

**MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF
DALAM MEMBERDAYAKAN EKONOMI MUSTAHIK
(STUDI KASUS DI BAZNAS KOTA MOJOKERTO)**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

(SE)



Disusun Oleh:

Meida Mayasari Ulfa

934136319

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF
DALAM MEMBERDAYAKAN EKONOMI MUSTAHIK
(STUDI KASUS DI BAZNAS KOTA MOJOKERTO)**

**MEIDA MAYASARI ULFA
934136319**

Telah disetujui Oleh:

Pembimbing I


Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I.
NIP. 197501011998031002

Pembimbing II


Choiril Anam, M.E.I.
NIP. 198403292023211012

NOTA DINAS

Kediri, 30 Juli 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MEIDA MAYASARI ULFA
NIM : 934136319
Judul : MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DALAM
MEMBERDAYAKAN EKONOMI MUSTAHIK (Studi Kasus di
BAZNAS Kota Mojokerto)

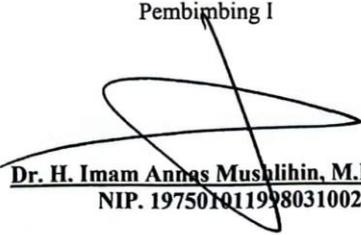
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I


Dr. H. Imam Anas Mushlih, M.H.I.
NIP. 197501011998031002

Pembimbing II


Choiril Anam, M.E.I.
NIP. 198403292023211012

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 20 Agustus 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MEIDA MAYASARI ULFA
NIM : 934136319
Judul : MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DALAM
MEMBERDAYAKAN EKONOMI MUSTAHIK (Studi Kasus di
BAZNAS Kota Mojokerto)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah pada tanggal 14 Agustus 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I.
NIP. 197501011998031002

Pembimbing II



Choiril Anam, M.E.I.
NIP. 198403292023211012

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MEMBERDAYAKAN
EKONOMI MUSTAHIK (Studi Kasus di BAZNAS Kota Mojokerto)**

**MEIDA MAYASARI ULFA
NIM. 934136319**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Kediri Pada Tanggal 14 Agustus 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Muhamad Wildan Fawaid, M.E.I. (.....)
NIP. 199010202019031006
2. Penguji I
Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I. (.....)
NIP. 197501011998031002
3. Penguji II
Choiril Anam, M.E.I. (.....)
NIP. 198403292023211012

Kediri, 20 Agustus 2024
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I.
NIP. 197501011998031002



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Meida Mayasari Ulfa
NIM : 934136319
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Ekonomi Syariah
E-mail address : meidamayasari23@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)
Judul Karya Ilmiah : Manajemen Zakat Produktif dalam Memberdayakan Ekonomi
Mustahik (Studi Kasus BAZNAS Kota Mojokerto)

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 13 September 2024

(Meida Mayasari Ulfa)

MOTTO

لَا الشَّمْسُ يَنْبَغِي لَهَا أَنْ تُدْرِكَ الْقَمَرَ وَلَا اللَّيْلُ سَابِقُ النَّهَارِ وَكُلٌّ فِي فَلَكٍ يَسْبَحُونَ ﴿٤٠﴾

“Tidaklah mungkin bagi matahari mengejar bulan dan malam pun tidak dapat mendahului siang. Masing-masing beredar pada garis edarnya.”

(Q.S. Yasin: 40)

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Meida Mayasari Ulfa

NIM : 934136319

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar benar tulisan saya dan bukan plagiat baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 20 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Meida Mayasari Ulfa
NIM. 934136319

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, syukur tiada terbatas penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang Maha Agung, Maha Pengasih, Maha Penyayang atas berkat rahmat dan karunia dan yang dilimpahkan-Nya. Shalawat dan salamku kepada Nabi Muhammad SAW, kuharap syafaat di penghujung hari nanti. Semoga keberhasilan ini menjadi suatu langkah awal bagiku untuk meraih cita-cita besar ku. Skripsi ini kupersembahkan untuk:

1. Dua orang tua adalah prioritas utama dalam hidup saya. Ayahanda Muslim dan Ibu Anik Muyasaroh tercinta adalah motivasi terbesar dalam hidup saya. Dengan kekuatan doa yang sangat luar biasa hingga saya bisa sampai di titik ini. Segala perjuangan dan doa restunya sehingga saya dapat memenuhi impian mereka untuk menjadi sarjana.
2. Adik saya Almarhum Faizsani Rafi Putra yang telah menjadi adik terbaik, selalu mendukung serta selalu memberikan keceriaan dan Adik saya Faiq Hanan Maulana yang selalu menghibur, menemani, dan memberi semangat.
3. Kepada keluarga besar yang telah memberikan motivasi, dukungan, doa yang tiada henti dan selalu sabar menanti keberhasilan saya.
4. Teman-teman yang luar biasa yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu atas dukungan dalam memberikan semangat untuk terus berjuang dan bertahan.
5. Dan teruntuk kalian yang membaca ini, semoga dimudahkan dalam segala urusan dan kebaikannya diterima Allah SWT serta limpahan Rahmat-Nya bagi kita semua.

ABSTRAK

MEIDA MAYASARI ULFA, Dosen Pembimbing Dr. H. Imam Annas Mushlihin M.H.I. dan Choiril Anam, M.E.I., Manajemen Zakat Produktif dalam Memberdayakan Ekonomi Mustahik (Studi Kasus di BAZNAS Kota Mojokerto), Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2024.

Kata Kunci: Manajemen, Zakat Produktif, Pemberdayaan Ekonomi.

Manajemen Zakat Produktif dalam memberdayakan ekonomi mustahik dilakukan oleh petugas dan staff Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto, untuk meningkatkan eksistensinya sebagai lembaga sosial yang professional, kualitas manajemen merupakan suatu esensi yang penting dalam melayani donator dan muzakki pada umumnya dan khususnya para mustahik yang ada di Kota Mojokerto agar proses penghimpunan dan penyaluran sesuai dengan keinginan donatur dan mustahik yang layak menerimanya. Manajemen pengelolaan pelayanan dari segi penghimpunan, pendataan donatur, pendataan mustahik, meningkatkan kualitas para amil sampai pada tahap penyaluran dana zakat sesuatu dengan program yang dijalankan lembaga. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan manajemen zakat produktif di BAZNAS Kota Mojokerto dalam memberdayakan ekonomi mustahik.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan menggunakan metode kualitatif. Data dalam penelitian ini berasal dari observasi, literatur dan wawancara langsung dengan penyedia informasi. Data yang terkumpul dianalisis melalui tiga tahap yaitu reduksi data, penyajian data dan kesimpulan.

Hasil penelitian ini sebagai berikut: (1) Manajemen zakat produktif di BAZNAS Kota Mojokerto menerapkan empat fungsi manajemen yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pendistribusian, dan pengawasan. Manajemen zakat produktif BAZNAS Kota Mojokerto diwujudkan melalui lima program yaitu usaha Zchicken, berkah mandiri disabilitas, gasspol bunda ojol, bunda senyum ceria, dan kita jaga usaha. (2) Peran manajemen yang dijalankan BAZNAS Kota Mojokerto dalam memberdayakan ekonomi mustahiknya dilakukan dengan cara, yaitu pelatihan usaha, pendampingan, permodalan, dan jaringan bisnis. Dengan adanya program pemberdayaan ekonomi tersebut akan memberikan dampak positif kepada mustahik sebagai pelaku usaha dan penerima manfaat.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirohim Alhamdulillahilalamin, senantiasa kita panjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan anugrah-Nya, sehingga penyusunan tugas akhir ini dapat terselesaikan. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang-benderang ini.

Atas kehendak Allah SWT, penyusun dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul Manajemen Zakat Produktif dalam Memberdayakan Ekonomi Mustahik (Studi Kasus di BAZNAS Kota Mojokerto), sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE).

Penulis menyadari bahwa dalam menyusun tugas akhir ini mendapat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI dan Bapak Choiril Anam, MEI yang sudah memberikan motivasi dan arahan dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini.
4. Segenap Bapak dan Ibu dosen serta karyawan di lingkungan FEBI IAIN Kediri yang telah memberikan segala macam ilmu yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini.

5. Bapak Dwi Hariadi, SE selaku Ketua di BAZNAS Kota Mojokerto yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di BAZNAS serta memberikan dukungan kepada penulis atas keberhasilan penulisan skripsi ini.
6. Semua pihak yang telah membantuk dalam proses pembuatan skripsi ini.

Saya berharap dapat memberikan hal yang baik dan bermanfaat bagi semua orang. Penulis menyadari bahwa terlalu banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, namun penulis percaya bahwa justru karena kekurangan ini kesempurnaan dapat diraih. Maka dari itu kritik dan saran dari pembaca untuk kesempurnaan skripsi ini dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca umumnya. *Aamiin.*

Kediri, 30 Juli 2024
Peneliti,



Meida Mayasari Ulfa

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vi
HALAMAN MOTTO	vii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Penelitian	9
E. Telaah Pustaka	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	15
A. Manajemen Zakat	15
1. Pengertian Manajemen Zakat	15
2. Manajemen Pengelolaan Zakat.....	15
3. Lembaga Pengelola Zakat.....	18

B. Zakat Produktif	19
1. Pengertian Zakat Produktif	19
2. Dasar Hukum Zakat Produktif	20
3. Macam-macam Zakat Produktif	21
C. Pemberdayaan Ekonomi	22
1. Pengertian Pemberdayaan Ekonomi	22
2. Faktor Pemberdayaan Ekonomi	22
3. Model Pemberdayaan Ekonomi	23
4. Tujuan Pemberdayaan Ekonomi	25
BAB III METODE PENELITIAN	26
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	26
B. Kehadiran Peneliti	26
C. Lokasi Penelitian	27
D. Sumber Data	27
E. Metode Pengumpulan Data	28
F. Analisis Data	29
G. Pengecekan Keabsahan Data	30
H. Tahap-Tahap Penelitian	30
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	32
A. Gambaran Objek Penelitian	32
1. Sejarah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto	32
2. Visi dan Misi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto	35
3. Struktur Organisasi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto	35

4. Job Description Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto.....	36
5. Program Kerja Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto.....	40
B. Paparan Data	42
1. Manajemen Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto	42
2. Program-program Berbasis Pemberdayaan Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto	50
3. Manajemen Zakat Produktif dalam Memberdayakan Ekonomi Mustahik Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto	55
C. Temuan Penelitian	63
BAB V PEMBAHASAN	66
A. Manajemen Zakat Produktif Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto	66
B. Manajemen Zakat Produktif dalam Memberdayakan Ekonomi Mustahik Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Mojokerto	69
BAB VI PENUTUP.....	72
A. Kesimpulan.....	72
B. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Presentase Penduduk Miskin Kota Mojokerto	2
Tabel 1.2 Perbandingan BAZNAS dengan LAZNAS Yatim Mandiri Mojokerto	4
Tabel 1.3 Pendayagunaan Dana Zakat Produktif di BAZNAS Kota Mojokerto.....	5
Tabel 1.4 Data Mustahik Zakat Produktif BAZNAS Kota Mojokerto Tahun 2023	6
Tabel 1.5 Daftar Program Zakat Produktif BAZNAS di Kota Mojokerto	7
Tabel 4.1 Susunan Unsur Pelaksana BAZNAS Kota Mojokerto	36
Tabel 4.2 Rekapitulasi Pengumpulan Zakat, Infak, Sedekah di BAZNAS Kota Mojokerto 2023.....	45
Tabel 4.3 Rekapitulasi Distribusi Zakat Produktif Tahun 2023.....	48
Tabel 4.4 Data Mustahik Pelatihan Kewirausahaan pada Bulan Mei 2024 di BAZNAS Kota Mojokerto	56
Tabel 4.5 Bentuk Pendistribusian Zakat Produktif BAZNAS Kota Mojokerto	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Foto Dokumentasi

Lampiran 3 Surat Izin Penelitian

Lampiran 4 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup