

**AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA  
BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DI SMAN 8 KOTA  
KEDIRI**

**SKRIPSI**



Oleh :

**ZAKIYATUL MAGHFIROH**

**NIM. 20205115**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI TAHUN 2024**

**HALAMAN JUDUL**

**AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA  
BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DI SMAN 8 KOTA  
KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
Dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:

ZAKIYATUL MAGHFIROH

NIM. 20205115

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**TAHUN 2024**

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA**  
**BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DI SMAN 8 KOTA**  
**KEDIRI**

**ZAKIYATUL MAGHFIROH**

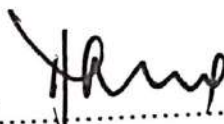
**NIM. 20205115**

Telah di ujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Tarbiyah Institut Agama  
Islam Negeri Kediri pada tanggal 27 Juni 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr.Hj Mu'awanah, M.Pd.  
NIP. 196806041998032001

(.....  
  
.....)

2. Penguji 1

Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I  
NIP. 198808232015031008

(.....  
  
.....)

3. Penguji 2

Siska Yulia Weny. M.Ak  
NIP.199207082019032018

(.....  
  
.....)

Kediri, 30 Juni 2024  
Dekan Fakultas Tarbiyah



**LEMBAR PERSETUJUAN**

**AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN DANA  
BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DI SMAN 8 KOTA  
KEDIRI**

**Diajukan Oleh :**

**ZAKIYATUL MAGHIROH**

**20205115**

**Disetujui Oleh :**

**Dosen Pembimbing 1**



**Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I**

**NIP. 198808232015031008**

**Dosen Pembimbing 2**



**Siska Yulia Weny, M.AK**

**NIP.199207082019032018**

## HALAMAN MOTTO

“Ketika Aku Melibatkan Allah Dalam Sebuah Rencana Dan Impianku Dengan Penuh Keikhlasan Dan Keyakinan, Aku Percaya Tidak Ada Yang Tidak Mungkin Untuk Diraih”

“ Selalu Ada Harga Dalam Sebuah Proses. Nikmati Saja Lelah-Lelah Itu. Lebarlanlah Lagi Rasa Sabar Itu. Semua Yang Kau Investasikan Untuk Menjadi Dirimu Serupa Yang Kau Impikan, Mungkin Tidak Akan Selalu Berjalan Lancer. Tapi Gelombang-Gelombang Itu Yang Bias Kau Ceritakan.”

(Boy Candra)

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Zakiyatul Maghfiroh

NIM : 20205115

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benarbenar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat di buktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 27 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



Zakiyatul Maghfiroh

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah Robbil Aalamiin saya panjatkan puja dan puji kepada kehadiran Allah SWT atas segala nikmat berupa kesehatan, kekuatan, dan inspirasi yang sangat banyak dalam proses penyelesaian skripsi ini. Sholawat serta salam selalu terlimpahkan pada Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bukti semangat usahaku serta cinta dan kasih sayangku kepada orang-orang yang sangat berharga didalam hidupku. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Cinta pertama dan panutanku ayahanda Imam Muzayyin S.Pd. yang telah memberikan kepercayaan kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan ketahap ini. Yang mengorbankan segala untuk penulis, selalu memberi semangat, mengajari untuk selalu bersabar disetiap proses yang dilalui. Serta tiada hentinya selalu mendoakan yang terbaik untuk penulis disetiap langkah.
2. Pintu surgaku Ibunda Mamik Nur Rohmah, beliau memang tidak sempat menyelesaikan bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, memberikan semangat dan motivasi tidak henti hingga penulis dapat menyelesaikan studi yang diimpikannya.
3. Adik terkasihku, Dia Ayu Laili Romadhoni, Zahra Durriyatul Maulida, dan Ahmad Habibi Firmansah. Terimakasih sudah ikut serta dalam proses penulis menempuh pendidikan selama ini, terimakasih atas semangat, doa, dan cinta yang selalu diberikan kepada penulis. Tumbuhlah menjadi versi paling hebat, adik-adikku.
4. Kepada Alm Mbahkong Ramli dan Nenek Sumilah, terimakasih telah kebersamai penulis sedari kecil sampai saat ini, yang selalu menanyakan proses masa perkuliahan, yang tak henti menasehati, jika kuceritakan betapa baiknya mereka mungkin ceritanya tidak akan habisnya.
5. Terima kasih untuk keluarga besar yang selalu memberikan dukungan baik secara moril maupun material.

6. Terima kasih untuk teman-teman Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2020 yang telah berperan banyak memberikan pengalaman dan pembelajaran selama di bangku kuliah
7. Kepada sahabatku sedari Mts Fattah Hasyim sampai saat ini, Tyas Alfian Damayanti, Sayidah Lutfiah, yang selalu menanyakan proses masa kuliah dan tak hentinya saling bertukar kabar. kupersembahkan dengan penuh cinta dan rasa terima kasih, sebagai bentuk penghargaan atas semua yang telah kita lewati bersama.
8. Kepada seluruh teman-teman KKN terutama Tyas, Urfatun, Vina, Nadhifah terima Kasih telah menjadi bagian tak terpisahkan dari perjalanan akademis penulis. Terima kasih untuk setiap detik kebersamaan yang tak ternilai, untuk tawa dan canda yang memecah keheningan, untuk kerja keras dan dedikasi yang tak pernah pudar.
9. Untuk Lestari, Ihda Santika, Bey dan seluruh penghuni Pesma Al Husain terima Kasih atas kehangatan yang tak ternilai. Kehadiran kalian memberikan warna dan cukup memberikan Motivasi penulis dalam setiap langkah perjuangan penulis. Dalam saat-saat sulit, tawa dan canda kalian selalu berhasil meringankan beban dan menghidupkan semangat penulis kembali.
10. Teruntuk Milaturrohmah penulis benar-benar terimakasih, dari awal belum saling mengenal sampai proses penyusunan, yang mana dia selalu membantu penulis dari maba sampai sekarang, terima kasih atas detik waktu yang diluangkan dari mengantar mencari obyek penelitian, riwa riwi mencari data, bimbingan, sampai dia berakata lama-lama aku menjadi hitam kenak panas,
11. Terima kasih kepada seluruh teman-teman penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu
12. Dan terakhir, kepada diri saya sendiri. Zakiyatul Maghfiroh, terima kasih sudah bertahan sejauh ini, walau sering kali merasa putus asa namun tetap menjadi manusia yang selalu berusaha. Berbahagialah dimanapun berada, Zakiya. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.



## ABSTRAK

**Zakiyatul Maghfiroh**, 20205115 Dosen Pembimbing Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I, dan Siska Yulia Weny, M.Ak, *Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di SMAN 8 Kota Kediri*. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024

Kata Kunci: Akuntabilitas dan Transparansi, pengelolaan Dana BOS

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) SMAN 8 Kota Kediri; (2) penerapan transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) SMAN 8 Kota Kediri; (3) manfaat dari adanya penerapan Akuntabilitas dan Transparansi dalam pengelolaan dana BOS di SMAN 8 Kota Kediri;

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan deskriptif analisis. teknik pengumpulan data melalui (1) Observasi; (2) Wawancara; (3) Dokumentasi. Informan atau narasumber dalam penulisan penelitian ilmiah ini adalah Kepala Sekolah, Bendahara BOS, Guru dan Staf. Analisis data pada penelitian ini terdiri dari reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan dana BOS di SMAN 8 Kota Kediri (1) diawali dengan pembuatan RKAS, dana BOS untuk membiayai komponen kegiatan-kegiatan yang telah direncanakan sebelumnya pada RKAS. begitupun dengan pembelanjaan dana BOS sudah menggunakan aplikasi SIPLAH dan dalam proses pelaporan menggunakan aplikasi ARKAS (2) penerapan Akuntabilitas dan Transparansi dalam pengelolaan dana BOS tentunya stakeholder terlibat dari proses perencanaan, proses pencatatan, dana BOS dipergunakan untuk apa saja, dan semua proses dapat dipertanggungjawabkan baik dari segi pencatatan dan pelaporan yang jelas (3) memberikan manfaat langsung dalam penggunaan dana yang lebih baik, tetapi juga berkontribusi pada peningkatan kualitas pendidikan, penguatan hubungan dengan masyarakat, dan peningkatan kualitas manajemen sekolah secara keseluruhan.

## **KATA PENGANTAR**

Dengan segala ketulusan dan kelembutan hati, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Subhanahu wata'ala atas berkat rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Tak lupa pula penulis haturkan salam dan shalawat bagi Nabi Muhammad Shallallahu 'alaihi wasallam beserta para keluarga dan sahabatnya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Begitu pula penghargaan yang setinggi-tingginya dan terima kasih banyak di sampaikan dengan hormat kepada :

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, Sebagai Rektor dari Institut Agama Islam Negeri Kota Kediri (IAIN Kediri)
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, Sebagai Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kota Kediri (Faktar/ Fk. Tarbiyah IAIN Kediri)
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, sebagai Ketua Program Studi (Prodi) Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Institut Agama Islam Negeri Kota Kediri (IAIN Kediri)
4. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I dan Siska Yulia Weny. M.AK sebagai dosen pembimbing (DosPem) I dan dosen pembimbing (DosPem) II yang sudah memberikan pandangan, penjelasan, petunjuk dan juga dorongan dalam bentuk motivasi pada proses pengerjaan, dan penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Mardji, S.Pd., M.Pd.; Bapak Kristian Wijayanto S.Pd.; Ibu Dini Setyayu Restuti, S.Pd. Selaku Kepala Sekolah, Selaku Bendahara BOS, selaku Guru di SMAN 8 Kota Kediri, dan seluruh Warga Sekolah SMAN 8 Kota Kediri yang telah membantu penulis dalam penyusunan Skripsi ini

Akhir kata, besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca. Penulis menyadari betul bahwa skripsi ini masih banyak kekurangannya, untuk itu kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat penulis harapkan.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A.    Konteks Penelitian .....	1
B.    Fokus Penelitian .....	6
C.    Tujuan Penelitian .....	7
D.    Manfaat Penelitian .....	7
E.    Penelitian Terdahulu .....	8
F.    Definisi Istilah .....	11
BAB II.....	14
LANDASAN TEORI.....	14
A.    Pengelolaan Keuangan.....	14
1.    Pengertian Pengelolaan Keuangan.....	14
2.    Tujuan Pengelolaan Keuangan .....	14
3.    Landasan Hukum Pengelolaan Keuangan.....	15
4.    Prinsip-Prinsip Pengelolaan Keuangan.....	17
B.    Akuntabilitas .....	19
1.    Pengertian Akuntabilitas .....	19
2.    Tujuan Akuntabilitas.....	21
3.    Manfaat akuntabilitas.....	22
4.    Indikator Tercapainya Akuntabilitas.....	23
C.    Transparasi .....	25
1.    Pengertian Transparasi.....	25
2.    Tujuan Transparasi .....	27
3.    Manfaat Transparasi .....	28
4.    Indikator tercapainya Transparasi.....	29

D.	Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) .....	30
1.	Pengertian Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) .....	30
2.	Tujuan BOS.....	31
3.	Sasaran BOS.....	32
4.	Waktu Penyaluran Dana BOS .....	32
5.	Penetapan Alokasi Dana BOS .....	34
6.	Kompenen Pembiayaan BOS .....	35
7.	Pertanggungjawaban Keuangan .....	36
BAB III.....		39
METODE PENELITIAN .....		39
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	39
B.	Kehadiran Peneliti .....	39
C.	Lokasi Penelitian .....	40
D.	Data dan Sumber Data .....	40
E.	Proesdur Pengumpulan Data .....	41
F.	Analisis Data .....	42
G.	Instrumen Pengumpulan Data .....	44
H.	Pengecekan Keabsahan Temuan .....	46
BAB IV .....		48
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....		48
A.	PAPARAN DATA.....	48
1.	Profil SMAN 8 Kota Kediri .....	48
2.	Visi dan Misi SMAN 8 Kota Kediri .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	Struktur Organisasi .....	49
4.	Pengelolaan Dana Bantuan Oprasional Sekolah (BOS) SMAN 8 Kota Kedri ..	49
5.	Penerapan Transparansi dan Akuntabilitas dalam pengelolaan Dana BOS SMAN 8 Kota Kediri.....	60
6.	Manfaat Dari Adanya Penerapan Akuntabilitas Dan Transparansi Dalam Pengelolaan Dana BOS Di SMAN 8 Kota Kediri.....	71
B.	TEMUAN PENELITIAN .....	73
1.	Pengelolaan Dana Bantuan Oprasional Sekolah (BOS) SMAN 8 Kota Kedri ..	73
2.	Penerapan Transparansi dan Akuntabilitas dalam pengelolaan Dana BOS SMAN 8 Kota Kediri.....	74
3.	Manfaat dari adanya penerapan Akuntabilitas dan Transparansi dalam pengelolaan dana BOS di SMAN 8 Kota Kediri.....	76
BAB V.....		77

PEMBAHASAN.....	77
1.    Pengelolaan Dana BOS Di SMAN 8 Kota Kediri.....	77
2.    Penerapan Akuntabilitas Dan Transparansi dalam Pengelolaan Dana BOS SMAN 8 Kota Kediri.....	82
3.    manfaat adanya penerapan Akuntabilitas dan Transparansi pengelolaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	85
BAB VI .....	88
PENUTUP .....	88
A.    KESIMPULAN .....	88
B.    SARAN .....	90
DAFTAR RUJUKAN .....	82
LAMPIRAN - LAMPIRAN .....	86

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 3. 1 Pengumpulan Data berdasarkan Fokus Penelitian.....	45

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1	Gapura SMAN 8 Kota Kediri.....	48
Gambar 4. 2	Struktur Organisasi SMAN 8 Kota Kediri .....	49
Gambar 4. 3	Aplikasi Dapodik.....	50
Gambar 4. 4	JUKNIS BOS Pemendikbud No 63 Tahun 2022 Kemudian Dirubah Pemendikbud No 63 Tahun 2023 .....	52
Gambar 4. 5	Sampul Contoh Kegiatan Yang Yang Dibutuhkan.....	54
Gambar 4. 6	Penggunaan Dana BOS Sesuai JUKNIS BOS .....	55
Gambar 4. 7	Aplikasi SIPLAH.....	59
Gambar 4. 8	Aplikasi ARKAS Pelaporan Dana BOS .....	59
Gambar 4. 9	Rapat Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah (RKAS).....	62
Gambar 4. 10	Format Buku KAS .....	63
Gambar 4. 11	Kuwitansi Dari Aplikasi SIPLAH .....	64
Gambar 4. 12	Rekapitulasi Realisasi Penggunaan Dana BOS .....	66
Gambar 4. 13	Contoh LPJ Kegiatan Dan Anggaran Sekolah .....	71