

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN LEMBAGA  
PENDIDIKAN SMA NEGERI 7**

**FENTY KURNIAWATI**

**NIM. 9321 169 13**

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

**Dr. Ilham Thohari, SH, M. HI**  
NIP. 19700904 2003121 002

**Drs. Moh. Rois, MA**  
NIP. 19590711 199203 1002

## NOTA KONSULTAN

Kediri, 22 Mei 2017

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Ketua STAIN Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo  
Kediri

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : FENTY KURNIAWATI  
NIM : 9321.169.13  
Judul :UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENGEMBANGKAN LEMBAGA PENDIDIKAN  
SMA NEGERI 7 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikianharap maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikumWr. Wb.*

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,

**Dr. Ilham Thohari, SH, M. HI**  
NIP.19700904 2003121 002

**Drs. Moh Rois, MA**  
NIP. 19590711 199203 1 002

**NOTA DINAS**

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 22 Mei 2017

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : FENTY KURNIAWATI  
NIM : 9321.169.13  
Judul :UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENGEMBANGKAN LEMBAGA PENDIDIKAN  
SMA NEGERI 7 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami  
berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai  
kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata satu (S-1)

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya,  
dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan  
dalam siding Munaqasah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

**Dr. Ilham Thohari, SH, M. HI**  
NIP. 19700904 2003121 002

**Drs. Moh. Rois, MA**  
NIP. 19590711 199203 1002

## HALAMAN PENGESAHAN

### UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN LEMBAGA PENDIDIKAN SMA NEGERI 7 KEDIRI

**FENTY KURNIAWATI**  
**NIM. 9321.169.13**

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
(STAIN) Kediri pada tanggal 12 Juni 2017

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
**H. Saifullah , M.Ag** (.....)  
NIP. 19720827 200501 1 005
  
2. Penguji 1  
**Dr. Ilham Thohari, SH, M. HI** (.....)  
NIP. 19700904 2003121 002
  
3. Penguji 2  
**Drs. Moh. Rois, MA** (.....)  
NIP. 19590711 199203 1002

Kediri, 12 Juni 2017  
Ketua STAIN Kediri

**Dr. NurChamid, M.M.**  
**NIP. 19680714 199703 1 002**

## MOTTO

وَجَعَلْنَا مِنْهُمْ أَئِمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا لَمَّا صَبَرُوا وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ (٢٤)

*“Dan Kami jadikan di antara mereka itu pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah Kami ketika mereka sabar. Dan adalah mereka meyakini ayat-ayat Kami”*

(QS. As-Sajdah: 24)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala nikmat yang diberikan kepada saya hingga detik ini, shalawat serta salam saya haturkan kepada junjungan baginda agung Nabi Muhammad SAW serta ucapan terima kasih kepada orang-orang terdekat penulis yang selalu mensupport tenaga, pikiran, dan lantunan doanya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi tepat pada waktunya dan sebagai bukti perjuangan penulis selama empat tahun dalam menempuh pendidikan strata 1 (S1). Dengan rasa bangga serta bahagia yang amat sangat skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya yang selalu mensupport saya meskipun tidak secara langsung, tetapi tanpa doa dari mereka saya tidak bisa menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
2. Alm ibu saya (Ibu Robiatun), yang telah melahirkan dan mendidik saya meskipun tidak dapat menghantar saya sampai tuntas pendidikan di perguruan tinggi.
3. Keluarga besar saya yang selalu menguatkan saya untuk menyelesaikan kuliah dan mendoakan saya agar selalu diberi kelancaran hingga saya lulus pendidikan S1.
4. Semua dosen STAIN Kediri, terima kasih atas bimbingan yang selama ini diberikan. Terutama kepada pembimbing saya Bapak Ilham Thohari dan Bapak Moh. Rois.
5. Teman-teman seperjuangan saya, terutama Ibnu Aziz dan Erlina Kurniasari

## KATA PENGANTAR



Segala puji senantiasa penulis panjatkan kepada Tuhan yang penuh kasih, Tuhan yang penuh cinta Allah SWT. Tuhan yang telah menciptakan segala isi bumi tanpa ada yang sia-sia. Tuhan yang telah menciptakan kehidupan manusia dengan segala takdir dan ketentuannya. Tuhan yang menjadikan segala macam keabadian, keselarasan dan keteraturan melalui mekanismenya yang rapi. Hanya kepada-Nya-lah penulis persembahkan segala puji dengan setulus jiwa. Anugerahnya berupa kekuatan, baik materi-fisik maupun mental-intelektual yang mengantarkan penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul *“Upaya Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Lembaga Pendidikan SMA Negeri 7 Kediri.”*

Shalawat dan salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, panutan, pemandu ummat untuk bertransformasi dan hijrah dari zaman yang sesat dan biadab menuju zaman yang beradab. Keberadaannya membuat manusia mampu membedakan yang *haq* dan yang *bathil* (moralitas). Keagungan ajarannya mampu menopang pondasi sosial dalam masyarakat (*khair al-nassanfa'uhum li al-nass*) dan memberikan rahmat bagi seluruh alam. Selanjutnya, Penulis ucapkan rasa terima kasih dan penghargaan kepada:

1. Nur Chamid, MM. Selaku ketua STAIN Kediri yang memberikan perhatian luas dan kesempatan bagi penulis untuk menuntut ilmu di Sekolah Tinggi Islam Negeri Kediri.
2. Dr. Ilham Thohari, SH, M.HI selaku dosen pembimbing I dan Drs. Moh Rois, MA selaku dosen pembimbing II yang disela kesibukannya tidak kenal lelah

membimbing, memberi saran dan motivasi dengan penuh kesabaran untuk mengilhami penulis menjadi insan yang *ulul albab*.

3. Kedua orang tuayang telah banyak memberikan kemudahan, motivasi dan saran berharga kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Seluruh tenaga pengajar STAIN Kediri yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, dari beliau semua penulis menimba ilmu dan menambah wawasan. Ungkapan terima kasih rasanya tidak cukup menggantikan apa yang telah beliau berikan kepada penulis.
5. Bagian Tata Usaha STAIN Kediri yang telah memberikan bantuan dan layanan administrasi sehingga turut mempermudah penyelesaian skripsi ini.
6. Untuk segenap keluarga besar lembaga pendidikan SMA Negeri 7 Kediri yang mengajarkan penulis berbagai pedoman dangagasan-gagasan yang *visionable*.
7. Seluruh pihak, kepala sekolah SMA Negeri 7 Kediri (Drs. H. Sony Tataq Setyas, M.Pd), wakil kepala SMA Negeri 7 Kediri, jajaran guru dan staf yang berkenan untuk menjadi informan dalam skripsi penulis.

Permohonan maaf penulis sampaikan kepada semua pihak apabila dalam proses mengikuti pendidikan dan penyelesaian skripsi ini ditemukan kekurangan dan kesalahan. Pada akhirnya, penulis berdoa dengan penuh harap semoga apa yang ada dalam skripsi ini bermanfaat bagi khalayak luas, Amin.

Kediri, 22 Mei 2017

Penulis



## ABSTRAK

FENTY KURNIAWATI. Dosen Pembimbing Dr. Ilham Thohari, SH, M.HI dan Drs. Moh Rois, MA Judul skripsi: Upaya Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Lembaga Pendidikan SMAN 7 Kediri, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2017.

Kata Kunci: Kepala Sekolah, Lembaga Pendidikan.

Sekolah adalah tempat untuk menentukan masa depan anak, karena itu di sekolah inilah anak mencari ilmu untuk bekal hidup. Dari sekolah anak mendapatkan ilmu pengetahuan untuk pengembangan kompetensi siswa. Kompetensi siswa juga berpengaruh dalam pengembangan suatu lembaga, lembaga dipandang baik oleh lingkungan jika ada bukti konkrit dari lembaga itu sendiri tentang perkembangan siswanya. Jika ingin mencetak para siswa yang baik dan berkualitas dalam kompetensinya maka diperlukan seorang kepala sekolah yang memiliki pengaruh besar dalam suatu lembaga pendidikan itu sendiri, oleh karena itu perlu diketahui berbagai upaya kepala sekolah SMAN 7 Kediri yang dapat terlihat dari langkah-langkah yang dilaksanakannya terhadap lembaga pendidikan yang telah dipimpin agar terjadi timbal balik antara para siswa, guru dan pemimpin SMAN 7 KEDIRI. Dalam penelitian ini difokuskan pada: 1. Bagaimana perkembangan lembaga pendidikan SMA Negeri 7 saat ini ? 2. Bagaimana langkah-langkah kepala sekolah dalam mengembangkan lembaga pendidikan SMA Negeri 7 Kediri?

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan pendekatan kualitatif, yaitu data yang disajikan berupa kata-kata atau tindakan. Dan dalam pengumpulan data, penulis menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Dimana ketiga komponen tersebut, merupakan satu rangkaian yang tidak dapat dipisahkan. Analisis data dilakukan dengan cara mereduksi data, menyakikan data, dan menarik kesimpulan. Tahap terakhir adalah pengecekan keabsahan data dengan menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan, dan triangulasi guna memperoleh data dalam penelitian yang sesuai dengan kenyataan.

Hasil dari penelitian ini adalah 1) perkembangan lembaga pendidikan SMA Negeri 7 Kediri tahun pelajaran 2016/2017 terlihat dari a) perkembangan sarana dan prasarana terlihat dari perbaikan, penambahan, dan pelengkapan fasilitas belajar, b) perkembangan akademik yang meliputi prestasi siswa-siswi SMAN 7 Kediri dengan semakin bertambahnya jumlah lulusan yang diterima di perguruan tinggi negeri hampir 100 siswa, c) perkembangan non-akademik yang dibuktikan dengan prestasi yang diraih dalam kejuaran baik tingkat kota, provinsi sampai tingkat nasional. 2) langkah-langkah kepala sekolah dalam mengembangkan lembaga pendidikan SMAN 7 Kediri yaitu a) melakukan kerjasama dengan stakeholder, b) melakukan kerjasama dengan lembaga pendidikan diberbagai daerah.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA KONSULTAN .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSRAK .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I: PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	7
BAB II: LANDASAN TEORI .....	8
A. Tinjauan tentang kepala sekolah .....	8
1. Pengertian kepala sekolah .....	8

2. Syarat menjadi kepala sekolah.....	12
3. Tugas kepala sekolah.....	16
4. Gaya memimpin kepala sekolah.....	26
B. Tinjauan tentang lembaga pendidikan.....	32
1. Konsep tentang pengertian lembaga pendidikan.....	32
2. Fungsi lembaga pendidikan.....	34
3. Konsep lembaga pendidikan berkembang.....	35
<b>BAB III: METODE PENELITIAN.....</b>	<b>41</b>
A. Pendekatan dan jenis penelitian.....	41
B. Kehadiran peneliti.....	42
C. Lokasi penelitian.....	43
D. Data dan sumber data.....	47
E. Prosedur pengumpulan data.....	49
F. Teknik analisis data.....	51
G. Pengecekan keabsahan data.....	52
H. Tahap-tahap penelitian.....	53
<b>BAB IV: PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>54</b>
A. Paparan data.....	54
B. Temuan Penelitian.....	71
<b>BAB V: PEMBAHASAN.....</b>	<b>74</b>
A. Perkembangan lembaga pendidikan SMA Negeri 7 Kediri tahun2016/2017.....	74
B. Langkah-langkah kepala sekolah dalam mengembangkan lembaga pendidikan SMA Negeri 7 Kediri.....	79

BAB VI: PENUTUP.....	83
A. Kesimpulan.....	83
B. Saran.....	84
DAFTAR PUSTAKA.....	85
LAMPIRAN.....	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Struktur Organisasi.....	88
Tabel 2 : Data Guru dan Pegawai.....	89
Tabel 3 : Data Prestasi Siswa.....	95
Tabel 4 : Data Sarana Prasarana.....	108

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 : Penghargaan Kepala Sekolah.....	61
Gambar 2 : Prestasi Guru SMA Negeri 7 Kediri.....	61
Gambar 3 : Pengembangan profesional dan kompetensi guru.....	67
Gambar 4 : Kegiatan siswa-siswi kerjasama dengan BNN.....	71

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 : Pedoman Wawancara.....	I
Lampiran 2 : Pedoman Observasi.....	IV
Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi.....	V
Lampiran 4 : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri.....	VI
Lampiran 5 : Surat Keterangan Penelitian dari SMAN 7 Kediri.....	VII
Lampiran 6 : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi.....	VIII
Lampiran 7 : Daftar Riwayat Hidup	