

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENYIAPKAN MUTU LULUSAN  
DI SMK PGRI 2 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**



Disusun Oleh :

**FATMA WULAN MAULIDIYAH**

**NIM. 20205100**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**JUNI 2024**

**HALAMAN JUDUL**  
**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENYIAPKAN MUTU LULUSAN**  
**DI SMK PGRI 2 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
Dalam menyelesaikan Program Sarjana

**Oleh**

**Fatma Wulan Maulidiyah**

**20205100**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**FAKULTAS TARBIYAH**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**  
**JUNI 2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENYIAPKAN MUTU LULUSAN  
DI SMK PGRI 2 KOTA KEDIRI**

**FATMA WULAN MAULIDIYAH**

**NIM: 20205100**

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I**  
**NIP. 197205052006041001**



**Puspoko Ponco Ratno, M.T.**  
**NIP. 198501112019031003**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENYIAPKAN MUTU LULUSAN  
DI SMK PGRI 2 KOTA KEDIRI**

Oleh:

**FATMA WULAN MAULIDIYAH**

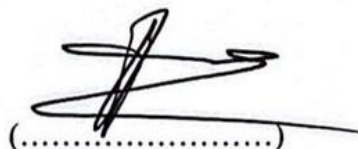
**NIM. 20205100**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
pada tanggal 24 Juni 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama

**Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.**  
**NIP. 197004121994032006**



(.....)

2. Penguji I

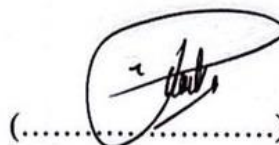
**Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I**  
**NIP. 197205052006041001**



(.....)

3. Penguji II

**Puspoko Ponco Ratno, M.T.**  
**NIP. 198501112019031003**



(.....)

Kediri, 28 Juni 2024

Deputi Dekan Fakultas Tarbiyah



**Dr. Hj. Munifah, M. Pd.**  
**NIP. 197004121994032006**

## **HALAMAN MOTTO**

“Hidup bukan saling mendahului, bermimpilah sendiri – sendiri” -Hindia

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan ucapan syukur kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan nikmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Anam dan Ibu Siti Badriyah yang telah memberikan kepercayaan kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan ke tahap ini, yang mengorbankan segalanya untuk penulis, selalu memberi semangat, mengajari untuk selalu bersabar disetiap proses yang dilalui serta tiada hentinya melangitkan doa baik dalam memperjuangkan masa depan dan kebahagiaan putrinya. Saya persembahkan karya tulis sederhana ini dan gelar ini untuk bapak dan ibu. Semoga Allah senantiasa memberikan kesehatan, kebahagiaan, keberkahan dan umur panjang. Semoga bapak dan ibu selalu ada di setiap perjalanan dan pencapaian di hidup saya. Amin.
2. Kakak saya, Syahrul Zazuli. Seseorang yang biasa penulis panggil dengan sebutan “mas”, yang merelakan kesempatan dirinya untuk kuliah dan memilih bekerja supaya adiknya dapat merasakan bangku perkuliahan. Meski selalu menyebalkan, penulis sangat berterimakasih untuk segala dukungan yang diberikan, yang selalu ada kapanpun ketika penulis butuhkan, dan selalu mengusahakan untuk kehidupan penulis sampai bisa di titik ini. Terima kasih telah menjadi kakak yang baik dan yang terbaik. Semoga sukses selalu, mas.
3. Ayuni Maratus Sholihah, *partner* penulis selama masa perkuliahan yang selalu kebersamai dan berbagi *experience* dalam hal apapun. Terimakasih telah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini. Semoga sukses selalu.

4. Sahabat penulis dalam grub “*awan turu bengi halu*”, orang-orang yang bertemu sejak 2021 sampai sekarang yang masih memberikan keseruan di hidup penulis selama masa perkuliahan dengan berbagai kegiatan kebersamaan disetiap kesempatan. *See you on top, guys!*
5. Nadia Asalul, Dini Trianingsih dan Ovi Septi, yang selalu mendukung penulis dengan caranya masing-masing. Terimakasih telah membersamai perjuangan akademik penulis dari bangku SMP hingga bangku kuliah. Semoga sukses selalu.
6. Teman-teman seangkatan tahun 2020, khususnya program studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Kediri, 12 Juni 2024

Penulis

Fatma Wulan Maulidiyah  
20205100

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fatma Wulan Maulidiyah  
NIM : 20205100  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 12 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



1000  
SERULUH BERU RUPIAH  
METERAI  
TEMPEL  
9540EALX259039668

(Fatma Wulan Maulidiyah)



## ABSTRAK

Fatma Wulan Maulidiyah. Dosen Pembimbing Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I dan Bapak Puspoko Ponco Ratno. M.T., *Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kota Kediri*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024.

Kata Kunci: Strategi, Kepala Sekolah, Mutu Lulusan

Kualitas lulusan merupakan indikator utama keberhasilan sekolah. Kepala sekolah sebagai pemimpin pendidikan memiliki peran strategis dalam mempersiapkan mutu lulusan yang unggul. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan: 1) strategi kepala sekolah dalam menyiapkan mutu lulusan di SMK PGRI 2 Kota Kediri, 2) hambatan pelaksanaan strategi kepala sekolah dalam menyiapkan mutu lulusan di SMK PGRI 2 Kota Kediri, dan 3) solusi kepala sekolah dalam mengatasi hambatan strategi kepala sekolah menyiapkan mutu lulusan di SMK PGRI 2 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik dan instrumen pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, guru, wakil ketua BKK, siswa dan alumni SMK PGRI 2 Kota Kediri. Teknik analisis data yang digunakan yaitu dengan melakukan proses reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) strategi kepala sekolah dalam menyiapkan mutu lulusan di SMK PGRI 2 Kota Kediri, meliputi: memaksimalkan proses pembelajaran dan memperkuat *teaching factory* melalui kelas khusus. 2) hambatan pelaksanaan strategi kepala sekolah dalam menyiapkan mutu lulusan di SMK PGRI 2 Kota Kediri, meliputi: hambatan internal (*mindset* guru dan *attitude* siswa) sedangkan hambatan eksternal (proses kerja sama dengan DU/DI yang memerlukan banyak kualifikasi dan kurangnya minat siswa terhadap tawaran kerja di luar kota). 3) solusi kepala sekolah untuk mengatasi hambatan dalam menyiapkan mutu lulusan di SMK PGRI 2 Kota Kediri, meliputi: solusi internal (memaksimalkan *manajemen learning system* sebagai sistem pembelajaran campuran untuk siswa yang mengikuti kelas khusus dan mengkomunikasikan segala bentuk keluhan secara sistematis sehingga dapat menghasilkan solusi yang efektif serta memaksimalkan peran guru dalam membentuk karakter serta *attitude* siswa) sedangkan solusi eksternal (memaksimalkan negosiasi terhadap DU/DI terkait kualifikasi yang dibutuhkan sehingga proses kerja sama dapat terjalin secara profesional dan mengadakan pertemuan dengan orang tua siswa terkait dengan sosialisasi kelas khusus).

## ABSTRACT

Fatma Wulan Maulidiyah. Supervisor Mr. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I and Mr. Puspoko Ponco Ratno. M.T., *Principal's Strategy in Preparing the Quality of Graduates at SMK PGRI 2 Kediri City*. Thesis, Islamic Education Management Study Program, Tarbiyah Faculty, IAIN Kediri, 2024.

Keywords: Strategy, Principal, Quality of Graduates

The quality of graduates is the main indicator of school success. School principals as educational leaders have a strategic role in preparing superior quality graduates. This research aims to describe: 1) the principal's strategy in preparing quality graduates at SMK PGRI 2 Kediri City, 2) the obstacles to implementing the principal's strategy in preparing quality graduates at SMK PGRI 2 Kediri City, and 3) the principal's solution in overcoming strategic obstacles. The principal prepares the quality of graduates at SMK PGRI 2 Kediri City.

This research uses a qualitative approach with descriptive research type. The data collection techniques and instruments used in this research are observation, interviews and documentation. The informants in this research were the school principal, teachers, deputy head of the BKK, students and alumni of SMK PGRI 2 Kediri City. The data analysis technique used is by carrying out a data reduction process, presenting data, and drawing conclusions.

The research results show that: 1) the principal's strategy in preparing quality graduates at SMK PGRI 2 Kediri City includes: maximizing the learning process and strengthening the teaching factory through special classes. 2) obstacles to implementing the principal's strategy in preparing quality graduates at SMK PGRI 2 Kediri City, including: internal obstacles (teacher mindset and student attitude) while external obstacles (collaboration process with DU/DI which requires many qualifications and lack of student interest in the offer work outside the city). 3) the principal's solution to overcome obstacles in preparing quality graduates at SMK PGRI 2 Kediri City, including: internal solutions (maximizing learning system management as a mixed learning system for students who take special classes and communicating all forms of complaints systematically so that they can produce solutions that are effective and maximizing the role of teachers in shaping students' character and attitudes) while external solutions (maximizing negotiations with DU/DI regarding required qualifications so that the collaboration process can be established in a professional manner and holding meetings with students' parents regarding special class socialization).

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mendeskripsikan Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kota Kediri.

Penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam sekaligus dosen pembimbing I dan Bapak Puspoko Ponco Ratno, M.T, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
4. Bapak Ulul Mustagfirin, M.Pd., selaku kepala sekolah SMK PGRI 2 Kota Kediri
5. Bapak Bima Sayoga dan Ibu Indra Ayu Permatasari, selaku guru SMK PGRI 2 Kediri yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.
6. Ucapan terimakasih yang sebesar – besarnya disampaikan kepada semua pihak yang telah membantu, yang tidak dapat peneliti sampaikan secara khusus satu per satu.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Aamiin

Kediri, 12 Juni 2024

Penulis

Fatma Wulan M.  
20205100

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	viii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	11
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Penelitian Terdahulu.....	13
F. Definisi Istilah .....	18
BAB II LANDASAN TEORI.....	20
A. Strategi Kepala Sekolah.....	20
1. Strategi.....	20
2. Kepala Sekolah .....	26
B. Mutu Lulusan.....	30
1. Pengertian Mutu Lulusan .....	30
2. Konsep Kriteria Mutu Lulusan .....	31
3. Standar Mutu Lulusan.....	33
4. Hasil – Hasil Yang Diharapkan Dari Sekolah (Outcome).....	35
5. Strategi Peningkatan Mutu Lulusan.....	36
BAB III METODE PENELITIAN .....	40
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian .....	40
B. Kehadiran Peneliti .....	41

C. Lokasi Penelitian .....	41
D. Sumber Data .....	41
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	42
F. Teknik Analisis Data .....	43
G. Pengecekan Keabsahan Data Temuan .....	45
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	47
A. Paparan Data .....	47
B. Temuan Penelitian .....	61
BAB V PEMBAHASAN .....	65
A. Proses Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kota Kediri .....	65
B. Hambatan Pelaksanaan Strategi Kepala Sekolah Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kota Kediri .....	77
C. Solusi Kepala Sekolah Untuk Mengatasi Hambatan Dalam Menyiapkan Mutu Lulusan Di SMK PGRI 2 Kota Kediri .....	78
BAB VI KESIMPULAN .....	81
A. Kesimpulan .....	81
B. Saran .....	82
DAFTAR PUSTAKA .....	84
LAMPIRAN – LAMPIRAN .....	87
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	105

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Sinkronisasi Kurikulum Berbasis Industri.....	50
Gambar 4. 2 Tim BKK SMK PGRI 2 Kediri Mengantakan Siswa Kelas Khusus Ke PT. Sri Rejeki Isman Tbk, Solo.....	52
Gambar 4. 3 Ucapan Selamat Atas Kelulusan Kelas 12 .....	54
Gambar 4. 4 Sosialisasi Wali Murid Dan Siswa .....	60

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian .....	87
Lampiran 2 Surat Keterangan Telah Melakukan Tindakan Penelitian .....	88
Lampiran 3 Pedoman Observasi .....	89
Lampiran 4 Pedoman Wawancara .....	90
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian .....	99