

**PERAN BUMDES *REST AREA* DALAM MENINGKATKAN  
PENDAPATAN DESA NGRAME KECAMATAN PUNGGING  
KABUPATEN MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Menyusun Skripsi Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana (S.E)



Oleh:

**JULNIUM DERANA SARI**

**9341.173.19**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**2024**

**PERAN BUMDES REST AREA DALAM MENINGKATKAN  
PENDAPATAN DESA NGRAME KECAMATAN PUNGGING  
KABUPATEN MOJOKERTO**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Menyusun Skripsi Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Disusun oleh:

**JULNIUM DERANA SARI**

**9341.173.19**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**Disusun oleh:**

**Julnium Derana Sari**

**9341.173.19**

**Disetujui oleh:**

**Dosen pembimbing 1**



**Moch. Zainuddin, M. EI**

**NIP. 198310302023211007**

**Dosen Pembimbing 2**



**Mundhori, M.E**

**NIP. 19870222019031004**

## NOTA DINAS

Kediri, 14 Juni 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Julnium Derana Sari

NIM : 934117319

Judul : Peran BUMDes Rest Area dalam Meningkatkan Pendapatan  
Desa Ngrame Kecamatan Pungging Kabupaten Mojokerto

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1



**Moch. Zainuddin, M. EI**

**NIP. 198310302023211007**

Pembimbing 2



**Mundhori, M.E**

**NIP. 19870222019031004**

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 20 Agustus 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Julnium Derana Sari  
NIM : 934117319  
Judul : Peran BUMDes Rest Area dalam Meningkatkan Pendapatan  
Desa Ngrame Kecamatan Pungging Kabupaten Mojokerto

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tutunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah pada tanggal 13 Agustus 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya

Demikian agar maklum dan atas kesediha Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr, Wb.

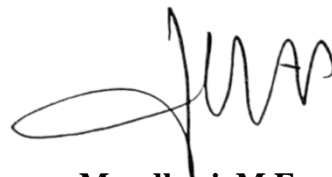
Pembimbing 1



**Moch. Zainuddin, M. EI**

**NIP. 198310302023211007**

Pembimbing 2



**Mundhori, M.E**

**NIP. 19870222019031004**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN BUMDES REST AREA DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN  
DESA NGRAME KECAMATAN PUNGGING KABUPATEN MOJOKERTO**

**JULNIUM DERANA SARI**

**NIM. 9341.173.19**

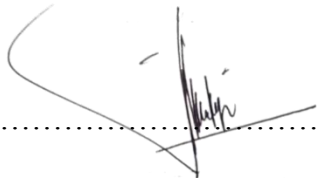
Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri Pada Tanggal 13 Agustus 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

**Ahcmad Munif, M.M**

**NIP. 196910252003121001**

()

2. Penguji I

**Moch. Zainuddin, M. EI**

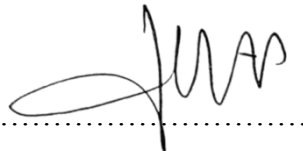
**NIP. 198310302023211007**

()

3. Penguji II

**Mundhori, M.E**

**NIP. 19870222019031004**

()

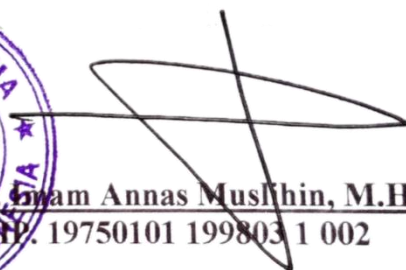
Kediri, 20 Agustus 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



**Dr. El. Syam Annas Muslih, M.HI.**

**NIP. 19750101 199803 1 002**

()

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اسْتَعِينُوا بِالصَّبْرِ وَالصَّلَاةِ إِنَّ اللَّهَ مَعَ الصَّابِرِينَ ﴿١٥٣﴾

“Hai orang-orang yang beriman, jadikanlah sabar dan shalat sebagai penolongmu, sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar.” (QS. Al-Baqarah-153)

“Diam bukan berarti diam. Gerak bukan berarti gerak. Santai saja hidup ini, nikmati dan syukuri dengan apa yang sudah diberikan. buktinya bisa selesai!  
*Teruslah berusaha, dan ingatlah bahwa setiap Langkah kecil menuju pemahaman yang lebih baik adalah pencapaian yang berarti*”

-Andriani Dwi Lestari-

“Dalam keadaan apapun. Di titik terendah sekalipun jangan sampai berburuk sangka kepada Allah. Kuncinya satu: perbaiki hubunganmu dengan Allah, Allah akan memperbaiki segala sesuatumu”

“Orang lain gak akan bisa paham *struggle* dan masa sulit nya kita yang mereka ingintahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun gak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita dimasadepan akan sangat bangga denga napa yang kita perjuangkan hari ini, tetap berjuang ya!”

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Julnium Derana Sari

NIM : 934117319

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Peran BUMDes Rest Area dalam Meningkatkan Pendapatan Desa Ngrame Kecamatan Pungging Kabupaten Mojokerto" secara keseluruhan merupakan hasil keseluruhan sendiri, dan bukan merupakan plagiasi kecuali bagian tambahan yang menjadi sumber rujukan peneliti. Jika dikemudian hari ada tuntutan dari pihak lain atas penelitian dengan bukti yang konkrit bahwa saya melakukan plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan tulisan, maka saya siap menerima konsekuensi berdasarkan aturan yang berlaku.

Kediri, 14 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



Julnium Derana Sari



## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Assalamu'alaikum Wr,Wb.*

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah dan terimakasih saya persembahkan skripsi ini kepada orang-orang yang saya sayangi yaitu kepada kedua orang tua saya Bapak dan Ibu saya, kepada saudara saya, dan kepada teman-teman terdekat saya, kepada orang-orang yang selalu mendampingi dan memberi dukunga, saran, dan doa selama penulisan skripsi ini.

1. Kedua orang tua saya tercinta Bapak Isa Anshori dan Ibu Entin Maryati yang mendukung dan mendoakan agar selalu diberikan kelancaran dan kemudahan dalam penyelesaian skripsi ini
2. Dosen pembimbing saya, yakni Bapak Mohc Zainuddin, M.EI, dan Bapak Mundhori, M.E yang dengan sabar dan ikhlas dalam membimbing serta mengarahkan saya dalam proses pengerjaan skripsi ini hingga selesai
3. Kepada pihak pengurus Desa Ngrame Bapak Iswahyudi beserta pengurus BUMDes Ibu Eny Dwiningtyas yang telah membantu penulisan penelitian skripsi ini.
4. Saudaraku Dya Ayu Putri dan Rosita serta keluarga besar yang telah memberikan semangat serta motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman saya, Melinia Kholifatus S, Desi Anjarwati, Hafifatus S, Nur Sitti, Hidayatul Ummah yang memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi ini serta selalu ada disaat saya membutuhkan.

*Wassalamu'alaikum WR,Wb.*

## ABTRAK

JULNIUM DERANA SARI, 934117319, Dosen Pembimbing 1 (Satu) Mohc. Zainuddin, M.EI, dan Dosen Pembimbing 2 (Dua) Mundhori, M.E. Peran BUMDes Rest Area Dalam Meningkatkan Pendapatan Desa Ngrame Kecamatan Pungging Kabupaten Mojokerto Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Program Studi Ekonomi Syariah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri tahun 2024.

**Kata Kunci: Pendapatan Desa, Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)**

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) adalah suatu Lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa yang dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. BUMDes di Desa Ngrame Kecamatan Pungging Kabupaten Mojokerto sudah berjalan kurang lebih 5 Tahun dengan sebaik mungkin, sehingga dalam pengelolaan BUMDes Desa Ngrame ini setiap tahunnya mengalami peningkatan pendapatan desa

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengelolaan BUMDes, dan bagaimana peran BUMDes dalam meningkatkan pendapatan desa. Penelitian ini dilakukan merupakan penelitian lapangan yang menggunakan pendekatan kualitatif. Pengambilan data penelitian ini dilakukan dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Wawancara ini dilakukan dengan sekretaris desa dan pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

Hasil dari pemaparan penelitian analisa yang di dapatkan bahwa proses pengelolaan yang membantu untuk merumuskan kebijakan dan tujuan yang memberikan pengawas pada semua hal yang melibatkan pelaksanaan dan pencapaian. Dan ada beberapa aspek juga untuk berjalannya pengelolaan Badan Usaha Milik Desa yaitu dari perencanaan, perorganisasian, pergerakan dan pengawasan. Dalam BUMDes berperan penting bagi desa maupun masyarakat yang dapat meningkatkan pendapatan desa yang dimana sebelum adanya BUMDes pendapatan yang dimiliki Desa Ngrame pertahunnya belum maksimal, dan dengan adanya BUMDes mengalami peningkatan terhadap pendapatan desa.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi besar Muhammad SAW yang telah membimbing kita menuju kejalan yang diridhai Allah SWT.

Peneliti menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada para pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi ini.
2. Bapak Dr. Imam Annas Mushlihin, M.H.I., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Bapak Moch. Zainuddin, M.EI. selaku dosen pembimbing I, dan Bapak Mundhori, M.E. selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen beserta seluruh staf program studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
5. Kepada Kepala Desa Ngrame, Staf, dan semua narasumber yang telah bersedia meluangkan waktu kepada peneliti untuk melakukan penelitian guna mengambil data dan informasi yang berkaitan dengan penelitian ini.

6. Kepada orang tua, saudara, keluarga besar, dan semua orang yang telah memberikan doa, dukungan, dan motivasi peneliti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri dan pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah memberikan doa, dukungan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa penyusun skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah peneliti berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan kritik dan saran demi perbaikan pada penelitian selanjutnya. Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya, Aamiin.

Kediri, 14 Juni 2024



Julnium Derana Sari

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Penelitian Terdahulu .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>14</b>
A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	14
B. Pendapatan Desa .....	28

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	37
B. Lokasi Peneliti.....	38
C. Kehadiran Penelitian .....	38
D. Data dan Sumber Data .....	39
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Analisis Data.....	41
G. Pengecekan Keabsahan .....	42
H. Tahap-tahap Penelitian.....	47
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	48
B. Paparan Data .....	67
C. Temuan Penelitian.....	76
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>77</b>
A. Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	77
B. Peran BUMDes dalam Meningkatkan Pendapatan Desa.....	82
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>85</b>
A. Kesimpulan .....	85
B. Saran .....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>90</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>99</b>

## DAFTAR TABEL

Table 1.1: Daftar BUMDes Kecamatan Pungging.....	5
Table 1.2: Perbandingan BUMDes Kecamatan Pungging.....	6
Table 4.1: Jumlah Penduduk.....	56
Table 4.2: Tingkat Pendidikan Pendudukan Desa Ngrame.....	56
Table 4.3: Segi Agama Penduduk Desa Ngrame.....	57
Table 4.4: Mata Pencaharian Penduduk Desa Ngrame.....	58
Table 4.5: Sruktur Organisasi BUMDes Sumber Mas.....	61
Table 4.6: Pendapatan BUMDes Sumber Mas.....	70
Table 4.7: Pembagian Hasil BUMDes Sumber Mas.....	71
Table 4.8: Pendapatan Asli Desa Ngrame.....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1: Struktur Organisasi Desa Ngrame .....	48
Gambar 4.2: Logo BUMDes Desa Ngrame .....	59
Gambar 4.3: Struktur BUMDes Sumber Mas .....	61



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1: Matriks Wawancara

Lampiran 2: Surat Ijin Penelitian

Lampiran 3: Bukti Kosultasi Dosen Pembimbing I

Lampiran 4: Bukti Kosultasi Dosen Pembimbing II

Lampiran 5: Foto Dokumentasi

Riwayat Hidup