

**PERENCANAAN STRATEGIS DALAM UPAYA
PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MAN 1 NGANJUK**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd)



Disusun Oleh:
FATIMAH HUSNUL HAMIDA
9.321.136.15

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2019**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERENCANAAN STRATEGIS DALAM UPAYA PENINGKATAN MUTU
PENDIDIKAN DI MAN 1 NGANJUK**

FATIMAH HUSNUL HAMIDA

9.321.136.15

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr.Iwan Marwan,M.Hum
NIP.197701072009121001



ImronMuzakki,M.Psi
NIP.19711032000031003

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 15 September 2019
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : FATIMAH HUSNUL HAMIDA
NIM : 9.321.165.15
Judul : PERENCANAAN STRATEGIS DALAM UPAYA PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN DI MAN 1 NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Dr.Iwan Marwan,M.Hum
NIP.197701072009121001

Pembimbing II

ImronMuzakki,M.Psi
NIP.197111032000031003

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 21 Oktober 2019
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersamaini kami kirimberkasskripsimahasiswa:
Nama : FATIMAH HUSNUL HAMIDA
NIM : 9.321.165.15
Judul : PERENCANAAN STRATEGIS DALAM
UPAYA PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN
DI MAN 1 NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 21 Oktober 2019 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Dr.Iwan Marwan,M.Hum
NIP.197701072009121001

Pembimbing II

ImronMuzakki,M.Psi
NIP.197111032000031003

HALAMAN PENGESAHAN

PERENCANAAN STRATEGIS DALAM UPAYA PENINGKATAN MUTU
PENDIDIKAN DI MAN 1 NGANJUK

FATIMAH HUSNUL HAMIDA

9.321.165.15

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri
Pada Tanggal 21 Oktober 2019

Tim Pengaji,

1. Pengaji Utama

Dr. Fartika Ifriqia, M.Pd
NIP. 196608111999032002

(.....)

2. Pengaji I

Dr. Iwan Marwan, M.Hum
NIP. 197701072009121001

(.....)

3. Pengaji II

Imron Muzakki, M. Psi
NIP. 197111032000031003

(.....)



MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولَئِي الْأَمْرِ
مِنْكُمْ فَإِنْ تَنَازَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَرُدُّوهُ إِلَى اللَّهِ وَالرَّسُولِ إِنْ كُنْתُمْ
تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ الْآخِرِ ذَلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا

Artinya :Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dantaatilahRasul
(Nya),danulilamri di antarakamu.
Kemudianjikakamuberlainanpendapattentangsesuatu,
makakembalikanlahiakepada Allah (Al Qur'an) danRasul
(sunnahnya), jikakamubenar-benarberimankepada Allah
danharikemudian. Yang demikianitulebihutama (bagimu)
danlebihbaikakibatnya.(QS. An-Nisaa': 59)

PERSEMPAHAN

Alhamdulillah wasyukurillah....

AtasRahmat, Nikmatdansegalakemudahandari Allah SWT,

Skripsi ini dapat sayaperasembahkan kepada:

- ♥ Ibu Karsin dan Bapak Sulhan Abdul
Aziz terimakasih hantu ksetia ptet es keringat, air mata,
dankasihsayang yang tulus sertado'a yang
selalu engkaupan jat kanti adahenti.
 - ♥ Kepada adikku (Latifatul Khairiyah). Yang
senantiasa memberikan semangat dan senyum man ketika penat mulaime
nyerang. Semoga studinya selalu di beri kelancaran.
 - ♥ Dosen pembimbingskripsi Bpk Dr. Iwan Marwan,
M.Hum dan Bpk Imron Muzaki, M.Psi sertado sen matakuliah yang
penulisikuti.
 - ♥ Kepada saemua sahabat-sahabatku di IAIN Kediri ashfa, ovie, liya,
isma, ulfha, adel, lika, Temen-temen seperjuangan mbak amik,
tika, alya dll yang
selalu menemania wal hingga akhir dengen memberikan suport doa,
semangat, dan hal-hal yang membuat selalu tersenyum.
 - ♥ Untuk ALATAS squad tercinta khususnya mbak Rina, mbak Suci,
mbak freyda, mbak Daiyan, mbak Bibah yang
senantiasa memberi nasehat dan masukan serta dukungan.

ABSTRAK

FATIMAH HUSNUL HAMIDA, Dosen Pembimbing Dr. IWAN MARWAN, M. Hum dan IMRON MUZAKKI, M.Psi : Perencanaan Strategis Dalam Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan di MAN 1 Nganjuk,Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, IAIN KEDIRI, 2019

Kata Kunci :Perencanaanstrategis, peningkatanmutupendidikan

Dari tahunketahunsalahsatumasalah yang dihadapiduniapendidikan di Indonesia yaknirendahnyamutupendidikanpadatiapjenjangdansatuanjenjangpendidikan.Berb agaiupayauntukmeningkatkanmutupendidikankearah yang lebihbaiklagisudahdilakukan, sepertipelatihandanpeningkatankualifikasi guru, pengadaanbukualatpelajaran, perbaikansaranadanprasaranapendidikan, sertapeningkatankepimpinanmanajemensekolah.Salah satu faktor rendahnya mutu pendidikan di Indonesia yaitu kemampuan kepala sekolah dalam melaksanakan secara utuh perencanaan strategis mutu sekolah. Pada saat ini masih ada kepala sekolah yang belum membuat perencanaan strategis padahal itu merupakan suatu keharusan peraturan pemerintah, selain itu juga ada sekolah yang sudah menyusun perencanaan strategis akan tetapi hanya sebagai formalitas peraturan pemerintah dan tidak untuk dijadikan pedoman atau arus langkah proses pengembangan sekolah.

Penelitianinimenggunakanpendekatankualitatif,dengan mengambil latar di MAN 1 Nganjuk. Pengumpulan data dilakukan dengan carawawancaramendalam, observasidandokumentasi. Analisis data dilakukan dengan tiga cara: *satu*,melakukan reduksi data (mengolah data). *Dua*, menyajikan data sesuai dengan pokok bahasan. *Tiga*,menyimpulkan data atau memverifikasi data. Dan pemeriksaan keabsahan data dilakukan dengan perpanjangan penelitian, pengecekan keabsahan data dan melakukan teknik triangulasi.

Hasilpenelitianinimengungkapkanbahwaperencanaanstrategisdalamupayap eningkatanmutupendidikan di MAN 1 Nganjuk: (1) model perencanaanstrategis di MAN 1 Nganjukmenggunakan model manajemenstrategis Fred R. David dengantahapanformulasistrategi, implementasistrategidanevaluasistrategi. (2) strategiimplementasiperencanaanstrategisdibagimengjadi duayaitu: a)kepala madrasah sebagaimanajerpuncak, memilikitugasmemberikankebijakan. b)para koordinator program yang sudahdiberiwewenangolehkepala madrasah sesuaibidangnya, tugasnyayaitupenanggungjawab program danmemaksimalkandalammenggunakanberbagaisumberdaya yang tersediadenganbaikuntukkeberhasilan program.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segalapujidansyukurpenulispanjatkankehadirat Allah SWT,
karenaatasberkatrahmat, ridhodaninayah-Nya
penulisdapatmenyelesaikanpenyusunanskripsiini.Shalawatsertasalam,
semogatetaptercurahkankepadajunjungankitabagindaNabi Muhammad SAW, para
keluarga, sahabat, dan para pengikutnya yang telahmembawapetunjukkebenaran,
untukseluruhumatmanusia, yang kelakkitaharapkansyafaatnya di akhirat.

Padakesempatanini,

denganpenuhkerendahanhatipenulishaturkanucapanterimakasih yang sebesar-
besarnyadanpenghargaan yang setinggi-tingginyakepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. NurChamid, MM selakuKetuaInstitut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri yang telahmemberikankesempatankepadapenulis sehingga skripsiiniadapatselesai.
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.AgselakuPlt. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Pendidikan IAIN Kediri beserta Bapak Ibu Dosen beserta Staf Fakultas Tarbiyah dna Ilmu Pendidikan Jurusan Pendidikan Agama Islam IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Iwan Marwan, M.Humselakudosenpembimbing I danBapakImron Muzakki, M. Psi selakudosenpembimbing II yang telahbanyakmeluangkanwaktusertamemberikanpengarahankepadapenulis, sehingga skripsiiniadapattersusunsecarabaik.
4. Bapak Drs. Ahmad Muhammin, M.Pd.I dan para guru MAN 1 Nganjuk yang telah membantu kelancaran selama penelitian.

5. Bapak dan ibu yang selalu telus dan setia memberikan dukungan moril, spiritual, dan material selama penulis menyelesaikan studi perkuliahan ini.
6. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari,

bahweskripsiinimasihjauhdarikesempurnaan.Olehkarenaitu, saran
dankritikkonstruktifdariberbagaihaksangatdiharapkan demi terwujudnya karya
yang lebih baik di masa mendatang. Sebagai ungkap terimakasih,
penulis hanya memaparkan do'a, semoga amal baik Bapak/Ibu akan diberikan balasan
yang setimpal oleh Allah SWT.

Akhirnya,

penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca umumnya dan bagi
penulis khususnya. Amin YaRabbal'Alamin.

Kediri, September 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. KonteksPenelitian.....	1
B. FokusPenelitian	6
C. TujuanPenelitian.....	6
D. KegunaanPenelitian.....	7
E. Telaah Pustaka.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	11

A. Perencanaan Strategis.....	11
1. Pengertian Perencanaan Strategis.....	11
2. Model-Model Perencanaan Strategis	14
3. Pendekatan-Pendekatan Perencanaan Strategis	28
B. Strategi Implementasi Perencanaan Strategis	33
1. Peranan Manajer Puncak.....	34
2. Penugasan Para Manajer Puncak	35
C. Mutu Pendidikan	36
1. PengertianMutu Pendidikan	36
2. Kriteria Pencapaian Mutu.....	37
3. Standar Mutu Pendidikan	41
BAB III METODE PENELITIAN	43
A. PendekatandanJenisPenelitian.....	43
B. KehadiranPeneliti	44
C. LokasiPenelitian	44
D. Sumber Data	45
E. Pengumpulan Data.....	46
F. Analisis Data	47
G. PengecekanKeabsahan Data.....	49
H. Tahap-TahapPenelitian.....	51
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	53
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	53
B. Paparan Data.....	70

C. Temuan Penelitian	93
BAB V PEMBAHASAN	97
A. Pengembangan model perencanaan strategis dalam upaya peningkatan mutu pendidikan di MAN 1 Nganjuk	97
B. Strategi implementasi perencanaan strategis dalam upaya peningkatan mutu pendidikan di MAN 1 Nganjuk	101
BAB IV PENUTUP	105
A. Kesimpulan	105
B. Saran.....	107
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Analisis Swot.....	31
Tabel 2. Analisis Strategi dalam Swot.....	32
Tabel 3. Jumlah Guru MAN 1 Nganjuk.....	62
Tabel 4. Data Guru MAN 1 Nganjuk.....	64
Tabel 5. Data Pegawai MAN 1 Nganjuk.....	64
Tabel 6. Keadaan Sarana dan Prasarana.....	65
Tabel 7. Analisis SWOT di MAN 1 Nganjuk.....	76
Tabel 8. Prestasi MAN 1 Nganjuk.....	87

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar I.Model Manajemen Strategik Fred R David.....	17
Gambar 2.Model Manajemen Strategis Pearce dan Robinson.....	20
Gambar 3.Elemen-elemen Dasar dari Proses Manajemen Strategis.....	22
Gambar 4.Struktur Organisasi MAN 1 Nganjuk.....	67

DAFTAR LAMPIRAN

- | | |
|---------------|--|
| Lampiran I | : Pedoman Wawancara |
| Lampiran II | : Pedoman Observasi |
| Lampiran III | : Pedoman Dokumentasi |
| Lampiran IV | : Lampiran Gambar |
| Lampiran V | : Surat Izin Penelitian dari IAIN Kediri |
| Lampiran VI | : Surat Keterangan Penelitian dari MAN 1 Nganjuk |
| Lampiran VII | : Daftar Konsultasi |
| Lampiran VIII | : Daftar Riwayat Hidup |