

PERAN STUDI KELAYAKAN BISNIS

DALAM PENGEMBANGAN USAHA

(Studi Pada UMKM Tahu MAR Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri)

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Mendapatkan

Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

ILHAM TRISNA MAHARDIKA

NIM. 20401093

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2024

PERAN STUDI KELAYAKAN BISNIS

DALAM PENGEMBANGAN USAHA

(Studi Pada UMKM Tahu MAR Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri)

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Oleh:

ILHAM TRISNA MAHARDIKA

NIM. 20401093

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

PERAN STUDI KELAYAKAN BISNIS

DALAM PENGEMBANGAN USAHA

(Studi Pada UMKM Tahu MAR Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri)

ILHAM TRISNA MAHARDIKA

NIM. 20401093

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing 1



Dr. Yuliani, SE, MM
NIP.19840710 201903 2 009

Dosen Pembimbing 2



Ulfi Dina Hamida, M.Pd.
NIP. 19900221 202321 2 039

NOTA DINAS

Kediri, 10 Oktober 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut
Agama Islam Negeri Kediri (IAIN Kediri)

Di

Jl. Sunan Ampel No. 07-Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Ilham Trisna Mahardika

NIM : 20401093

Judul : PERAN STUDI KELAYAKAN BISNIS DALAM
PENGEMBANGAN USAHA (Studi Pada UMKM Tahu
MAR Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing 1



Dr. Yuliani, SE, MM
NIP.19840710 201903 2 009

Dosen Pembimbing 2



Ulfi Dina Hamida, M.Pd.
NIP. 19900221 202321 2 039

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 10 Oktober 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut
Agama Islam Negeri Kediri (IAIN Kediri)
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Ilham Trisna Mahardika

NIM : 20401093

Judul : PERAN STUDI KELAYAKAN BISNIS DALAM
PENGEMBANGAN USAHA (Studi Pada UMKM Tahu
MAR Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 10 Oktober 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing 1



Dr. Yuliani, SE, MM
NIP.19840710 201903 2 009

Dosen Pembimbing 2



Ulfi Dina Hamida, M.Pd.
NIP. 19900221 202321 2 039

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN STUDI KELAYAKAN BISNIS DALAM PENGEMBANGAN USAHA (Studi Pada UMKM Tahu MAR Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri)

Telah Diujikan di Depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri Pada Tanggal 10 Oktober 2024

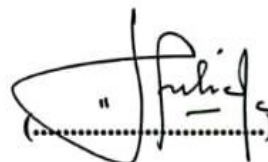
Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Hj. Sulistyowati, M.EI
NIP. 19810930 200901 2 008



(.....)

2. Penguji I
Dr. Yuliani, SE, MM
NIP. 19840710 201903 2 009



(.....)

3. Penguji II
Ulfi Dina Hamida, M.Pd.
NIP. 19900221 202321 2 039



(.....)

Kediri, 10 Oktober 2024
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَلْتَنْظُرْ نَفْسٌ مَّا قَدَّمتْ لِإِعْدٍ وَاتَّقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

"Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah. Sesungguhnya Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan"

Q.S Al-Hasyr (59:18)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ilham Trisna Mahardika

NIM : 20401093

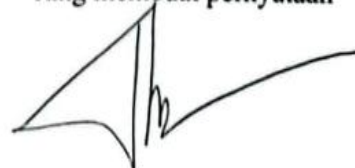
Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Judul : PERAN STUDI KELAYAKAN BISNIS DALAM
PENGEMBANGAN USAHA (STUDI PADA UMKM TAHU
MAR DI KELURAHAN TINALAN KOTA KEDIRI)

Menyatakan, bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil karya sendiri dan bukan merupakan plagiasi, baik sebagian maupun keseluruhan. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah dari plagiasi, baik sebagian maupun keseluruhan, saya siap menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 11 Oktober 2024
Yang membuat pernyataan



Ilham Trisna Mahardika
(NIM 20401093)



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ilham Trisna Mahardika

NIM : 20401093

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Ekonomi Syariah

E-mail address : ilhamtrisna410@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : PERAN STUDI KELAYAKAN BISNIS DALAM PENGEMBANGAN
USAHA (STUDI PADA UMKM TAHU MAR DI KELURAHAN
TINALAN KOTA KEDIRI)

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 14 Oktober 2024

Penulis

(Ilham Trisna Mahardika)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan rasa syukur dan rasa terima kasih kepada Allah SWT Dzat yang Maha Kuasa atas segala nikmat yang Engkau berikan kepadaku, serta doa yang selalu terpanjatkan dari orang-orang yang telah mendukung penulis hingga pada saat ini. Karya ini saya persembahkan Kepada:

1. Kedua orang tuaku, yakni Bapak Sutrisno dan Ibuk Retna Dwi Lestari yang selalu memberikan dukungan baik secara moril maupun materi. Atas dukungan dari orangtua, akhirnya penulis merasa bersemangat dan selalu menjadi lebih baik dari sebelumnya.
2. Saudara perempuan dan saudara laki-lakiku, yakni Khansa Trisna Salsabila dan Firdaus Trisna Aprillio yang menjadi pemacu semangatku ketika penulis membuat karya yang sederhana ini.
3. Terima kasih kepada IAIN Kediri, yakni tempat pendidikan perguruan tinggi yang dapat memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis, serta di IAIN Kediri inilah penulis juga menemukan pendamping hidup yang di idam-idamkan.
4. Kepada pemilik NIM 20401118 yang selalu membantu dan memberi dukungan serta arahan kepada penulis untuk menyelesaikan karya ini.
5. Terima kasih kepada Keluarga besar Formadiksi KIP-K IAIN KEDIRI atau Program KIP-K KEMENAG yang telah memberikan biaya serta dukungan pendidikan kepada penulis yang berasal dari keluarga kurang mampu pada saat menimba ilmu di pendidikan tingkat tinggi.
6. Kawan-kawan seperjuangan, yakni: Adinda Dwi Ayu Rahma, M. Alfian Mubarak, Fitri Nur Aisyah, dan semua kawan-kawan seperjuangan yang belum sempat penulis sebutkan. Terima kasih atas segala dukungan yang tak terhitung kisarannya.
7. Dan kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas segala sumbangsih. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi banyak orang khususnya kepada adik tingkat yang mencari telaah pustaka atau lain-lain, dan Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya untuk kita semua, aminn.

ABSTRAK

ILHAM TRISNA MAHARDIKA, 2024. *Peran Studi Kelayakan Bisnis Dalam Pengembangan Usaha (Studi Pada UMKM Tahu MAR Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri)*, Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Dr. Yuliani, SE, MM. dan (2) Ulfi Dina Hamida, M.Pd.

Kata kunci: studi kelayakan bisnis, usaha tahu, pengembangan usaha.

Studi kelayakan merupakan langkah penting ketika mengambil keputusan terhadap usaha yang telah direncanakan dapat beroperasi dengan layak atau tidak. Studi ini meninjau tentang peran studi kelayakan dalam mengidentifikasi risiko dan peluang potensial terhadap pengembangan bisnis dan menyoroti pentingnya peran tersebut dalam lingkungan bisnis yang kompetitif saat ini. Usaha tahu yang terletak di Kampung Tahu Tinalan ini memiliki potensi besar namun sering dihadapkan pada berbagai tantangan. Penelitian ini bertujuan (1) menganalisis kelayakan bisnis tahu MAR di Kelurahan Tinalan Kecamatan Pesantren Kota Kediri (2) menganalisis peran studi kelayakan bisnis dalam pengembangan usaha tahu MAR. Penelitian ini dilakukan pada bulan Januari sampai Oktober 2024.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dimana jenis penelitian dilakukan secara deskriptif dengan menggambarkan pengembangan usaha tahu MAR yang sesuai dengan aspek-aspek studi kelayakan bisnis. Data primer diperoleh dari hasil wawancara langsung dengan pemilik UMKM tahu MAR dan data sekunder diperoleh berupa dokumentasi foto, dokumen legalitas usaha, dokumen daftar menu, dokumentasi promosi dan penjualan di *marketplace*, dan data laporan keuangan pada UMKM tahu MAR.

Berdasarkan penelitian dan pembahasan yang diperoleh peneliti pada UMKM tahu MAR telah memenuhi aspek finansial dan aspek non finansial berdasarkan studi kelayakan bisnis, sehingga usaha tersebut dapat dikatakan layak dan berpotensi untuk dikembangkan. Penelitian ini menekankan studi kelayakan berperan dalam meminimalisir risiko, meningkatkan peluang keberhasilan melalui perencanaan strategis yang tepat, membantu dalam pengambilan keputusan serta melakukan keberlanjutan jangka panjang. Dengan demikian studi kelayakan bisnis berperan penting dalam memastikan usaha tahu dapat berkembang secara kompetitif, serta melakukan berkelanjutan guna mencapai keberhasilan yang lebih besar dengan menjangkau pasar baru melalui pengembangan bisnis baru yang berbeda dari bisnis utamanya.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Rabbil Alamin, segala puji bagi Allah SWT. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi agung Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya. Rasa syukur tiada tara penulis panjatkan atas terselesaikannya skripsi ini yang berjudul Peran Studi Kelayakan Bisnis dalam Pengembangan Usaha (Studi Pada UMKM Tahu MAR Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri) disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata satu (S.1) Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.

Dalam mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang berkontribusi didalamnya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsinya. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) IAIN Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S.Fil.I., M. Hum. selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri.
4. Ibu Dr. Yuliani, SE, MM dan Ibu Ulfi Dina Hamida, M.Pd. selaku dosen pembimbing yang telah membantu, memberikan arahan dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh Tenaga Dosen, Pegawai Staff Akademik, Tata Usaha khususnya di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam atas segala bantuan dan bimbingan selama ini.
6. Pemilik Usaha Tahu MAR Bapak Eni Siswanto beserta karyawannya yang telah memberikan tempat untuk penulis melakukan penelitian skripsi ini.
7. Terkhusus kepada orang tua tercinta yang telah melahirkan, membesarkan, mendidik, dan mengiringi setiap langkah penulis dengan doa yang tulus, kesabarannya serta tidak henti-hentinya memberikan dukungan baik secara moral maupun materiil.
8. Teman-teman seperjuangan Program Studi Ekonomi Syariah Angkatan 2020.

9. Serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

Kediri, 10 Oktober 2024

Penulis,

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, angular shape on the left and a long, sweeping horizontal line extending to the right.

Ilham Trisna Mahardika

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA BIMBINGAN	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	viii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR SKEMA	xvii
DAFTAR BAGAN.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian	11
D. Kegunaan Penelitian.....	11
E. Telaah Pustaka	12
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. UMKM	17
B. Studi Kelayakan Bisnis.....	20
C. Pengembangan Usaha.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	41
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	41
B. Kehadiran Penelitian	42
C. Lokasi Penelitian	42
D. Data dan Sumber Data.....	43

E.	Metode Pengumpulan Data	44
F.	Analisis Data	46
G.	Pengecekan Keabsahan Data	49
H.	Tahap-tahap Penelitian	51
BAB IV	PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	52
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	52
B.	Paparan Data.....	58
C.	Temuan Penelitian	86
BAB V	PEMBAHASAN.....	88
A.	Analisis Kelayakan Bisnis Tahu MAR Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri.....	88
B.	Peran Studi Kelayakan Bisnis Dalam Pengembangan Usaha (Studi Pada UMKM Tahu MAR Di Kelurahan Tinalan Kota Kediri) ...	102
BAB VI	PENUTUP	107
A.	Kesimpulan.....	107
B.	Saran.....	108
	DAFTAR PUSTAKA.....	109
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data UMKM tahun 2018-2023	2
Tabel 1.2	Daftar UMKM Tahu di Kelurahan Tinalan	4
Tabel 1.3	Data Perbandingan 4-P (<i>Product, Price, Place, Promotion</i>) Pada UMKM Tahu SDD, Wijaya Kembar, dan MAR	5
Tabel 1.4	Omset Penjualan Pada UMKM Tahu SDD, Wijaya Kembar, dan MAR	7
Tabel 4.1	Perhitungan ARR UMKM Tahu MAR.....	77
Tabel 4.2	Perhitungan PP UMKM Tahu MAR.....	77
Tabel 4.3	Perhitungan NPV UMKM Tahu MAR	78
Tabel 4.4	Perhitungan IRR UMKM Tahu MAR	79
Tabel 4.5	Perhitungan PI UMKM Tahu MAR	80

DAFTAR SKEMA

Skema 2.1 Tahapan-Tahapan Studi Kelayakan Bisnis	29
--	----

DAFTAR BAGAN

Bagan 4.1 Struktur UMKM tahu MAR	71
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 Dokumen Hasil Wawancara
- Lampiran 3 Surat Izin Observasi
- Lampiran 4 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 5 Surat Izin Penelitian dari UMKM tahu MAR
- Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara
- Lampiran 7 Dokumen Daftar UMKM tahu Di Kelurahan Tinalan
- Lampiran 8 Dokumen Data Perbandingan Pada 4-P
- Lampiran 9 Sejarah Kampung Tahu Tinalan Kota Kediri
- Lampiran 10 Dokumen Legalitas UMKM tahu MAR
- Lampiran 11 Dokumentasi Produk UMKM tahu MAR
- Lampiran 12 Dokumentasi Daftar Menu Produk UMKM tahu MAR
- Lampiran 13 Dokumentasi Tugu Tahu MAR di Lokasi Sumber Banteng Desa
Tempurejo Kota Kediri
- Lampiran 14 Penjualan Melalui *Marketplace*
- Lampiran 15 Promosi Melalui Media Sosial
- Lampiran 16 Letak Lokasi Usaha UMKM tahu MAR
- Lampiran 17 Dokumentasi Proses Produksi
- Lampiran 18 Dokumentasi Laporan Keuangan UMKM tahu MAR
- Lampiran 19 Dokumentasi Produk Pengembangan Usaha MAR *Foodies Creation*
- Lampiran 20 Daftar Konsultasi Skripsi Dosen Pembimbing I
- Lampiran 21 Daftar Konsultasi Skripsi Dosen Pembimbing II
- Lampiran 22 Omzet penjualan usaha Wijaya Kembar dan SDD