

BAB VI

PENUTUP

A. Kesimpulan

1. Pengelolaan *home industry* kerupuk kulit UD Berkah Alam dalam menjaga keberlangsungan usaha meliputi perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian. Perencanaan terdiri atas modal industri, produk, pemasaran, dan sistem gaji atau upah. Modal awal yang dimiliki pelaku usaha sebesar Rp20 juta. Produk UD Berkah Alam hanya 1 produk dengan 2 varian yaitu kerupuk kulit mentah dan kerupuk kulit matang. Proses produksi dilakukan pada saat hari Senin-Sabtu pukul 8 pagi hingga 2 siang. Selanjutnya, pemasaran yang dilakukan melalui dua cara yaitu *online* dengan cara media sosial Whatsapp dan *offline* dengan memasarkan produk ke bazar, warung kecil, dan ke reseller. Saat ini produk kerupuk kulit UD Berkah Alam sudah tersebar di Lamongan, Kediri, Kudus, dan Tangerang. Sistem gaji atau upah di UD Berkah Alam diberikan per bulan dan ada yang minta per minggu. Gaji setiap bulan di UD Berkah Alam terdiri dari gaji pokok sebesar Rp2,55 juta dan uang makan sebesar Rp200 ribu. Selain itu, masih ada bonus hari raya. Proses pengorganisasian dilakukan dengan pembagian karyawan sesuai *skill* yang dimiliki, pembagian modal dengan komposisi 80% modal belanja dan 20% dana darurat, pembatasan produksi produk, menjaga hubungan baik dengan konsumen seperti memberi diskon, dan pemberian gaji di awal bulan. Pengarahan selalu dilakukan dengan cara mengamati peningkatan kinerja karyawan, menyisihkan modal untuk pembelian alat produksi, berupaya produknya sesuai kondisi pasar,

mengarahkan lokasi berjualan *resellernya*, dan memberikan gaji sesuai keterampilan karyawannya. Proses pengendalian dengan menetapkan batas piutang untuk menjaga kesehatan modal, menetapkan jam pagi untuk memulai kerja agar karyawannya semangat sehingga menghasilkan produk yang berkualitas, melakukan evaluasi pemasaran, dan tidak telat dalam memberikan gaji.

2. *Home industry* kerupuk kulit UD Berkah Alam, merupakan usaha yang memproduksi kerupuk kulit, usaha ini terletak di Desa Kreteranggon Kecamatan Sambeng Kabupaten Lamongan. *Home industry* kerupuk kulit mempunyai 10 karyawan. Keberadaan *Home industry* kerupuk kulit sangat berperan dalam meningkatkan pendapatan karyawan. Hal ini dibuktikan dengan meningkatnya penghasilan karyawan, yang sebelum mereka bekerja di *Home industry* kerupuk kulit perekonomian mereka belum mencukupi dengan baik, setelah bekerja di *Home industry* kerupuk kulit perekonomian mereka stabil. Hasil peningkatan pendapatan karyawan tercermin dari pendapatan per bulan meningkat, dapat membayar biaya pendidikan keluarga, dan mencukupi tanggungan keluarga. Semua karyawan pendapatannya meningkat yang terdiri dari 6 orang yang sebelumnya mempunyai penghasilan kurang dari Rp 1 juta dan 4 orang yang sebelumnya tidak memiliki penghasilan. Saat ini penghasilan mereka mencapai Rp2,75 juta per bulannya dan hal ini sudah mencapai UMK Lamongan. *Home industry* UD Berkah Alam dapat meningkatkan kategori pendapatan karyawannya dari golongan rendah menjadi golongan tinggi. Pendapatan tersebut dapat mencukupi kebutuhan sehari-hari para karyawan mulai dari

sandang, pangan, papan, hingga biaya sekolah anak. Dampak lainnya yaitu dapat membantu penyerapan tenaga kerja, pengembangan ekonomi berbasis agroindustri karena menghasilkan produk bernilai ekonomi tinggi dari limbah kulit, mengurangi tingkat kemiskinan di Desa Kreteranggon, dan berkontribusi terhadap perekonomian lokal karena pendapatan karyawan akan dihabiskan kembali di masyarakat setempat sehingga mendukung usaha lainnya.

B. Saran

Berdasarkan uraian diatas dengan adanya hasil penelitian ini, maka peneliti memberikan saran yang mampu dijadikan bahan referensi diantaranya yaitu:

1. Bagi pemilik, Pengusaha perlu selalu melakukan inovasi dan menjaga kualitas terhadap produk yang dihasilkan, meningkatkan pelayanan terhadap konsumen dan pelanggan.
2. Bagi Lembaga Pemerintah Bagi lembaga pemerintah khususnya Dinas UMKM Kabupaten Lamongan hendaknya lebih memperhatikan lagi usaha-usaha kecil yang ingin berkembang dengan cara mempermudah bagi siapa saja yang ingin membuka atau memajukan usahanya agar dapat menyerap lebih banyak tenaga kerja dan dapat mensejahterakan masyarakat sekitar.
3. Bagi peneliti selanjutnya, penelitian ini bisa digunakan sebagai bahan referensi dan perbandingan untuk penelitian dan sebagai bahan pertimbangan dalam penelitian selanjutnya mengenai peran *home industry* krecek dalam meningkatkan pendapatan masyarakat.