
**Akhmad Jazuli Afandi, SE, Lc, M.Fil.I** (.....)  
**NIP.198507152019031003**

Kediri, 19 Agustus 2024  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri

**Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI**  
**NIP. 19750101 199803 1 002**

## HALAMAN MOTTO

“Orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tau hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini. Tetap berjuang ya!”

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah* rasa syukur dan semua nikmat yang telah diberikan Allah SWT dalam kehidupan saya, atas berkah rahmat dan taufik-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini, dan saya persembahkan untuk:

1. Orang tuaku, Bapak Suparlan yang tanpa lelah selalu memberikan doa dan semangat setiap waktu supaya saya dapat menyelesaikan skripsi ini di waktu terbaik saya. Khususnya telah mau mendengarkan dan memberikan solusi terkait permasalahan yang saya hadapi. Semoga selalu diberikan perlindungan, kesehatan, kelancaran rezeki dan umur panjang yang berkah oleh Allah SWT.
2. Pintu surgaku, Ibunda Titik Eko Rahayu. Beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program studi penulis, beliau juga memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai di bangku perkuliahan, tapi semangat motivasi serta do'a yang beliau berikan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
3. Teruntuk Dosen Pembimbing Bapak M. Soleh Mauludin, SE, M.S.I dan Bapak Akhmad Jazuli Afandi, Lc, M.Fil.I terimakasih atas bimbingan, kritik, saran, dan selalu meluangkan waktunya disela kesibukan. Menjadi salah satu dari anak bimbinganmu merupakan nikmat yang sampai saat ini selalu saya syukurkan. Terimakasih bapak semoga jerih payahmu terbayarkan dan selalu diimpahkan rezeki dan kesehatan.
4. Teruntuk adikku tercinta Faiza Adhelia yang telah berjasa memberikan semangat dan menemani kakaknya dari awal proses pengerjaan sampai terselesainya skripsi ini. Semoga kelak dapat menyelesaikan studinya sampai sarjana serta diberi kemudahan oleh Allah SWT. Dan kepada keluarga besar yang selalu mendoakan dan memberikan semangat.
5. Terima kasih untuk teman-teman mahasiswa Ekonomi Syariah angkatan 2018 yang telah berperan banyak memberikan pengalaman dan pembelajaran selama di bangku kuliah.
6. Kepada seluruh lembaga pendidik IAIN Kediri Bapak Ibu Dosen dan civitas akademik yang telah membantu penulis dalam menambah ilmu dan pengalaman untuk bekal nantinya.



7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu memberikan pemikiran demi kelancaran dan keberhasilan penyusunan skripsi ini.
8. Teruntuk pria pemilik NIK K-23-01-0120 terima kasih telah menemani dan selalu menjadi support system penulis pada hari yang tidak mudah selama proses pengerjaan skripsi. Terima kasih telah mendengarkan keluh kesah dan berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini serta memberikan dukungan semangat. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan saya hingga sekarang ini.
9. Dan yang terakhir untuk Aufalia Rahma Fibriana, last but no least, ya! Diri saya sendiri. Terima kasih sudah berjalan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri dititik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terima kasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah untuk mencoba. Terima kasih karena tidak menyerah sesulit apapun proses dalam penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaikanya sebaik dan semaksimal mungkin. Berbahagialah selalu dimanapun berada. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

## ABSTRAK

Aufalia Rahma Fibriana. Dosen Pembimbing Bapak M. Soleh Mauludin, SE, M.S.I dan Bapak Akhmad Jazuli Afandi, Lc, M.Fil.I. Peran Strategi Pengembangan Bisnis dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Perusahaan Tahu (Study Pada CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang). Progam Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN), Kediri 2024.

Kata Kunci : Strategi Pengembangan Bisnis, Pendapatan, CV. Karya Perdana

Dalam Islam, manusia diciptakan untuk mengabdikan kepada Allah SWT, termasuk dalam aktivitas ekonomi seperti berbisnis, yang harus dijalankan sesuai prinsip-prinsip agama. Di Indonesia, khususnya di Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang, industri tahu berkembang pesat, dengan mayoritas penduduk Dusun Bapang berprofesi sebagai pengusaha atau penjual tahu. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan proses operasional dan strategi pengembangan bisnis CV. Karya Perdana dalam upaya meningkatkan pendapatan perusahaan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Data dikumpulkan dengan observasi, wawancara dengan pihak CV. Karya Perdana, dan dokumentasi. Keabsahan data diverifikasi dengan teknik analisis teliti, perpanjangan pengamatan, dan triangulasi; melibatkan analisis data dalam tiga langkah utama yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini yakni : (1) CV. Karya Perdana menjalankan proses operasional produk tahu yang diproduksi melalui proses penggilingan, perebusan, penyaringan, dan pencetakan ini dijual sebagai tahu mentah atau tahu goreng. Peternakannya menjual sapi dan kambing. Usaha distribusi kedelai mereka melibatkan pembelian dari petani dan pengepul untuk memenuhi kebutuhan produksi tahu sendiri. Pabrik sablon plastik memproduksi kemasan untuk tahu dan dijual ke pabrik lain, sementara toko sembako mereka melayani kebutuhan harian masyarakat dengan pelayanan nyaman dan harga terjangkau. (2) CV. Karya Perdana telah berkembang pesat sejak berdiri, dimulai dengan peternakan sapi dan kambing pada tahun 2000, produksi tahu pada tahun 2002, distribusi kedelai pada tahun 2017, serta usaha sablon plastik dan toko sembako pada tahun 2019. Mereka menerapkan strategi harga yang sesuai dengan biaya produksi dan daya beli konsumen, promosi kreatif seperti grebek tahu dan diskon khusus, serta lokasi strategis di 36 pasar tradisional di Surabaya dan Gresik dan melalui *e-commerce*. Produk tahu mereka bervariasi, termasuk tahu goreng, mentah putih, mentah kuning, dan tahu susu mentah. Pabrik CV. Karya Perdana ini juga menjual tahu ke pedagang keliling dan konsumen sekitar pabrik, serta menggunakan karyawan yang digaji harian atau berdasarkan hasil penjualan. Pendapatan CV. Karya Perdana terus meningkat, dengan omset pabrik tahu naik dari Rp 22.241.942.000 pada tahun 2020 menjadi Rp 26.110.578.000 pada tahun 2023. Usaha peternakan, kedelai, sablon plastik, dan toko sembako juga menunjukkan peningkatan pendapatan yang signifikan.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji hanya bagi Allah SWT, yang senantiasa memberikan petunjuk, bimbingan, dan limpahan rahmat-Nya kepada peneliti sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan dengan baik. Sholawat dan salam senantiasa kita sampaikan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menjadi penuntun dari kegelapan menuju cahaya Islam. Semoga dengan mengirimkan sholawat, kita bisa mendapatkan syafaatnya di hari akhir kelak, Aamiin. Skripsi ini membahas tentang “Peran Strategi Pengembangan Bisnis dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Perusahaan Tahu (Study Pada CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang)”.

Peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, baik secara langsung maupun tidak langsung. Terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S.Fil.I, M.Hum. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
4. Bapak M. Soleh Mauludin, SE, M.S.I dan Bapak Akhmad Jazuli Afandi, Lc, M.Fil.I. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan pengarahan dan bimbingan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
5. Pihak CV. Karya Perdana yang ada di Dusun Bapang Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang.

Semoga segala upaya yang telah diberikan mendapat balasan yang luar biasa di sisi Allah SWT, dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca. Peneliti memohon maaf atas segala kekurangan dalam penulisan skripsi ini, serta sangat mengharapkan saran dan kritik demi kesempurnaan skripsi ini..

**Penulis, 19 Agustus 2024**

**Aufalia Rahma Fibriana**  
**9313.221.18**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	13
C. Tujuan Penelitian.....	13
D. Kegunaan Penelitian.....	13
E. Telaah Pustaka.....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>19</b>
A. Strategi Pengembangan Bisnis .....	19
1. Strategi.....	19
2. Pengembangan Bisnis.....	24
3. Strategi Pengembangan Bisnis .....	29
B. Pendapatan .....	36
1. Pengertian Pendapatan.....	36
2. Macam-Macam Sumber Pendapatan .....	37
3. Jenis-Jenis Pendapatan .....	38
4. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pendapatan .....	39
5. Indikator Pendapatan .....	40

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	42
B. Kehadiran Peneliti .....	42
C. Lokasi Penelitian .....	43
D. Sumber Data.....	43
E. Teknik Pengumpulan Data.....	44
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	45
G. Teknik Analisis Data.....	46
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	47
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	48
1. Sejarah Pabrik Tahu di Dusun Bapang Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang .....	48
2. Sejarah CV. Karya Perdana Kabupaten Jombang .....	49
3. Visi dan Misi CV. Karya Perdana Kabupaten Jombang .....	50
4. Struktur Organisasi CV. Karya Perdana Kabupaten Jombang.....	51
5. Jumlah Karyawan di CV. Karya Perdana Dusun Bapang Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang.....	58
6. Jam Kerja dan Gaji Karyawan di CV. Karya Perdana Dusun Bapang Kabupaten Jombang .....	59
7. Produk Tahu di CV. Karya Perdana Jombang.....	61
8. Mesin dan Peralatan Produksi Tahu di CV. Karya Perdana.....	63
9. Jenis, Asal Bahan dan Biaya Produksi Produk Tahu di CV. Karya Perdana Kabupaten Jombang .....	63
10. Proses Produksi Produk Tahu di CV. Karya Perdana Kabupaten Jombang.....	64
B. Paparan Data .....	67
1. Jenis-Jenis Uaha Pada CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang .....	67
2. Perkembangan Bisnis CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang .....	77

C. Temuan Penelitian.....	91
1. Diversifikasi Usaha CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang .....	91
2. Peningkatan Pendapatan CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang .....	92
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>95</b>
A. Proses Operasional CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang .....	95
B. Peran Strategi Pengembangan Bisnis CV. Karya Perdana Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Perusahaan.....	102
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>119</b>
A. Kesimpulan.....	119
B. Saran.....	120
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>122</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>126</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Kualifikasi Karyawan di CV Karya Perdana Kabupaten Jombang .....	58
Tabel 4.2 Jam Kerja Karyawan di CV Karya Perdana Kabupaten Jombang .....	59
Tabel 4.3 Gaji Karyawan di CV Karya Perdana Kabupaten Jombang .....	60
Tabel 4.4 Data Bentuk Produk Tahu dan Harganya di CV. Karya Perdana Kabupaten Jombang.....	62
Tabel 4.5 Total Biaya Produksi Produk Tahu Goreng dan Tahu Matang Setiap Hari di CV Karya Perdana Kabupaten Jombang .....	64
Tabel 4.6 Perkembangan Bisnis Milik CV. Karya Perdana.....	78
Tabel 4.7 Perkembangan Produk Tahu Milik CV. Karya Perdana .....	80
Tabel 4.8 Omset Pendapatan Pabrik Tahu di CV. Karya Perdana Tahun 2020-2023 .....	89
Tabel 4.9 Omset Pendapatan usaha peternakan, kedelai, sablon plastik dan toko sembako milik CV. Karya Perdana Tahun 2020-2023 .....	90

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. Karya Perdana Kabupaten Jombang.....	51
Gambar 4.2 Daftar Produk Tahu dan Harganya di CV. Karya Perdana .....	61
Gambar 4.3 Kandang Peternakan Milik CV. Karya Perdana.....	70
Gambar 4.4 Gudang Penyimpanan Kedelai di CV. Karya Perdana.....	72
Gambar 4.5 Produk Plastik Sablon Milik CV. Karya Perdana Untuk Produk Tahu Milik CV. Karya Perdana.....	74
Gambar 4.6 Plastik Sablon Hasil Produksi CV. Karya Perdana untuk Dijual .....	75
Gambar 4.7 Toko Sembako Milik CV. Karya Perdana.....	76
Gambar 4.8 Papan Harga di Toko Sembako Milik CV. Karya Perdana .....	84
Gambar 4.9 Gunungan Tahu Milik CV. Karya Perdana .....	85
Gambar 4.10 Penjualan Produk Tahu CV. Karya Perdana di <i>E-Commerce</i> .....	88



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I : Pedoman Wawancara .....	127
Lampiran II : Foto Dokumentasi CV. Karya Perdana.....	130
Lampiran III : Foto Dokumentasi Wawancara .....	132
Lampiran IV : Surat Izin Penelitian .....	134
Lampiran V : Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian .....	135
Lampiran VI : Daftar Riwayat Hidup .....	136