

**EFEKTIVITAS PROGRAM KEDIRI PEDULI  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK  
PADA BAZNAS KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh :

**OKTAVIA SURYANINGTYAS**

**NIM. 934202119**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**EFEKTIVITAS PROGRAM KEDIRI PEDULI  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK  
PADA BAZNAS KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Oleh :

**OKTAVIA SURYANINGTYAS**

**NIM. 934202119**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**EFEKTIVITAS PROGRAM KEDIRI PEDULI**  
**DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK**  
**PADA BAZNAS KOTA KEDIRI**

Oleh :  
**OKTAVIA SURYANINGTYAS**  
934202119

Disetujui oleh:

Pembimbing 1



**Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI**

NIP.19841004.202321.2.028

Pembimbing 2



**Choiril Anam, M.EI**

NIP. 19840329.202321.1.012

NOTA DINAS

Kediri, 05 Agustus 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kota Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. W'b.*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri Untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : Oktavia Suryaningtyas  
NIM : 934202119  
Judul : "Efektivitas Program Kediri Peduli dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik pada BAZNAS Kota Kediri"

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama dengan ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu dan Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. W'b.*

Pembimbing I



**Dr. Binti MutaFarida, SE,MEI**  
NIP. 1984100202321.2.028

Pembimbing II



**Choiril Anam, M.El**  
NIP. 19840329.202321.1.012

**NOTA PEMBIMBING**

Kediri, 22 Agustus 2024

Lampiran : 3 (tiga) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : Oktavia Suryaningtyas

NIM : 934202119

Judul : "Efektivitas Program Kediri Peduli dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik pada BAZNAS Kota Kediri"

Setelah diperbaiki susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang Munaqasah yang telah dilaksanakan pada tanggal 14 Agustus 2024 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar dijadikan maklum dan atas kesediaan Bapak dan Ibu kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu;alaikum Wr. Wb.*

Pembimbing I

Pembimbing II

  
**Dr. Binti Mutafarida, SE,MEI**  
NIP. 1984100.202321.2.028

  
**Choiril Anam, M.EI**  
NIP. 19840329.202321.1.012

**HALAMAN PENGESAHAN**

**EFEKTIVITAS PROGRAM KEDIRI PEDULI  
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK  
PADA BAZNAS KOTA KEDIRI**

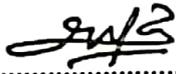
**OKTAVIA SURYANINGTYAS  
934202119**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri  
(IAIN) Kediri pada tanggal 14 Agustus 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Adin Fadilah, M.E.Sy  
NIP. 19860310 201903 1 007

  
(.....)

2. Penguji I

Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI  
NIP. 19841004.202321.2.028

  
(.....)

3. Penguji II

Choiril Anam, M.El  
NIP. 19840329.202321.1.012

  
(.....)

Kediri, 14 Agustus 2024  
Dekan Fakultas

Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.HI  
NIP. 19750101 199803 1 002

## HALAMAN MOTTO

“Berinfaklah dan jangan menghitung-hitung,  
niscaya Allah akan hitung-hitung rezeki-Nya padamu.  
Dan jangan kamu menahan-nahan, niscaya Allah akan  
menahan-nahan rezeki-Nya padamu.”

**(HR. Bukhari)**

“Sedekahmu tidak akan diterima hingga kamu meyakini bahwa, 'Kebutuhanku  
akan pahala jauh lebih besar daripada kebutuhan seorang pengemis yang  
membutuhkan uang'.”

**(Utsman bin Affan)**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji syukur kepada Allah SWT dan atas dukungan serta do'a dari orang-orang tercinta, berawal dari sebuah proses panjang, kemudian melangkah dengan penuh perjuangan, keikhlasan dan keyakinan kemudian diakhiri dengan ucapan dan rasa syukur yang begitu besar, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Teruntuk Kedua orang tua tercinta, orang hebat yang selalu menjadi penyemangat dan sandaran bagi penulis, yang tiada henti memberi kasih sayang, cinta, dan selalu memberikan motivasi. Terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis, berkat do'a dan dukungan yang diberikan penulis dapat berada di titik ini. Sehat dan bahagia selalu hiduplah lebih lama lagi, kalian harus selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian hidup penulis.
2. Teruntuk semua teman-teman Perbankan Syariah angkatan 2019 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang selalu memberikan dukungan dan semangat di bangku perkuliahan hingga saat ini.
3. Teruntuk Almamater yang saya banggakan, Program Studi Perbankan Syariah, FEBI IAIN Kediri sebagai tempat menimba ilmu dan tempat eksplorasi ide.
4. Kepada diri saya sendiri, terimakasih sudah selalu berjuang untuk menjadi lebih baik, dan bertanggungjawab menyelesaikan apa yang sudah dimulai. Semoga ilmu yang telah kudapatkan ini dapat bermanfaat untuk banyak orang. Tiada kata yang dapat terucap kecuali ucapan terimakasih atas segala bantuan dan dukungannya serta doa yang diberikan.

## ABSTRAK

SURYANINGTYAS, OKTAVIA, 2024. *Efektivitas Program Kediri Peduli dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik Pada BAZNAS Kota Kediri*, Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, Pembimbing (1) Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI dan (2) Choiril Anam, M.EI.

Kata Kunci: Efektivitas, Kediri Peduli, BAZNAS Kota Kediri, Kesejahteraan

Pendistribusian dana zakat adalah suatu aktifitas atau kegiatan untuk mengatur sesuai fungsi manajemen dalam upaya menyalurkan dana zakat yang diterima pihak muzakki kepada pihak mustahiq sehingga mencapai tujuan organisasi secara efektif. Pada BAZNAS Kota Kediri terdapat bantuan yang berupa konsumtif, khususnya dalam program Kediri Peduli. Rumusan masalah penelitian skripsi ini meliputi Bagaimana Penyaluran Program Kediri Peduli pada BAZNAS Kota Kediri? dan Bagaimana Efektivitas Program Kediri Peduli dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik pada BAZNAS Kota Kediri?. Skripsi ini bertujuan untuk menjelaskan penyaluran Program Kediri Peduli pada BAZNAS Kota Kediri dan untuk menjelaskan efektivitas Program Kediri Peduli dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik pada BAZNAS Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Lokasi penelitian ini dilakukan di Kantor BAZNAS Kota Kediri yang berlokasi di Jln. Bandar Ngalm No 12, Bandar Kidul, Kec. Mojoroto, Kota Kediri. Sumber data penelitian ini berupa data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Serta analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data, dan verifikasi atau penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data meliputi Perpanjangan Pengamatan, Ketekunan, dan Triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendistribusian Program Kediri Peduli bersifat konsumtif, yakni dengan memberikan santunan dhuafa fakir seumur hidup, bantuan untuk bencana alam, bantuan untuk musafir dan ibnu sabil, santunan bedah rumah serta santunan anak-anak yatim piatu. Program Kediri Peduli belum sepenuhnya efektif dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik, sehingga penyaluran program ini tidak merata atau belum sesuai dengan kriteria yang ditetapkan oleh BAZNAS Kota Kediri. Rekomendasi untuk perbaikan program yaitu, pada tahap penyaluran program Kediri Peduli dapat lebih terstruktur dengan adanya pelaksanaan yang telah memiliki Standar Operasional Prosedur (SOP), sehingga tersalurkan dengan tepat sasaran dan sesuai dengan kriteria yang sudah ditentukan sebelumnya.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan “Efektivitas Program Kediri Peduli dalam Meningkatkan Kesejahteraan Musathik pada BAZNAS Kota Kediri”.

Shalawat serta salam semoga senantiasa kita sampaikan kepada Nabi Muhammad SAW. Semoga kelak kita mendapat syafaatnya di akhirat nanti, aamiin.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlih, M. HI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, S.HI, MEL., selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kediri.
4. Ibu Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI dan Bapak Choiril Anam, M.El., selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
6. Bapak Drs. H. Dawud Syamsuri, Ibu Siti Nurrachmasari, S.Sos. selaku pimpinan dan Staff Bidang Pendistribusian dan pendayagunaan BAZNAS Kota Kediri.
7. Segenap pengurus BAZNAS Kota Kediri yang sudah membantu dalam pengumpulan data dan lain-lainnya.
8. Kedua orang tua tercinta, orang hebat yang selalu menjadi penyemangat dan sandaran bagi penulis, yang tiada henti memberikan kasih sayang, cinta, dan selalu memberikan motivasi.
9. Saudara tercinta beserta keluarga besar, terimakasih selalu mendo'akan penulis hingga penulis benar-benar mampu menyelesaikan tahap ini.
10. Teman-teman seangkatan, khususnya yang telah berjuang bersama-sama yang tidak dapat disebut satu per satu.

11. Terimakasih kepada seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu atas dukungan dan segala bantuan yang telah diberikan.
12. Serta terimakasih sebanyak-banyaknya untuk diri saya sendiri yang begitu hebat dan luar biasa, terimakasih telah mau dan mampu bertahan menikmati proses panjang penuh drama dalam perskripsian ini, proud of me. Mari berjuang lebih keras lagi.

Semoga Allah SWT memberikan pahala yang tak henti-hentinya dan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah turut serta membantu dalam terselesaikannya skripsi ini. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun sangat berguna bagi penulis. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca maupun penulis. Aamiin.

Kediri, 05 Agustus 2024



Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR BAGAN.....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Fokus Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Manfaat Penelitian.....	13
E. Telaah Pustaka.....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>19</b>
A. Efektivitas.....	19
1. Pengertian .....	19
2. Pendekatan Efektivitas.....	20
3. Ukuran Efektivitas Program .....	21

B. Kesejahteraan .....	24
1. Pengertian .....	24
2. Indikator Kesejahteraan .....	25
3. Indikator Kesejahteraan dalam Islam .....	28
C. Mustahik.....	30
1. Pengertian .....	30
2. Orang-orang yang berhak menerima Zakat .....	31
D. Lembaga Zakat.....	33
1. Pengertian LAZ.....	33
2. Fungsi, Tujuan dan Manfaat Lembaga Zakat .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	36
B. Kehadiran Peneliti .....	36
C. Lokasi Penelitian .....	37
D. Sumber Data.....	38
E. Metode Pengumpulan Data .....	40
F. Metode Analisis Data .....	43
G. Keabsahan Data.....	45
H. Tahap-tahap Penelitian.....	46
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
A. Paparan Data .....	49
1. Sejarah Umum Badan Amil Zakat Nasional Kota Kediri.....	49
2. Visi Misi BAZNAS Kota Kediri .....	50
3. Profil Lembaga BAZNAS Kota Kediri .....	51
4. Tugas Pokok dan Fungsi Badan Amil Zakat Nasional Kota Kediri .....	51
5. Struktur Organisasi BAZNAS Kota Kediri .....	52

6. Job Description BAZNAS Kota Kediri.....	53
7. Program-program di BAZNAS Kota Kediri.....	56
B. Temuan Penelitian.....	58
1. Pendistribusian Dana Zakat melalui Program Kediri Peduli oleh BAZNAS Kota Kediri .....	59
2. Efektivitas Program Kediri Peduli pada BAZNAS Kota Kediri dalam meningkatkan Kesejahteraan Mustahik .....	65
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>77</b>
A. Distribusi Program Kediri Peduli pada BAZNAS Kota Kediri .....	77
B. Efektivitas Program Kediri Peduli dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik di BAZNAS Kota Kediri.....	80
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>93</b>
A. Kesimpulan.....	93
B. Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA .....	95
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pengumpulan ZIS BAZNAS Se-Karesidenan Kediri.....	4
Tabel 1.2 Perbandingan Program Lembaga Zakat Kota Kediri.....	5
Tabel 1.3 Data Pendistribusian ZIS BAZNAS Kota Kediri 2019-2023 .....	7
Tabel 1.4 Program BAZNAS Kota Kediri.....	8
Tabel 1.5 Program Pendistribusian Dana Zakat BAZNAS Kota Kediri.....	9
Tabel 1.6 Jumlah Mustahik Program Kediri Peduli BAZNAS Kota Kediri.....	10
Tabel 1.7 Penyaluran Program Kediri Peduli BAZNAS Kota Kediri 2020.....	11
Tabel 4.1 Data Penerima Bantuan BAZNAS untuk Kaum Dhuafa' Fakir .....	71
Tabel 4.2 Pengumpulan Dana ZIS BAZNAS Kota Kediri Tahun 2022-2023.....	74
Tabel 5.1 Peningkatan Kesejahteraan Mustahik BAZNAS Kota Kediri 2023 .....	83

## DAFTAR BAGAN

Bagan 5.1 Mekanisme Penyaluran Bantuan Kepada Mustahik .....	78
--	----