

**STRATEGI MANAJEMEN DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI MAN 3 KEDIRI**

**SKRIPSI**



**OLEH :**

**RIZKA NUR LAILY**

**NIM. 932401017**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**STRATEGI MANAJEMEN DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI  
MAN 3 KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada:

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam memperoleh gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd)

**Oleh**

**Rizka Nur Laily**

**NIM. 932401017**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI(IAIN) KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**STRATEGI MANAJEMEN DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI MAN 3 KEDIRI**

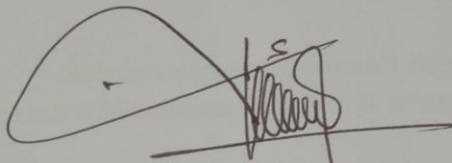
**RIZKA NUR LAILY**

**932401017**

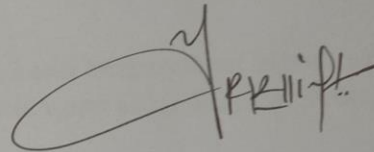
**Disetujui oleh :**

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 19740620 2011011001



**Choiru Umatin, M.Pd.**  
NIP. 19871012 2019032007

**NOTA DINAS**

Kediri, 24 Juni 2024

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

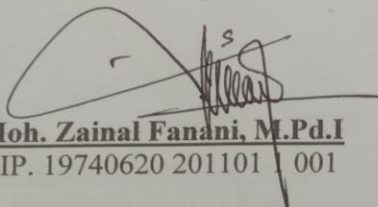
Nama : RIZKA NUR LAILY  
NIM : 932401017  
Judul : Strategi Manajemen Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 3 Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

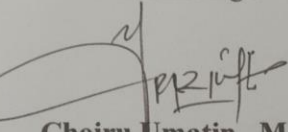
Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah. Demikian agar dijadikan maklum, dan atas kesedian Bapak kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I

  
**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 19740620 201101 001

Pembimbing II

  
**Choiru Umatin, M.Pd.**  
NIP. 19871012 201903 2 007

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 24 Juni 2024

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : RIZKA NUR LAILY  
NIM : 932401017  
Judul : Strategi Manajemen Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MAN 3 Kediri

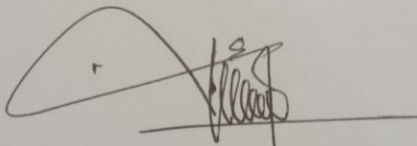
Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 24 Juni 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar dijadikan maklum, dan atas kesedian Bapak kami ucapkan terimakasih.

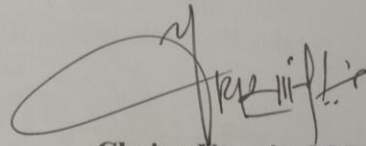
*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I

Pembimbing II



**Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I**  
NIP. 19740620 201101 1 001



**Choiru Umatin, M.Pd.**  
NIP. 19871012 201903 2 007

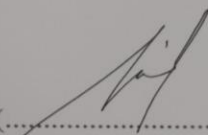
HALAMAN PENGESAHAN  
STRATEGI MANAJEMEN DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI MAN 3 KEDIRI

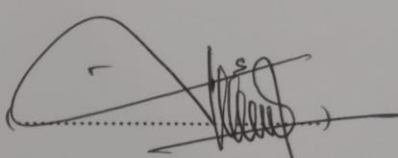
RIZKA NUR LAILY  
932401017

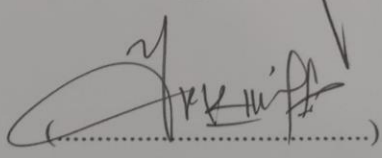
Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri  
(IAIN) Kediri  
Pada tanggal 24 Juni 2024

Tim Penguji,

1. **Penguji Utama**  
Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP. 19840122 201503 1 005
2. **Penguji I**  
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP. 19740620 201101 1 001
3. **Penguji II**  
Choiru Umatin, M.Pd.  
NIP. 19871012 201903 2 007

  
(.....)

  
(.....)

  
(.....)

Kediri, 24 Juni 2024  
Dekan Fakultas Tabiyah



Dr. H. Munifah, M. Pd.  
NIP. 1970041 299403 2 006



KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri  
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Rizka Nur Laily  
NIM : 932401017  
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah/ Manajemen Pendidikan Islam  
E-mail address : riizka88@gmail.com  
Jenis Karya Ilmiah :  Skripsi  Tesis  Disertasi  
 Lain-lain (.....)  
Judul Karya Ilmiah : Strategi Manajemen Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MAN 3 Kediri.

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 02 Oktober 2024

Penulis

( Rizka Nur Laily )  
nama terang dan tanda tangan

## MOTTO

*“Kegagalan bukanlah akhir dari sebuah Perjuangan, disaat kita gagal dalam satu hal maka hal tersebutlah yang esok akan menjadikan dirikita bangkit dari kegagalan itu sendiri, teruslah berusaha untuk mencapai satu hal yang pernah kau tunda sebelumnya tuhan tau kapan waktu yang tepat untukmu berhasil kamu sudah berusaha dan ikhtiyar sudah, lalu masalah hasil biarlah tuhan yang menentukan yakinlah bahwa tiada usaha yang sia- sia ”*



## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Alhamdulillahirobbil'amin.* Puji syukur kehadiran Allah SWT yang tiada batas memberikan limpahan rahmat, taufiq, hidayah dan karunia-Nya untuk terus mengiringi setiap langkah dalam menggapai cita-cita, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar, maka skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang tua saya, Bapak Puguh dan alm. Ibu Binti Khomsatun Tubayanu yang telah memberikan motivasi, do'a, serta segala pengorbanan baik yang bersifat moril maupun materil dalam mendidik dan mengiringi perjalanan penulis hingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Adek Tallitha Tsany Zulfa Azizah dan adek Ghesi Tri Afifatul Karomah yang selalu memberikan kobaran semangat selama penulisan skripsi ini berlangsung.
3. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Ibu Choiru Umatin, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dan mengarahkan saya dengan penuh kebijaksanaan, ketelatenan dan kesabaran juga telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan dan motivasi demi terselesaikannya penulisan skripsi ini.
4. Lailatun Nadhifah, Seli Ika Kurniawati, dan Salma Fatha dalela selaku bestie dan tim suport system dibalik layar terselesaikannya skripsi saya.
5. Dan terimakasih teruntuk mu yang yang tidak bisa saya sebutkan namanya terimakasih telah membersamaiku sampai proses akhirku dan semoga engkau lah yang menjadi akhir dari perjalanan kisahku.

## ABSTRAK

Rizka Nur Laily, 93201017, *Strategi Manajemen Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MAN 3 Kediri*. Dosen Pembimbing I Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd. I dan Pembimbing II Ibu Choiru Umatin, M.Pd.: Fakultas Tarbiyah, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2024.

**Kata Kunci: Strategi , Manajemen, Mutu Pendidikan**

Penelitian ini dilatar belakangi oleh pentingnya strategi dalam meningkatkan kualitas mutu pendidikan di MAN 3 Kediri. Proses pendidikan dikatakan bermutu apabila seluruh komponen pendidikan terlibat dalam proses pendidikan itu sendiri. Faktor-faktor dalam proses pendidikan adalah berbagai input, seperti bahan ajar, metodologi, sarana sekolah, dukungan administrasi dan sarana prasarana, sumber daya lainnya serta penciptaan suasana yang kondusif. Sedangkan mutu pendidikan dalam konteks hasil pendidikan mengacu pada prestasi yang dicapai oleh sekolah pada setiap kurun waktu tertentu. Prestasi yang dicapai atau hasil pendidikan (*student achievement*) dapat berupa hasil tes kemampuan akademis dan non akademis. Untuk mencapai mutu yang baik tentu saja diperlukan manajemen yang baik pula. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*),

Dalam hal ini yang menjadikan peneliti mengangkat penelitian ini. Fokus dalam penelitian ini adalah :1) formulasi strategi dalam meningkatkan mutu pendidikan. 2) implementasi strategi dalam meningkatkan mutu pendidikan. 3) evaluasi strategi dalam meningkatkan mutu pendidikan.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa. 1) Formulasi (perencanaan) strategi terhadap visi, misi dan tujuan dilakukan peninjauan maksimal selama 4 tahun. 2) implementasi pelaksanaan terhadap stratetgi yang telah ditetapkan terkait penetapan strategi yang tepat yang digunakan. 3) Evaluasi dan pertanggungjawaban. Dalam hal ini penerapannya untuk peserta didik berupa asesmen yang diterpkan dengan menggunakan 2 metode yaitu dengan formatif dan sumasif, sedangkan untuk pendidik atau staff lainnya berupa laporan hasil kinerja atau laporan pertanggung jawaban.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirobbilalamin*, puji syukur kehadirat Allah SWT atas curahan rahmat, nikmat dan kasih sayang yang dilimpahkan-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian skripsi ini dengan baik. Sholawat dan salam semoga selalu mengalir kepada junjungan agung kita Nabi Muhammad SAW, berkat pengorbanan dan syafa'at-Nya penulis bisa merasakan indahnya hidup dalam naungan agama Islam.

Penyusunan skripsi ini merupakan tugas akhir kuliah jenjang sarjana di Institut Agama Islam (IAIN) Kediri, dengan jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah. Disinilah tempat penulis menempa ilmu, memperoleh banyak pengalaman dan belajar menjadi calon pendidik masa mendatang.

Selain atas izin Allah dan restu orang tua, pada kesempatan ini penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan jika tanpa bantuan baik berupa bimbingan maupun dorongan semangat serta do'a dari beberapa pihak, oleh karena itu saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M. Ag selaku rektor IAIN Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Ibu Siska Yulia Weni M.Ak selaku Sekretaris Prodi Manajemen Pendidikan Islam.
5. Bapak Moh. Zaenal Fanani, M.Pd. I dan ibu Choiru Umatin, M.Pd selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
6. Bapak Drs. Jamiluddin, M. Pd. I Kepala Sekolah MAN 3 Kediri.

7. Seluruh guru dan staff yang telah membantu penulis selama penelitian berlangsung.
8. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri angkatan 2017 dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril sehingga dapat menyelesaikan studi.

Penulis hanya mampu mendoakan semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat ganti pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Tiada ucapan yang dapat penulis haturkan kecuali *Jazakumullahu ahsanal jazaa*.

Setiap orang di muka bumi pasti ingin menjadi yang terbaik dan sempurna. Inilah yang penulis mampu, dengan segala kekurangan yang ada maka penulis hanya bisa bersyukur dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang positif dan konstruktif penulis tamping sebanyak-banyaknya demi perbaikan hasil penelitian ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi pembaca umumnya. *Aamiin yaa Rabbal Alamiin*.

Kediri, 8 Juni 2024

**Penulis**

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	vi
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
E. Penelitian Terdahulu .....	7
BAB II LANDASAN TEORI .....	12
A. Kajian Teori Tentang Manajemen Strategi .....	12
1. Pengertian Manajemen Secara Umum.....	12
2. Unsur-unsur Manajemen .....	18
3. Fungsi- fungsi Manajemen .....	19
B. Pengertian Strategi .....	19
1. Bentuk- bentuk Strategi .....	19
C. Kajian Teori Tentang Mutu .....	27
1. Pengertian Mutu Pendidikan.....	27
2. Komponen Mutu.....	28
3. Manajemen Mutu.....	28
4. Prinsip- prinsip Manajemen Mutu Pendidikan .....	29
5. Standar dan Indikator Mutu Pendidikan .....	30

6. Strategi Manajemen dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan .....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Pendekatan Penelitian.....	35
B. Kehadiran Peneliti .....	36
C. Lokasi Penelitian .....	37
D. Data dan Sumber Data.....	38
E. Metode Pengumpulan Data .....	38
F. Analisis Data .....	42
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	46
H. Tahap- tahap Penelitian .....	47
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>50</b>
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	50
B. Paparan Data .....	53
1. Formulasi Strategi Mutu Pendidikan .....	53
2. Implementasi Strategi Mutu Pendidikan .....	58
3. Evaluasi Strategi Mutu Pendidikan .....	63
C. Temuan Penelitian .....	68
1. Formulasi Strategi Mutu Pendidikan .....	68
2. Implementasi Strategi Mutu Pendidikan .....	70
3. Evaluasi Strategi Mutu Pendidikan .....	70
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>73</b>
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>85</b>
A. Kesimpulan .....	85
B. Saran.....	86
<b>DAFTAR RUJUKAN .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN- LAMPIRAN .....</b>	<b>90</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>99</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Berdasarkan Fokus Penelitian .....	40
Tabel 4.1 Visi dan Misi MAN 3 Kediri .....	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Manajemen Strategi Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.....	15
-----------------------------------------------------------------------------	----



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Dokumentasi Wawancara .....	90
Lampiran 2 : Daftar Kegiatan Akademik .....	91
Lampiran 3: Laporan Program Kerja Bidang Kesiswaan .....	92
Lampiran 4: Kisi- Kisi Instrumen Penelitian .....	93
Lampiran 5: Pedoman Wawancara .....	95
Lampiran 6 : Surat Izin Penelitian .....	97
Lampiran 7 :Surat Balasan Penelitian .....	98