

**MANAJEMEN KEUANGAN DALAM PENINGKATAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMAN 1 PLEMAHAN**

SKRIPSI



OLEH

LAVINA SASKIYA ROHMAH

NIM. 20205090

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2024

**MANAJEMEN KEUANGAN DALAM PENINGKATAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMAN 1 PLEMAHAN**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri untuk memenuhi salah

satu persyaratan

dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh

LAVINA SASKIYA ROHMAH

20205090

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KEUANGAN DALAM PENINGKATAN MUTU
PENDIDIKAN DI SMAN 1 PLEMAHAN**

SKRIPSI

Disusun oleh:

LAVINA SASKIYA ROHMAH

NIM. 20205090

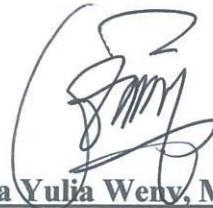
Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Dosen Pembimbing I



Dr. Addin Arsyadana, M. Pd. I.
NIP. 198808232015031008

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M. Ak.
NIP. 19920782019032018

NOTA DINAS

Kediri 19 Agustus 2024

Nomor :
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jln. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Lavina Saskiya Rohmah

NIM : 20205090

Judul : Manajemen Keuangan Dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di SMAN 1 Plemahan

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditemukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas ketersediaan Bapak, kami ucapkan terimakasih.

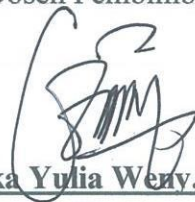
Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Dr. Addin Arsyadana, M. Pd. I.
NIP. 198808232015031008

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Wery, M. Ak.
NIP. 19920782019032018

HALAMAN PENGESAHAN
MANAJEMEN KEUANGAN DALAM PENINGKATAN MUTU
PENDIDIKAN SMAN 1 PLEMAHAN

LAVINA SASKIYA ROHMAH

NIM. 20205090

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah

Institut Agama Islam Negeri Kediri pada tanggal 26 Agustus 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Erwin Indrioko, M. Pd. I

NIP. 19840122015031005

(.....)

2. Penguji I

Dr. Addin Arsyadana, M. Pd. I.

NIP. 198808232015031008

(.....)

3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M. Ak.

NIP. 19920782019032018

(.....)

Kediri, 26 Agustus 2024

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd.

NIP. 197004121994032006

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lavina Saskiya Rohmah

Nim : 20205090

Program Studi : Manajemen Pendidikan Agama Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 13 Agustus 2024

Yang membuat pernyataan



Lavina Saskiya Rohmah

NIM. 20205090

HALAMAN MOTO

*“Sebaik- baiknya manusia adalah yang paling bermanfaat
bagi orang lain.”*

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah *rabbil a'lamiin*, Puji syukur senantiasa peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, hidayah, dan ridanya. Serta shalawat dan salam yang selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Manajemen keuangan dalam peningkatan mutu pendidikan SMAN 1 Plemahan” dengan baik dan lancar, yang kemudian skripsi ini penulis persembahkan kepada

1. Kedua orang tua yang sangat peneliti banggakan, Bapak Sobirin dan Ibu Zeti Maskiyati yang dengan tulus mencurahkan segala kasih sayang, bimbingan, perhatian, semangat, motivasi, dan do’a kepada peneliti.
2. Saudara perempuan dan saudara laki-laki serta keluarga besar penulis yang telah memberikan dukungan berupa nasehat dan bimbingan serta motivasi dan juga pengalaman yang luar biasa sehingga membantu penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini.
3. Teruntuk sahabat dan teman-teman penulis, terutama prodi MPI angkatan 2020 yang sama-sama berjuang menyelesaikan skripsi dan saling memberi dukungan dan juga motivasi. Penulis ucapkan banyak terimakasih.

ABSTRAK

Lavina Saskiya Rohmah, Dosen Pembimbing Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I dan Siska Yulia Weny, M.Ak, Manajemen Keuangan dalam Peningkatan Mutu Pendidikan SMAN 1 Plemahan. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024.

Kata kunci : Manajemen keuangan, mutu pendidikan.

Pendidikan memiliki peran yang sangat penting dalam rangka kesuksesan suatu negara. Mutu pendidikan memiliki peran yang sangat penting dalam keberhasilan suatu lembaga pendidikan. Keberhasilan lembaga pendidikan dapat dinilai dari beberapa komponen, diantaranya: prestasi siswa, kurikulum, sarana prasarana, tenaga pendidik dan kependidikan. Semua komponen tersebut sangat berpengaruh terhadap keberhasilan siswa. Keberhasilan siswa juga dipengaruhi oleh manajemen keuangan. Manajemen keuangan dirancang agar dapat menumbuhkan motivasi dan mendukung siswa untuk berhasil menjadi pelajar yang bermutu. Dengan begitu SMAN 1 Plemahan telah menerapkan manajemen keuangan dalam peningkatan mutu pendidikan agar tercipta pendidikan yang bermutu.

Tujuan dari penelitian ini adalah; 1. Untuk mengetahui Perencanaan keuangan sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan; 2. Untuk mengetahui Pelaksanaan keuangan sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan; dan 3. Untuk mengetahui Pertanggungjawaban keuangan sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan; di SMAN 1 Plemahan. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif. Penelitian dilakukan dengan cara menyelidiki dan menggambarkan keadaan objek penelitian pada saat sekarang berdasarkan fakta-fakta atau apa adanya di SMAN 1 Plemahan. Data yang diperoleh adalah hasil observasi, wawancara dan dokumentasi yang kemudian dianalisis dan dapat ditarik kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini meliputi; 1. Perencanaan keuangan di sekolah sudah direncanakan sebaik mungkin dan digunakan untuk kegiatan meningkatkan mutu pendidikan dapat terserap keseluruhan dana; 2. Pelaksanaan keuangan sekolah yang digunakan sesuai dengan RKAS yang telah disusun sebelumnya; 3. Dengan adanya kerjasama antara kepala sekolah, guru, tata usaha, dalam hal pelaporan/ Pertanggung jawaban keuangan dapat membantu pelaksanaan pertanggungjawaban keuangan dengan baik dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMAN 1 Plemahan.

ABSTRACT

Rohmah, Lavina S. (2024). “*Financial Management in Improving Education Quality SMAN 1 Plemahan*”. Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah, State Islamic Institute (IAIN) Kediri. Advisors: Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I and Siska Yulia Weny, M.Ak.,

Keywords: Financial management, Quality of education.

Education has a very important role in the success of a country. The quality of education has a very important role in the success of an educational institution. The success of an educational institution can be assessed from several components, including: student achievement, curriculum, infrastructure, teaching staff and education. All of these components greatly influence student success. Student success is also influenced by financial management. Financial management is designed to foster motivation and support students to succeed in becoming quality students. In this way, SMAN 1 Plemahan has implemented financial management to improve the quality of education in order to create quality education.

The aim of this research is; 1. To find out about school financial planning in improving the quality of education; 2. To find out the implementation of school finances in improving the quality of education; and 3. To find out the school's financial accountability in improving the quality of education; at SMAN 1 Plemahan. In this research, researchers used qualitative research methods. Research is carried out by investigating and describing the current state of the research object based on facts or what it is at SMAN 1 Plemahan. The data obtained is the result of observation, interviews and documentation which is then analyzed and conclusions can be drawn.

The results of this research include; 1. Financial planning in schools has been planned as well as possible and used for activities to improve the quality of education so that all funds can be absorbed; 2. The implementation of school finances is in accordance with the RKAS that has been prepared previously; 3. With cooperation between school principals, teachers, administration, in terms of financial reporting/accountability, it can help implement financial responsibility properly in improving the quality of education at SMAN 1 Plemahan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil alamiin, Puji syukur senantiasa peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, hidayah, dan rida-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Manajemen Keuangan dalam Peningkatan Mutu Pendidikan” dengan baik dan lancar. Sholawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, sang penuntun umat, yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang. Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu dan mendukung dalam proses penyusunan skripsi ini, terutama kepada:

1. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. selaku Kepala Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan.
4. Dosen pengajar di lingkungan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan, khususnya segenap dosen Manajemen Pendidikan Islam yang telah membekali ilmu kepada peneliti.
5. Bapak Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I selaku dosen pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Weny M.Ak, selaku dosen pembimbing II yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti.

6. Bapak Suyud Prabudi, S.Sos., selaku Kepala Sekolah SMAN 1 Plemahan yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di SMAN 1 Plemahan.
7. Segenap guru dan karyawan SMAN 1 Plemahan khususnya kepada Bendahara sekolah Ibu Sri Hartatik, S.Pd yang telah berkenan membantu dan memberikan pengarahan kepada peneliti dalam proses penelitian.
8. Kedua orang tua yang sangat peneliti banggakan, Bapak Sobirin dan Ibu Zeti Maskiyati serta adik Faqih yang dengan tulus mencurahkan segala kasih sayang, bimbingan, perhatian, semangat, motivasi, dan do"aa kepada peneliti.
9. Fauzan Apriandi S.Pd partner yang dengan tulus memberi suport, arahan, dukungan dan motivasi yang sangat berarti kepada peneliti.
10. Sahabat-sahabat seperjuangan, segenap mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2020 yang telah berbagi dalam suka dan duka.

Tidak ada yang dapat peneliti berikan kepada mereka selain untaian rasa terima kasih dan iringan doa semoga Allah SWT membalas semua amal dan kebaikan mereka dengan sebaik-baiknya balasan. Akhirnya, peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
HALAMAN MOTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian	6

E. Penelitian Terdahulu	7
F. Definisi Konsep	17
BAB II	20
LANDASAN TEORI	20
A. Manajemen Keuangan Pendidikan	20
B. Peningkatan Mutu Pendidikan	29
BAB III.....	40
METODE PENELITIAN	40
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	40
B. Kehadiran Peneliti.....	41
C. Lokasi Penelitian.....	42
D. Data dan Sumber Data	42
E. Teknik Pengumpulan Data.....	43
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	45
G. Pengecekan Keabsahan Data	49
H. Teknik Analisis Data	50
I. Tahap - Tahap Penelitian	52
BAB IV	53
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	53
A. Paparan Data	53

B. Temuan Penelitian	74
BAB V	81
PEMBAHASAN	81
A. Perencanaan keuangan dalam peningkatan mutu pendidikan di SMAN 1 Plemahan.	81
B. Pelaksanaan keuangan dalam peningkatan mutu pendidikan di SMAN 1 Plemahan.	84
C. Pertanggung jawaban/pelaporan keuangan dalam peningkatan mutu pendidikan di SMAN 1 Plemahan.....	87
BAB VI	89
PENUTUP	89
A. Kesimpulan	89
D. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian terdahulu.....	15
Tabel 3.1 Instrumen pengumpulan data.....	45
Tabel 4.1 Jumlah Siswa berdasarkan tingkat pendidikan.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pelaksanaan rapat tahunan SMAN 1 Plemahan.....	55
Gambar 4.2 RKAS SMAN 1 Plemahan.....	56
Gambar 4.3 Kegiatan belajar mengajar SMAN 1 Plemahan.....	62
Gambar 4.4 Kegiatan Siswa SMAN 1 Plemahan.....	65
Gambar 4.5 Salah satu Sarana Prasarana SMAN 1 Plemahan.....	65
Gambar 4.6 Surat Pertanggung jawaban SMAN 1 Plemahan.....	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian	90
Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian	91
Lampiran 3 Instrumen Penelitian.....	92
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara.....	94