

**KERJASAMA KEPALA SEKOLAH DAN KEPALA TPQ DALAM MENINGKATKAN
KEMAMPUAN BACA TULIS AL QUR'AN SISWA MI BABUSSALAM TAMBAR
JOGOROTO JOMBANG**

SKRIPSI

Disusun sebagai persyaratan mata kuliah skripsi



OLEH

MUHAMMAD AGUS ARDIANSYAH

NIM. 932410519

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

**KERJASMA KEPALA SEKOLAH DAN KEPALA TPQ DALAM MENINGKATKAN
KEMAMPUAN BACA TULIS AL QUR'AN SISWA DI MI BABUSSALAM TAMBAR
JOGOROTO JOMBANG**

SKRIPSI

Diajukan kepada:

Institut Agama Islam Negeri Kediri (IAIN) Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam Memperoleh Gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam

Oleh:

MUHAMMAD AGUS ARDIANSYAH

NIM. 932410519

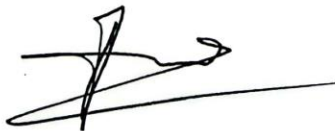
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
DESEMBER 2023**

HALAMAN PERSETUJUAN
KERJASAMA KEPALA SEKOLAH DAN KEPALA TPQ DALAM
MENINGKATKAN
KEMAMPUAN BACA TULIS AL QUR'AN SISWA DI MI BABUSSALAM TAMBAR
JOGOROTO JOMBANG

Diajukan Oleh:
MUHAMMAD AGUS ARDIANSYAH
NIM. 932410519

Telah Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing 1



Dr. H. Munifah, M.Pd
NIP.197004121994032006

Dosen Pembimbing 2



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP.199207082019032018

NOTA KONSULTAN

Kediri, 20 Juni 2023

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Asalamu`alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Muhammad Agus Ardiansyah

NIM : 932410519

Judul : KERJASAMA KEPALA SEKOLAH DAN KEPALA TPQ DALAM
MENINGKATKAN KEMAMPUAN BACA TULIS AL QUR'AN SISWA MI
BABUSSALAM TAMBAR JOGOROTO JOMBANG

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu`laikum Wr.Wb

Pembimbing 1



Dr. H. Munifah, M.Pd

NIP.197004121994032006

Pembimbing 2



Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP.199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

**KERJASAMA KEPALA SEKOLAH DAN KEPALA TPQ DALAM
MENINGKATKAN KEMAMPUAN BACA TULIS AL QUR'AN SISWA MI
BABUSSALAM TAMBAR JOGOROTO JOMBANG**

MUHAMMAD AGUS ARDIANSYAH
NIM. 932410519

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Insitut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 19 Desember 2023

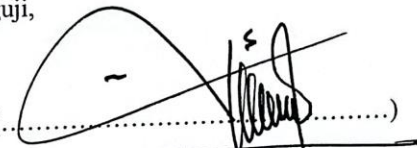
Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I

NIP. 1974062020110110001

(.....)



2. Penguji I

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 197004121994032006

(.....)



3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP.199207082019032018

(.....)



Kediri, 25 Desember 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 197004121994032006



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MUHAMMAD AGUS ARDIANSYAH
NIM : 932410519
Fakultas/Jurusan : TARBIYAH/MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM (MPI)
E-mail address : agusardi101@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : KERJASAMA KEPALA SEKOLAH DAN KEPALA TPQ DALAM
MENINGKATKAN KEMAMPUAN BACA TULIS AL QUR'AN SISWA MI
BABUSSALAM TAMBAR JOGOROTO JOMBANG

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 01 Oktober 2024

Penulis

(Muhammad Agus Ardiansyah)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Agus Ardiansyah

NIM : 932410519

Pogram Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya maka saya bersedia menerima sanksiatas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 19 Desember 2023



Muhammad Agus Ardiansyah

HALAMAN MOTTO

وَلِلَّهِ مَا فِي السَّمٰوٰتِ وَمَا فِي الْاَرْضِ ۗ وَاِلَى اللّٰهِ تُرْجَعُ الْاُمُوْرُ

Terjemahan : Kepunyaan Allah-lah segala yang ada di langit dan di bumi; dan kepada allahlah dikembalikan segala urusan

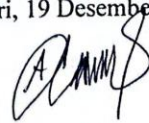
HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim. Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala sesuatu yang Engkau berikan. Tak lupa sholawat serta salam kepada suri tauladan umat Nabi Muhammad SAW yang kuharapkan syafaat dan keberkahan-Mu di dunia dan akhirat kelak. Skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik jika tanpa bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Yang pertama saya ingin mengucapkan syukur Alhamdulillah terimakasih yang tidak terbatas oleh apapun itu kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, tak lupa sholawat serta salam kepada suri tauladan umat Nabi Muhammad SAW semoga syafa'atnya selalu menyertai baik didunia dan di akhirat.
2. Terimakasih yang tak terhingga kepada kedua Orang Tua saya Bapak Mahjunin dan ibu Umi Zulaifah. yang selalu memberikan doa restu dan dukungannya kepada saya selama menyelesaikan studi.
3. Bapak/Ibu dosen dan seluruh civitas akademika IAIN Kediri pada umumnya dan terkhusus di Fakultas Tarbiyah berkat ilmu dan pengalaman yang telah diberikan selama menuntut ilmu di perkuliahan.
4. Selanjutnya Kepada Kepala MI Babussalam Tambar, ibu Indana Zulfa S.Pd. I., S. Pd. Serta para jajarannya terimakasih telah mengizinkan sekaligus membantu peneliti dalam melakukan observasi dan wawancara penelitian skripsi di MI Babussalam Tambar Jogoroto Jombang.
5. Semua teman seperjuangan dan satu program studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu yang telah memberikan semangat dan dukungan sehingga selesainya studi.

Kediri, 19 Desember 2023



Penulis

ABSTRAK

Muhammad Agus Ardiansyah, 932410519, Kerjasama Kepala Sekolah dan Kepala TPQ dalam Meningkatkan Kemampuan Baca Tulis AL Qur'an Siswa MI Babussalam Tambar Jogoroto Jombang. Dosen Pembimbing I Dr. H Munifah, M.Pd Pembimbing II Siska Yulia Weny, M.Ak. Fakultas Tarbiyah Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negri (IAIN) Kediri, 2023.

Kata Kunci : Kerjasama

Penelitian ini berjudul Kerjasama Kepala Sekolah dan Kepala TPQ dalam Meningkatkan Kemampuan Baca Tulis AL Qur'an Siswa MI Babussalam Tambar Jogoroto Jombang. Penelitian ini bertujuan untuk : 1) Untuk mendeskripsikan kerjasama kepala sekolah dan kepala TPQ pada tahap perencanaan dalam meningkatkan kemampuan baca tulis al-Qur'an siswa MI Babussalam Tambar Jogoroto Jombang. 2) Untuk mendeskripsikan kerjasama kepala sekolah dan kepala TPQ pada tahap pelaksanaan dalam meningkatkan kemampuan baca tulis al-Qur'an siswa MI Babussalam Tambar Jogoroto Jombang. 3) Untuk mendeskripsikan kerjasama kepala sekolah dan kepala TPQ pada tahap evaluasi meningkatkan kemampuan baca tulis al-Qur'an siswa MI Babussalam Tambar Jogoroto Jombang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif, yaitu dengan memperoleh sumber data dari Kepala Madrasah, Kepala TPQ, dan guru (Ustadz/Ustadzah). Kemudian dilanjutkan dengan pengumpulan data dengan menggunakan metode berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan melalui pengecekan data dengan memperpanjang keterlibatan, pengamatan terus-menerus dan triangulasi.

Berdasarkan hasil dari penelitian menunjukkan bahwa 1) Kerjasama Kepala sekolah dan Kepala TPQ dalam perencanaan diantaranya menentukan dan merinci tujuan yang ingin dicapai sesuai dengan visi dan misi yang telah ada, menentukan materi program mulai dari surat-surat yang harus dihafalkan maqra yang harus ditulis, membuat perangkat pembelajaran yang sesuai dengan situasi dan kondisi peserta didik, serta menentukan alokasi waktu pembelajaran. 2) Kerjasama kepala sekolah dan Kepala TPQ dalam Pelaksanaan dengan memberikan masukan atau memotivasi ustadz/ustadzah agar hadir tepat waktu, melaksanakan pembelajaran sesuai dengan perangkat pembelajaran yang telah dibuat, serta memberikan insentif yang sesuai dengan beban kerjanya, serta melakukan supervisi baik yang terencana (sudah ditentukan) ataupun dadakan dengan tujuan untuk mengetahui kegiatan pembelajaran secara real. 3) Kerjasama kepala sekolah dan kepala TPQ dalam pengawasan dan evaluasi dengan melakukan pengawasan secara rutin terhadap kehadiran, keaktifan, kekreatifan ustadz/ustadzah dalam melakukan pembelajaran selama kegiatan TPQ berlangsung. Selain itu, kegiatan evaluasi yang bertujuan untuk mengetahui hasil ketercapaian sekaligus memberikan timbal balik rutin dilakukan minimal tiap semester satu kali.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah yang di limpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan tentang kerjasama Kepala Sekolah dan Kepala TPQ dalam Meningkatkan Kemampuan Baca Tulis AL-Qur'an Siswa MI Babussalam Tambar Jogoroto Jombang. Skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik jika tanpa bantuan, doa, dukungan dan bimbingan dari beberapa pihak, oleh karena itu saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Dekan Fakultas Tarbiyah Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. beserta staf karyawan atas segala kebijaksanaannya.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Ibu Siska Yulia Weny, M. AK. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, doa dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Segenap Dosen Institut Agama Islam Negeri Kediri Fakultas Tarbiyah yang telah penuh keikhlasan membimbing dan mencurahkan ilmunya kepada kami.
6. Kepada Kepala MI Babussalam Tambar, ibu Indana Zulfa S.Pd. I., S. Pd. Beserta para jajarannya terimakasih telah mengizinkan sekaligus membantu peneliti dalam melakukan observasi dan wawancara penelitian skripsi.
7. Teman-teman seperjuangan Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu yang telah memberi semangat dan dukungan sehingga terselesainya studi.

Kediri, 19 Desember 2023



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA KOSULTAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vi
HALAMAN MOTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	5
E. Definisi Konsep	6
F. Penelitian Terdahulu	7
BAB II LANDASAN TEORI.....	12
A. Tugas-Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah.....	12
1. Pengertian Kepala Sekolah	12
2. Profesionalisme.....	13
3. Tugas dan Tanggung Jawab Kepala Sekolah.....	14
4. Fungsi Kepala Sekolah	16
B. Kerjasama Kepala Sekolah Dalam Pelaksanaan Pendidikan.....	19
1. Pengertian dan Tujuan Kerjasama	19
2. Bentuk Kerjasama.....	21
3. Manfaat Kerjasama	23
4. Tujuan Kerjasama	24
5. Ruang Lingkup.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	42
B. Kehadiran Peneliti.....	43
C. Data dan Sumber Data	44
D. Teknik Pengumpulan data.....	46
E. Pengecekan Keabsahan Data	51
F. Teknik Analisis Data.....	52

BAB IV DESKRIPSI DATA, PAPARAN DATA DAN PENEMUAN	55
A. Deskripsi Data	55
B. Paparan Data	57
C. Temuan Penelitian	73
BAB V PEMBAHASAN	77
A. Kerjasama Kepala Sekolah dan Kepala TPQ dalam Perencanaan	77
B. Kerjasama Kepala Sekolah dan Kepala TPQ dalam Pelaksanaan	80
C. Kerjasama Kepala Sekolah dan Kepala TPQ dalam Pengawasan	83
BAB VI PENUTUP	86
A. Kesimpulan	86
B. Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN-LAMPIRAN	91
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 : Kegiatan Rapat Program TPQ	56
Gambar 4.2 : Dokumentasi Perlombaan	64
Gambar 4.3 : Dokumentasi Perlombaan Tingkat Nasional	65
Gambar 4.4 Pencapaian Siswa dalam Pembelajaran	66
Gambar 4.5 Jurnal Siswa Sebagai Laporan	67
Gambar 4.6 Dokumentasi Kelas	69
Gambar 4.7 Dokumentasi Rapat 1 Bulan Sekali	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Dokumentasi	91
Lampiran 2 : Panduan Wawancara	93
Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian	94
Lampiran 4 : Surat Balasan Penelitian	95
Lampiran 5 : Daftar Riwayat Hidup	96