

**STRATEGI MANAJEMEN PASAR TRADISIONAL
DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN PASAR MODERN
PERSPEKTIF MANAJEMEN STRATEGI SYARIAH
(Studi Pada Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten
Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi(S.E)



Oleh :

Yuliana 934117719

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan Judul :

**STRATEGI MANAJEMEN PASAR TRADISIONAL
DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN PASAR MODERN
PRESPEKTIF MANAJEMEN STRATEGI SYARIAH
(Studi pada Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten
Kabupaten Kediri)**

Ditulis oleh :

YULIANA

934117719

Disetujui :

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Dr. Hj. Sulistyowati, S.HI, M.EI.

NIP. 19810930 200901 008

Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd.

NIP. 198204072023212026

NOTA DINAS

Kediri, 08 Mei 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Yuliana
NIM : 934117719
Judul : Strategi Manajemen Pasar Tradisional Dalam Menghadapi
Persaingan Pasar Modern Perspektif Manajemen Strategi
Syariah (Studi Pada Pasar Tradisional Dermo Kecamatan
Plosoklaten Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1



Dr. Hj. Sulistyowati, S.HI, M.El.
NIP. 19810930 200901 008

Pembimbing 2



Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd.
NIP. 198204072023212026

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 25 Juni 2024

Lampiran :4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Yuliana
NIM : 934117719
Judul : Strategi Manajemen Pasar Tradisional Dalam Menghadapi Persaingan Pasar Modern Perspektif Manajemen Strategi Syariah (Studi Pada Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah pada tanggal 25 Juni 2024 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1



Dr. Hj. Sulistyowati, S.HI, M.E.

NIP. 19810930 200901 008

Pembimbing 2



Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd.

NIP. 198204072023212026

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI MANAJEMEN PASAR TRADISIONAL DALAM
MENGHADAPI PERSAINGAN PASAR MODERN PERSPEKTIF
MANAJEMEN STRATEGI SYARIAH (Studi Pada Pasar Tradisional
Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri)**

YULIANA


934117719

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri Pada Tanggal 25 Juni 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.Ei
NIP. 197607082006041004

()

2. Penguji I

Dr. Hj. Sulistyowati, S.HI, M.EI.
NIP. 19810930 200901 2 008

()

3. Penguji II

Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd.
NIP. 198204072023212026

()

Kediri, 25 Juni 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

مَا أَصَابَ مِنْ مُصِيبَةٍ فِي الْأَرْضِ وَلَا فِي سَمَاءٍ مِنْ شَيْءٍ إِلَّا فِي كِتَابٍ مِنْ قَبْلٍ أَنْ نَأْتِيَهُمْ نَائِرَاتًا أَنْ ذَلِكَ عَلَى هَالِكٍ يَسِيرٍ

Tidak ada bencana (apa pun) yang menimpa di bumi dan tidak (juga yang menimpa) dirimu, kecuali telah tertulis dalam Kitab (Lauh Mahfuz) sebelum Kami mewujudkannya. Sesungguhnya hal itu mudah bagi Allah.

(QS. Al Hadid ayat 22)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yuliana

NIM : 94117719

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Manajemen Pasar Tradisional Dalam Menghadapi Persaingan Pasar Modern Prespektif Manajemen Strategi Syariah (Studi Pada Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri)” secara keseluruhan merupakan hasil pengerjaan sendiri, dan bukan merupakan plagiasi kecuali bagian tambahan yang menjadi sumber rujukan peneliti. Jika dikemudian hari ada tuntutan dari pihak lain atas penelitian dengan bukti yang konkrit bahwa saya melakukan plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan tulisan, maka saya siap menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Kediri, 18 Maret 2024

Yang membuat pernyataan

Yuliana

HALAMAN PERSEMBAHAN

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Puja dan puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas limpahan taufiq, rahmat, dan hidayah-Nya kepada kita semuanya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini dibuat dengan judul “Strategi Manajemen Pasar Tradisional Dalam Menghadapi Persaingan Pasar Modern Perspektif Manajemen Strategi Syariah (Studi Pada Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri)”.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Dan karya skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Cinta pertama dan panutanku, Ayahku M. Sodik. Beliau hanya lulusan sekolah dasar namun beliaulah yang mengajarkan saya untuk selalu kuat dalam hal apapun, mengajarkan saya untuk bertanggungjawab atas apa yang saya pilih atau saya mulai. Beliau sudah meninggalkan saya sejak 2015. Di Tahun ini, di semester ini saya ingin menghadiahkan hal yang telah saya inginkan yakni kelulusan saya.
2. Teruntuk Ibu saya sekaligus menjadi ayah dari ketiga saudara saya, yakni Ibu Boyatinyang selalu menjadi tempat saya meletakkan rasa lelah saya dan yang telah memberikan segala doa dan semangatnya dalam mendukung serta mendoakan agar selalu diberikan kelancaran dan kemudahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Karya ini saya tujukan untukmu, sebagai bentuk rasa kasih yang selalu gengsi untuk disampaikan.
3. Teruntuk kedua kakak saya yakni Agus Wibowo dan Ervan Aji Munawar serta saudara kembar saya Almh.Yuliani yang telah senantiasa mendukung dan mendoakan saya.

4. Teruntuk pihak pengelola Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri yang telah bersedia dan membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Teruntuk Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, S.HI, M.EI dan, Ibu Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi, saran dan masukan untuk saya agar selalu semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teruntuk Bapak Firmansyah Triwijaya, S.Pd. selaku pelatih UKM PSM IAIN Kediri yang selalu memotivasi saya untuk segera menyelesaikan skripsi dan selalu memotivasi saya untuk segera mengikuti wisuda
7. Teruntuk sahabat-sahabat saya dari UKM PSM IAIN Kediri yakni Shinta, Adinda Amara, Dyah Octa, Ain, Daffa, Aul, dan Leli yang selalu menjadi support system saya dan tempat saya mengeluh selama menyelesaikan skripsi ini.
8. Teruntuk seluruh adik-adik UKM PSM IAIN Kediri yang selalu mendukung saya dan menyemangati saya jika saya sedang stress dengan mengajak saya mengopi dan menyanyi untuk mengembalikan mood saya lagi. Rara yang sudah menyediakan tempat kosnya dikala sedang bimbingan.
9. Teruntuk abe "cecut" dan cipung "abubuhacikule" yang sudah menjadi moodbooster saya selama ini, terimakasih karena kalian telah ada dan selalu memberikan humor yang membuat mood bertambah.
10. Dan terakhir, untuk lelaki dengan kelahiran 90-an yang selalu menyemangati saya, dan mengingatkan saya hal-hal paling kecil dari bimbingan serta juga telah menjadi support system saya.

Wassalamualaikum wr.wb

ABSTRAK

YULIANA, Dosen Pembimbing Dr. Hj. Sulistyowati, S.HI, M.EI dan Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M. Pd. "Strategi Manajemen Pasar Tradisional Dalam Menghadapi Persaingan Pasar Modern Perspektif Manajemen Strategi Syariah (Studi Pada Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri)". Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri. 2024.

Kata Kunci: Strategi Manajemen, Persaingan Pasar, Manajemen Strategi Syariah

Strategi manajemen adalah rencana aksi yang dirancang dan diimplementasikan oleh pemimpin dan manajer organisasi untuk mencapai tujuan perusahaan dan mengelola sumber daya secara efektif. Persaingan Pasar yang terjadi antara Pasar tradisional dan Modern semakin kuat, sehingga Pasar Tradisional memberikan rancangan dalam mengoptimalkan strategi dalam menghadapi persaingan pasar modern. Penelitian ini bertujuan untuk menelaah lebih dalam mengenai strategi manajemen pasar tradisional dalam menghadapi persaingan dengan pasar modern yang ditinjau dengan perspektif manajemen strategi syariah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif (Field Research). Data yang diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Sumber data didapatkan melalui wawancara dan didukung dengan arsip catatan mengenai Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri. Analisis data dilakukan dengan cara melakukan reduksi data, penyajian data, menarik kesimpulan dan pengecekan keabsahan data dengan cara triangulasi sumber atau data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi manajemen pasar tradisional dalam menghadapi persaingan pasar modern dapat dilakukan dengan tiga cara yakni strategi pengembangan pasar tradisional yang disertai dengan beberapa tindakan dalam perencanaan manajemen yang lebih baik lagi dalam menghadapi persaingannya, yakni dengan mengikuti tren, memperbaiki infrastruktur yang dimana hal tersebut juga telah diatur dalam peraturan daerah pada pasal 3 ayat 1 UU No. 7, pemasaran digital yang dilakukan dengan cara meningkatkan layanan para pedagang serta membuat grup WhatsApp atau Facebook untuk para pedagang untuk memasarkan produk mereka dan pada tahun 2023 mereka mulai memberikan pengedukasian terhadap pembayaran secara digital baik transfer maupun qris. Untuk peningkatan keamanan serta kebersihan mereka telah merencanakan pembangunan pagar dan hal tersebut telah terealisasi. Pagar berguna untuk penjagaan keamanan, strategi pengelolaan pasar tradisional berfokus pada pembangunan pasar dan tata kelola agar memudahkan para penjual atau pembeli yang ingin berkunjung ke pasar, dan strategi pemasaran pasar tradisional ini akan berfokus kepada penyediaan platform khusus dengan nama Pasar Tradisional guna menjadi sarana dalam meningkatkan kualitas pelayanan dengan nilai-nilai pasar tradisional. Sedangkan jika ditinjau dari perspektif manajemen syariah adalah dengan mensosialisasikan dan mengajak langsung dengan memanfaatkan komunikasi yang cukup baik antar pedagang bersikap jujur dalam berbisnis serta mentransparansi bentuk kegiatan jual beli karena pekerjaan berdagang merupakan juga salah satu bentuk ibadah kepada Allah swt yang semata-mata mengharapkan ridho Allah swt.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas limpahan taufiq, rahmat, dan hidayah-Nya kepada kita semuanya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini dibuat dengan judul “Strategi Manajemen Pasar Tradisional Dalam Menghadapi Persaingan Pasar Modern Perspektif Manajemen Strategi Syariah (Studi Pada Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri)”. Sholawat serta salam senantiasa tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW, beliau merupakan suri tauladan bagi kita semua. Karena perjuangan beliaulah kita beranjak dari zaman jahiliah ke zaman islamiyah yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan keberkahan.

Skripsi ini merupakan syarat guna memperoleh gelar sarjana pada Prodi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri. Dalam penulisan skripsi ini, tentunya ada rintangan dan hambatan yang dapat teratasi dengan adanya bimbingan, pengarahan, dan dorongan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, diantaranya:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Hj.Nuril Hidayati, M.Hum Selaku Ketua Program Studi Ekonomi syariah IAIN Kediri
4. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, S.HI, M.El. dan Ibu Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi, saran dan masukan untuk penulis agar selalu semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu, wawasan, dan pengetahuan sehingga tercipta kerangka berpikir dalam penulisan skripsi.
6. Pihak Pengelola Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri.
7. Teman-teman angkatan Tahun 2019, khususnya Program Studi Ekonomi Syariah, dan pihak-pihak lain yang belum saya sebutkan yang mana telah

mendukung dan mendoakan saya agar diberi kelancaran dan kemudahan dalam penyelesaian skripsi ini.

Bagi saya dalam penulisan dan penyusunan skripsi ini tentunya masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati, maka penulis mengharapkan saran yang membangun untuk memperbaiki skripsi ini karena penulis menyadari sepenuhnya akan sengaja keterbatasan, kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. *Aamiin.*

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
ABSTRAK.....	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	17
DAFTAR LAMPIRAN.....	18
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. KONTEKS PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
B. FOKUS PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
C. TUJUAN PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
D. MANFAAT PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
E. TELAAH PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
A. Strategi Manajemen	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Strategi Manajemen	Error! Bookmark not defined.
2. Strategi Pengembangan Pasar Tradisional	Error! Bookmark not defined.
3. Strategi Pengelolaan Pasar Tradisional	Error! Bookmark not defined.
4. Strategi Pemasaran Pasar Tradisional	Error! Bookmark not defined.
5. Pasar Modern	Error! Bookmark not defined.
B. Persaingan Pasar	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Persaingan Pasar	Error! Bookmark not defined.

2. Jenis-Jenis Persaingan Pasar	Error! Bookmark not defined.
C. Manajemen Strategi Syariah	Error! Bookmark not defined.
1. Teori Manajemen	Error! Bookmark not defined.
2. Manajemen Pasar	Error! Bookmark not defined.
3. Pengertian Manajemen Strategi Syariah	Error! Bookmark not defined.
4. Teori Manajemen Strategi Syariah ...	Error! Bookmark not defined.
5. Model Manajemen Strategi Syariah .	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Kehadiran Peneliti	Error! Bookmark not defined.
C. Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
E. Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
F. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
G. Pengecekan Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
H. Tahap-tahap Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN ...	Error! Bookmark not defined.
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Sejarah Berdirinya Pasar Tradisional	Error! Bookmark not defined.
2. Letak Geografis Pasar Tradisional dan Pasar Modern	Error! Bookmark not defined.
B. PAPARAN DATA	Error! Bookmark not defined.
1. Strategi Manajemen yang dilakukan Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri	Error! Bookmark not defined.
2. Persaingan Pasar Tradisional Dermo dalam Menghadapi Pasar Modern	Error! Bookmark not defined.
3. Penerapan Manajemen Strategi Syariah Terhadap Persaingan Pasar Tradisional Dermo Dalam Menghadapi Pasar Modern	Error! Bookmark not defined.
C. Temuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Strategi Manajemen yang dilakukan Pasar Tradisional Dermo	

Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri **Error! Bookmark not defined.**

2. Strategi Manajemen Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri dalam menghadapi persaingan pasar modern perspektif manajemen strategi syariah **Error! Bookmark not defined.**

BAB V PEMBAHASAN **Error! Bookmark not defined.**

A. Strategi Manajemen yang dilakukan Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri **Error! Bookmark not defined.**

B. Strategi Manajemen Pasar Tradisional dalam Menghadapi Persaingan Pasar Modern Perspektif Manajemen Strategi Syariah **Error! Bookmark not defined.**

BAB VI PENUTUP **Error! Bookmark not defined.**

A. Kesimpulan **Error! Bookmark not defined.**

B. Saran **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN-LAMPIRAN **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Pasar Tradisional dengan beberapa Pasar Modern di Desa Pranggang Kecamatan Plosoklaten 8

Tabel 1.2 Data Nama Pedagang Pasar Tradisional Dermo Pranggang Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri Tahun 2023-2024 11

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Diagram Model Manajemen Strategi Syariah	39
Gambar 4. 1 Struktur Pengelola Pasar Tradisional Dermo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kedir	52
Gambar 4. 2 Struktur Pengelola Swalayan Supermart	52
Gambar 4. 3 Struktur Pengelola Swalayan Megasurya	53
Gambar 4. 4 Struktur Pengelola Swalayan Surya	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	98
Lampiran 2 Bukti Konsultasi Dosen Pembimbing	101
Lampiran 3 Foto Dokumentasi	103
Lampiran 4 Surat Izin Melakukan Penelitian	106
Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian	107
Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup	108

