

**MOTIVASI GURU PAI HONORER DALAM MELAKSANAKAN TUGAS  
(STUDI KASUS GURU PAI DI SMAN SE-KOTA KEDIRI)**

**TESIS**



**OLEH  
INDANA ZULFAH  
NIM. 92101720009**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI  
MARET 2023**

**MOTIVASI GURU PAI HONORER DALAM MELAKSANAKAN TUGAS  
(STUDI KASUS GURU PAI DI SMAN SE-KOTA KEDIRI)**

**TESIS**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Magister Pendidikan Agama Islam

**Oleh**

**INDANA ZULFAH**

**NIM. 92101720009**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI  
MARET 2023**

## PERSETUJUAN

Tesis oleh Indana Zulfah telah di periksa dan disetujui untuk di uji.

Kediri, 28 Maret 2023

Pembimbing I



(Prof. Dr. Nur Ahid. M.Ag)

NIP. 196202091996031001

Kediri, 28 Maret 2023

Pembimbing II



(Prof. Dr. Hj. Munifah. M.Pd)

NIP. 197004121994032006

**PENGESAHAN**  
**MOTIVASI GURU PAI HONORER DALAM MELAKSANAKAN TUGAS**  
**(STUDI KASUS GURU PAI DI SMAN SE-KOTA KEDIRI)**

INDANA ZULFAH

NIM. 92101720009

Telah di ujikan di depan sidang munaqasah Institute Agama Islam Negeri Kediri

Pada Tanggal 29 Mei 2023

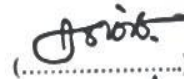
Tim Penguji

1. Ketua Sidang/ Penguji  
Dr. H. Ilham Tohari, MHI

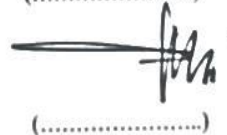


2. Penguji Utama

Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag



3. Penguji I  
Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag



4. Penguji II  
Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd



Kediri, 29 Mei 2023  
Direktur PASCASARJANA



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag  
NIP. 197506132003121004

## **MOTTO**

**TERBENTUR, TERBENTUR, TERBENTUR SEBELUM TERBENTUK.<sup>1</sup>**

---

<sup>1</sup> Tan Malaka dan Asral DP, “Dari penjara ke penjara / Tan Malaka ; editor, DP. Asral”, (Jakarta: PT Buku Seru, 2018), 33.

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Indana Zulfah

Nim : 92101720009

Progam Studi : Pendidikan Agama Islam

Judul Penelitian : Motivasi Guru PAI Honorer Dalam Melaksanakan Tugas  
(Studi Kasus Guru PAI di SMAN se-Kota Kediri)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah ang pernah dilakukan atau dibuat orang lain. Kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 28 Maret 2023

Hormat saya,



**Indana Zulfah**

92101720009

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucap rasa syukur alhamdulillahirobbilalamin, atas segala karunia dan kemudahan yang telah diberikan. Sehingga pengerjaan tugas akhir ini dapat terselesaikan. Karya ini saya persembahkan sebagai tanda cinta dan kasih sayang kepada:

1. Ibu Mahmudah dan Bapak Nur Huda serta Ibu mertua Hj. Siti Fatimah yang senantiasa selalu mendo'akan, mendukung dan selalu memberi semangat serta nasihat, menyayangi dan mengasahi dengan penuh rasa cinta dan kasih sayang.
2. Kepada suamiku Syaifudin Zuhri yang tidak hentinya memberikan doa, motivasi serta semangat support moril maupun materil.
3. Kepada anakku Ishana Kusuma Azzuhri yang memberikan kesadaran akan pentingnya pendidikan bagi seorang ibu.
4. Saudara kandung dan saudara ipar, yang selalu memberikan semangat.
5. Untuk Pembimbing tesis Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Prof. Dr. Nur Ahid, M.Ag yang terus memberikan arahan dan pembelajaran dalam pengerjaan tesis dengan sabar.
6. Untuk Dr. H. Anis Humaidi, M.Ag pembimbing akademik yang terus memberikan semangat, arahan, dan motivasi akademik.
7. Untuk Seluruh dosen pengajar dan staff pascasarjana IAIN Kediri.
8. Kepada kepala sekolah dan guru PAI di SMAN se-Kota Kediri.
9. Almamaterku tercinta Pascasarjana IAIN Kediri.

## ABSTRAK

ZULFAH, INDANA. Dosen Pembimbing I. Prof. Dr. H. Nur Ahid, Dosen Pembimbing II Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. *Motivasi Guru Pai Honorer Dalam Melaksanakan Tugas (Studi Kasus Guru Pai Di Sman Se-Kota Kediri)*. Tesis, Progam Studi Pendidikan Agama Islam, PASCASARJANA Institut Agama Islam Negeri Kediri. 2023.

Kata Kunci: Pelaksanaan tugas guru PAI honorer, Bentuk Motivasi .

Tugas profesi guru begitu mulia karna mendidik dan menuntun peserta didik menuju jalan yang benar (Al-quran dan Sunnah). Guru honorer adalah guru tidak tetap. Meski memiliki tugas utama yang sama, namun berdasarkan peraturan yang berlaku, guru honorer sebagai tenaga honorer ini berbeda dengan guru tetap dari segi penggajiannya. Para guru PAI honorer di SMAN Se-Kota Kediri mereka tetap rajin dan semangat dalam menjalankan tugasnya. Di tengah-tengah kebutuhan hidup baik kebutuhan primer maupun skunder manusia yang kian hari semakin tinggi. Guru PAI Honorer tetap bersemangat dalam melaksanakan tugas profesi gurunya

Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut: 1. Bagaimana pelaksanaan tugas mengajar guru PAI honorer? 2. Apa bentuk-bentuk motivasi guru PAI honorer bekerja menjadi guru honorer? Metode penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data yakni observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil Penelitian ini menunjukkan pelaksanaan tugas mengajar guru PAI honorer di SMAN se Kota Kediri melaksanakan tugas dengan professional, seperti menyiapkan RPP, Memilih sumber pembelajaran, menyiapkan strategi pembelajaran. Bentuk motivasi guru PAI honorer di SMAN se-kota Kediri memiliki keragaman diantaranya karna bekerja mencari nafkah, karna keinginan oran tua, hobby maupun sarana untuk mengamalkan ilmu secara ikhlas dan secara muhabbah terhadap mengemban amanah guru PAI honorer.



## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah senantiasa kita panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-Nya. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Rasulullah SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikutnya.

Atas kehendak Allah SWT. Sehingga, Penyusun dapat menyelesaikan penyusunan Tesis dengan judul: “Motivasi guru PAI honorer dalam melaksanakan tugas (studi Kasus guru PAI honorer di SMAN se-Kota Kediri)”,

Tesis ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dari semua pihak yang telah memberikan bimbingan pengarahan dan petunjuk guna menyelesaikannya. Oleh karena itu, ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya khususnya kepada :

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag , selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri
3. Prof. Dr. Nur Ahid, M.Ag dan Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku pembimbing yang telah mengarahkan, membimbing dan memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
4. Seluruh dosen dan staff Pascasarjana IAIN Kediri
5. Bapak kepala sekolah dan guru PAI di SMAN se-Kota Kediri
6. Bapak, ibu dan ibu mertua serta saudara dan sarudara ipar yang selalu mendorong dan memberikan doa untuk kelancaran tesis ini.
7. Suamiku Syaifudin Zuhri yang senantiasa memberikan doa dan dukungan baik secara moril maupun materil hingga terselesaikannya tesis ini.
8. Dan semua pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu yang telah membantu proses pembuatan tesis ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan pahala atas amal yang telah diberikan diri sendiri. Dan semoga tesis ini dapat bermanfaat baik untuk diri sendiri maupun orang lain.

Penulis menyadari bahwa tesis ini jauh dari kata sempurna oleh karena itu kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan. Mudah-mudahan penulisan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Kediri, 28 Maret 2023

Indana Zulfah  
92101720009

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan .....	ii
Halaman Pengesahan Tim Penguji Tesis .....	iii
Moto .....	iv
Halaman Pernyataan Keaslian Penulis .....	v
Halaman Persembahan .....	vi
Abstrak .....	vii
Kata Pengantar .....	viii
Daftar Isi .....	x
<b>BAB 1 : PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Penelitian Terdahulu .....	8
F. Sistematika Pembahasan .....	12
<b>BAB II : KAJIAN TEORI .....</b>	<b>14</b>
A. Motivasi .....	14
1. Pandangan tentang teori motivasi .....	14
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi .....	14
3. Sumber Motivasi .....	19
4. Bentuk – Bentuk Motivasi .....	21
5. Fungsi motivasi .....	23
6. Ciri-ciri motivasi .....	24
B. Guru honorer .....	25
1. Pengertian guru .....	25
2. Macam-macam guru .....	29

3. Peran dan tugas guru profesional.....	33
4. Hak-hak dan kewajiban guru.....	36
5. Faktor – faktor yang memotivasi kinerja guru .....	37
<b>BAB III : METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	39
B. Kehadiran Penelitian .....	40
C. Lokasi Penelitian.....	40
D. Sumber Data .....	47
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	47
F. Teknik Analisis Data.....	50
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	50
<b>BAB IV : HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>52</b>
A. Paparan Data.....	52
B. Temuan Penelitian .....	93
<b>BAB V : PEMBAHASAN .....</b>	<b>99</b>
<b>BAB VI : PENUTUP .....</b>	<b>113</b>
A. Kesimpulan.....	113
B. Saran.....	114
<b>Daftar Pustaka .....</b>	<b>155</b>

