

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* DALAM UPAYA
PENINGKATAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK
BAKPIA**

(Studi Pada UMKM Tiens Pia Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)

SKRIPSI



Oleh :

RISWANDA LEONY PUTRI

20404031

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2024

HALAMAN JUDUL

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* DALAM UPAYA
PENINGKATAN EFISIENSI BIA YA PRODUKSI PADA PRODUK
BAKPIA**

(Studi Pada UMKM Tiens Pia Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi program Sarjana

Oleh :

Riswanda Leony Putri

20404031

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* DALAM UPAYA
PENINGKATAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK
BAKPIA**

(Studi Pada UMKM Tiens Pia Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)

Oleh :

RISWANDA LEONY PUTRI

20404031

Di Setujui Oleh

Pembimbing I



Dr. Yuliani, SE, MM.
NIP. 198407102019032009

Pembimbing II



Toni Adhitva, M.S.A.
NIP. 198312082019031000

NOTA DINAS

Kediri, 20 Agustus 2024

Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Riswanda Leony Putri
NIM : 20404031
Judul : Analisis Penerapan *Target Costing* Dalam Upaya Peningkatan Efisiensi Biaya Produksi Pada Produk Bakpia (Studi Pada UMKM Tiens Pia Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunan penelitiannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Starta Satu (S-1).

Bersama dengan ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Yuliani, SE, MM.
NIP. 198407102019032009

Pembimbing II



Toni Adhitya, M.S.A.
NIP. 198312082019031000

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 20 Agustus 2024

Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Riswanda Leony Putri
NIM : 20404031
Judul : Analisis Penerapan *Target Costing* Dalam Upaya
Peningkatan Efisiensi Biaya Produksi Pada Produk
Bakpia (Studi Pada UMKM Tiens Pia Kecamatan
Kandangan Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunan penelitiannya, kami
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat
sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Starta Satu (S-1).

Bersama dengan ini kami lampirkan berkas naskah
skripsinya dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang
Munaqasah.

Demikian agar maklum atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Yuliani, SE, MM.
NIP. 198407102019032009

Pembimbing II



Toni Adhitya, M.S.A.
NIP. 198312082019031000

HALAMAM PENGESAHAN

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* DALAM UPAYA
PENINGKATAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK
BAKPIA
(Studi Pada UMKM Tiens Pia Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)**

**RISWANDA LEONY PUTRI
20404031**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 16 Agustus 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Andriani, M.M.
NIP. 19731132003122001

(..........)

2. Penguji I

Dr. Yuliani, SE, MM
NIP. 198407102019032009

(..........)

3. Penguji II

Toni Adhitva, M.S.A
NIP. 198312082019031000

(..........)

Kediri, 20 Agustus 2024
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri

Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI.
NIP. 197501011998031002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Riswanda Leony Putri

NIM : 20404031

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Akuntansi Syariah

E-mail address : riswandaleony@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* DALAM UPAYA PENINGKATAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK BAKPIA (Studi Pada UMKM Tiens Pia Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 13 September 2024
Penulis

(Riswanda Leony Putri)

MOTTO

“Orang lain ga akan bisa faham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang bertepuk tangan. Kelak diri kita dimasa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini, tetap berjuang ya!”

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.”

(QS. Al-Insyirah : 6-7)

“Tetaplah berusaha ditengah kegagalan, dan tetaplah kuat ditengah badai cobaan. Hidup yang indah bukan dengan berleha-leha, namun diperjuangkan dengan penuh suka cita.”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Pertama saya ucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala nikmat berupa kesehatan, kekuatan, dan inspirasi yang sangat banyak dalam proses penyelesaian skripsi ini. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan pada Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini penulis persembahkan kepada orang-orang yang sangat berharga dalam hidup penulis:

Untuk karya yang sederhana ini, maka penulis persembahkan untuk:

1. Teristimewa kedua orang tua saya Bapak Suprat dan Ibu Endrik Susilowati, dan gelar sarjaan ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya tercinta, yang selalu memberikan dukungan penulis yang tak terhingga serta doa yang tidak ada putusnya yang diberikan kepada penulis, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dari awal hingga selsai. Terimakasih.
2. Kedua adik peneliti Syailendra Dwi Prayoga yang setiap harinya menjadi penyemangat peneliti untuk segera menuntaskan skripsi ini.
3. Dosen pembimbing peneliti Ibu Dr. Yuliani, SE, MM. dan Bapak Toni Adhitya, M.S.A. yang telah membimbing penulis dari awal skripsi hingga akhir. Semoga selalu diberi kesehatan dan kelancaran dalam segala hal.
4. Ibu Dr. Sri Anugrah Natalina, MM. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Syariah, yang selalu membimbing serta mengarahkan penulis selama proses perkuliahan dan juga senantiasa memberikan dukungan tiada hentinya kepada penulis. Terimakasih Ibu, semoga selalu diberikan kebahagiaan, kesehatan serta kelancaran dalam setiap langkah yang dilalui.
5. Teman seperjuanganku, anggota grub *roomate* yaitu Firda Salsabila Sivana Putri, Indah Ayu Fitriani, Maratus Sholikah, dan Shinta Putri Rahayu yang

selalu kebersamai serta membantu setiap kerumitan dalam menyelesaikan skripsi. Terimakasih sudah menjadi teman, sahabat sekaligus keluarga selama 4 tahun ini, terimakasih selalu memberikan motivasi, arahan dan semangat kepada penulis, semoga kalian selalu bahagia.

6. Teman-teman dari prodi Akuntansi Syariah angkatan 2020, teman-teman organisasi, serta teman-teman KKN yang sudah memberikan semangat dan pengalaman yang menarik selama dibangku perkuliahan. Selalu bahagia ya.
7. Semua pihak yang tidak tercantum namanya, saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya atas kehadirannya sudah memberikan semangat serta dukungannya.
8. Kepada diri saya sendiri, Riswanda Leony Putri, yang telah bertahan hingga saat ini disaat penulis tidak percaya terhadap dirinya sendiri. Namun penulis tetap mengingat bahwa setiap langkah kecil yang telah diambil adalah bagian dari perjalanan, meskipun terasa berat atau lambat. Perjalanan menuju impian bukanlah lomba *sprint* tetapi lebih seperti maraton yang memerlukan ketekunan, kesabaran dan tekad yang kuat. Apapun pilihan saat ini, terimakasih tetap memilih berusaha sampai titik ini dan tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Berbahagialah selalu apapun kekurangan dan kelebihanmu mari tetap berjuang untuk kedepannya.

ABSTRAK

Riswanda Leony Putri, Dosen Pembimbing Dr. Yuliani, SE, MM dan Toni Adhitya, M.S.A. Analisis Penerapan *Target Costing* Dalam Upaya Efisiensi Biaya Produksi Pada Produk Bakpia (Studi Pada UMKM Tiens Pia Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri), Skripsi, Program Studi Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Kediri, 2024.

Kata Kunci: *Target costing*, Efisiensi Biaya Produksi, UMKM

Target costing merupakan salah satu metode yang digunakan untuk menentukan biaya produksi yang mana UMKM terlebih dahulu menentukan biaya produksi yang harus dikeluarkan berdasarkan harga pasar yang kompetitif, sehingga perusahaan akan mendapatkan laba yang diinginkan. Efisiensi biaya produksi yakni menekan biaya yang digunakan atas bahan baku, tenaga kerja, dan *overhead* pabrik untuk proses produksi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan *target costing* dalam upaya peningkatan efisiensi biaya produksi.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode pendekatan deskriptif kuantitatif. Sumber data yang diperoleh adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat perbedaan pada biaya produksi antara perusahaan dengan metode *target costing*. Menurut perusahaan, biaya produksi yang ditetapkan per bulannya yakni sebesar Rp 33.722.500,- sedangkan menurut metode *target costing* biaya produksinya adalah sebesar Rp 30.695.733,- per bulannya. Hal tersebut dikarenakan dalam menghitung biaya produksi hanya membebankan biaya bahan baku, biaya tenaga kerja, serta hanya sebagian dari *overhead* pabrik saja. Sedangkan dalam metode *target costing* semua komponen biaya produksi dibebankan. Terdapat selisih antara biaya produksi menurut perusahaan dengan metode *target costing* yakni sebesar Rp 3.026.767,-. Hal tersebut menunjukkan bahwa penerapan metode *target costing* dapat mengefisienkan biaya produksi pada UMKM Tiens Pia.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji dan syukur kita ucapkan kepada Allah SWT tuhan semesta alam yang telah melimpahkan kenikmatan taufik, hidayah dan inayah-Nya kepada kita semua khususnya kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Penerapan *Target Costing* Dalam Upaya Peningkatan Efisiensi Biaya Produksi Pada Produk Bakpia (Studi Pada UMKM Tiens Pia Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri)”. Shalawat serta salam yang senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Baginda Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun umatnya dari zaman jahiliyah menuju zaman yang terang benderang yaitu agama Islam.

Skripsi ini merupakan upaya penulis untuk memahami dan mendalami mengenai penerapan *target costing* dalam upaya peningkatan efisiensi biaya produksi. Proses dalam penyelesaian skripsi ini dilakukan dengan penuh dedikasi, semangat, dan dukungan dari berbagai pihak. Peneliti ucapkan terimakasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penelitian ini, dengan penuh rasa hormat peneliti ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslihin, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri beserta jajarannya, Bapak dan Ibu Dosen serta Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Yuliani, SE, MM. dan Bapak Toni Adhitya, M.S.A.. selaku dosen pembimbing atas bimbingan, arahan, serta kritikan yang membangun sehingga penyusunan skripsi dapat diselesaikan dengan baik dan hasil yang memuaskan.

4. Kedua orang tua peneliti yaitu Bapak Suprat dan Ibu Endrik Susilowati yang senantiasa sudah mendoakan dan memberikan dukungan kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan hasil terbaik.
5. Teman-teman seperjuangan dari program studi Akuntansi Syariah angkatan 2020 beserta berbagai pihak yang turut membantu dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi yang tidak mampu peneliti sebutkan.

Peneliti ucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang terkait dalam penyusunan skripsi atas segala jasa, doa, dan dukungannya. Harapan peneliti, skripsi ini dapat menjadi pedoman dan bermanfaat bagi penelitian selanjutnya.

Kediri, 04 Agustus 2024

Peneliti,



Riswanda Leony Putri
NIM. 20404031

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	11
E. Telaah Pustaka	12
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Akuntansi Manajemen	17
1. Definisi Akuntansi Manajemen	17

2. Tujuan Akuntansi Manajemen	18
B. Produksi dan Biaya Produksi	19
1. Definisi Produksi dan Biaya Produksi	19
2. Fungsi Produksi	20
3. Definisi Biaya Produksi	20
4. Jenis-Jenis Biaya Produksi.....	23
5. Pandangan Islam Terhadap Produksi.....	25
C. <i>Target Costing</i>	27
1. Definisi <i>Target Costing</i>	27
2. Prinsip-Prinsip Pendekatan <i>Target Costing</i>	28
3. Asumsi Dasar <i>Target Costing</i>	29
4. Penentuan Biaya Target untuk Penentuan Harga Target	31
5. Penentuan Biaya Produksi dengan Metode <i>Target Costing</i>	31
D. Efisiensi Biaya Produksi	33
1. Definisi Biaya Produksi	33
2. Indikator Tercapai Efisiensi Produksi.....	35
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	38
B. Kehadiran Peneliti.....	39
C. Lokasi Penelitian.....	39
D. Data dan Sumber Data	39
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	44

A. Tinjauan Singkat Objek Penelitian	44
B. Analisis Data	48
1. Biaya Produksi UMKM Tiens Pia	48
2. Perhitungan Biaya Produksi yang dilakukan UMKM Tiens Pia	51
3. Perhitungan Menggunakan Metode <i>Target Costing</i>	54
4. Efisiensi Biaya Produksi	57
5. Perbandingan Penerapan Metode <i>Target Costing</i> dan Metode Tradisional	64
BAB V PEMBAHASAN	66
A. Analisis Perhitungan Biaya Produksi Pada UMKM Tiens Pia Kecamatan Kandangan Kabupaten Kediri	66
B. Analisis Penerapan Target Costing Dalam Upaya Peningkatan Efisiensi Biaya Produksi Pada UMKM Tiens Pia	68
BAB VI PENUTUP	75
A. Kesimpulan	75
B. Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN.....	81
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Data UMKM Bakpia di Kecamatan Kandangan	5
Tabel 1.2 : Estimasi Biaya Bahan Baku Produksi Tiens Pia Per Bulan	7
Tabel 1.3 : Estimasi Biaya Tenaga Kerja UMKM Tiens Pia Per Bulan	7
Tabel 1.4 : Estimasi Perhitungan Biaya Produksi UMKM Tiens Pia Per Bulan ..	8
Tabel 4.1 : Hasil Penjualan Bakpia per Biji (setiap bulan).....	48
Tabel 4.2 : Estimasi Biaya Bahan Baku Produksi Tiens Pia (dalam sehari)	49
Tabel 4.3 : Estimasi Biaya Bahan Baku Produksi Tiens Pia (dalam sebulan)....	49
Tabel 4.4 : Biaya Tenaga Kerja UMKM Tiens Pia (dalam sebulan).....	50
Tabel 4.5 : Biaya Kemasan Produk UMKM Tiens Pia (dalam sebulan).....	51
Tabel 4.6 : Biaya Produksi UMKM Tiens Pia Menurut Perusahaan (per bulan)	52
Tabel 4.7 : Biaya Produksi UMKM Tiens Pia (per bulan)	52
Tabel 4.8 : Biaya Produksi UMKM Tiens Pia Menurut Perusahaan (per bulan)	53
Tabel 4.9 : Perbandingan Harga Pasar per Box	54
Tabel 4.10 : Peningkatan Efisiensi Biaya Bahan Baku UMKM Tiens Pia Setelah Rekayasa Nilai (per bulan).....	58
Tabel 4.11 : Peningkatan Efisiensi Biaya Kemasan UMKM Tiens Pia Setelah Rekayasa Nilai (per bulan).....	59
Tabel 4.12 : Harga Perolehan Peralatan dan Kendaraan UMKM Tiens Pia.....	61
Tabel 4.13 : Biaya Penyusutan Peralatan dan Kendaraan.....	62
Tabel 4.14 : Peningkatan Efisiensi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik UMKM Tiens Pia (dalam sebulan)	62
Tabel 4.15 : Peningkatan Efisiensi Biaya Produksi UMKM Tiens Pia (dalam sebulan)	63

Tabel 4.16 : Perbedaan Biaya Produksi Metode Tradisional dan Metode <i>Target Costing</i>	64
Tabel 4.17 : Perbandingan Laporan Laba Rugi Sebelum dan Sesudah Metode <i>Target Costing</i> UMKM Tiens Pia.....	64
Tabel 5.1 : Perbedaan Biaya Produksi Metode Tradisional dan Metode <i>Target Costing</i>	73
Tabel 5.2 : Perbandingan Laporan Laba Rugi Sebelum dan Sesudah Metode <i>Target Costing</i> UMKM Tiens Pia.....	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. : Hasil Wawancara.....	81
Lampiran 2. : Dokumentasi.....	83
Lampiran 3 : Lembar Bimbingan.....	85