

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN CITRA  
SEKOLAH DI SMAN 1 PRAMBON KABUPATEN NGANJUK**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**KHUSNUL FADYILA**

**NIM: 20205081**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN JUDUL**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN CITRA  
SEKOLAH DI SMAN 1 PRAMBON KABUPATEN NGANJUK**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program Sarjana

**Oleh :**

**KHUSNUL FADYILA**

**NIM. 20205081**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

**2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN  
CITRA SEKOLAH DI SMAN 1 PRAMBON KABUPATEN NGANJUK

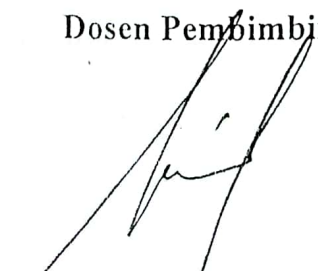
KHUSNUL FADYILA

NIM. 20205081

Skripsi oleh Khusnul Fadyila ini telah disetujui untuk diuji

Disetujui Oleh

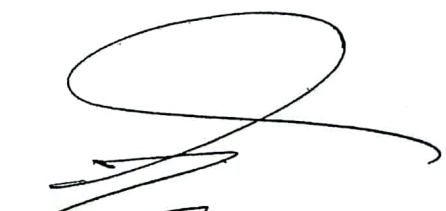
Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd. I

NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I

NIP. 198610102020121010

**HALAMAN PENGESAHAN**

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN CITRA  
SEKOLAH DI SMAN 1 PRAMBON KABUPATEN NGANJUK**

**KHUSNUL FADYILA**

**20205081**

**Tim Penguji**

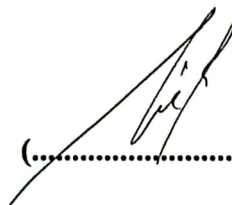
  
(.....)

**1. Penguji Utama**

Nurul Huda Purnomo, M.Pd  
NIP. 199001042018011003

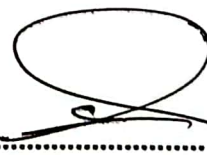
**2. Pembimbing I**

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd. I  
NIP. 198401222015031005

  
(.....)

**3. Pembimbing II**

Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I  
NIP. 198610102020121020

  
(.....)

Kediri, 20 Juni 2024

Dekan Fakultas

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.  
NIP. 197004121994032006

## **MOTTO**

“Mustahil adalah bagi mereka yang tidak pernah mencoba”

-Jim Goodwin

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khusnul Fadyila

NIM : 20205081

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 20 Juni 2024

Yang membuat pernyataan

Khusnul Fadyila

NIM. 20205081

## ABSTRAK

Khusnul Fadyila, Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M.Pd. I dan Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I. Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Citra Sekolah di SMAN 1 Prambon Kabupaten Nganjuk. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2024.

**Kata Kunci** : Kepemimpinan, Citra Sekolah

Kepala sekolah merupakan kunci bagi keberhasilan suatu sekolah. Sebagai pengelola unit pengajaran di sekolah yang dipimpinnya. Mempunyai peranan yang sangat strategis yaitu bertanggung jawab terhadap seluruh komponen serta sistem pada sekolah. Peran kepemimpinan kepala sekolah dapat dilaksanakan sebagai strategi untuk mampu mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan. Sekolah yang mampu menjalankan sistem pendidikan nasional yang telah ditetapkan, maka akan mampu membangun citra positif pada masyarakat. Dengan demikian, fokus dari penelitian ini ialah untuk mengetahui : 1) strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan citra sekolah di SMAN 1 Prambon, 2) gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan citra sekolah di SMAN 1 Prambon, 3) faktor pendukung dan penghambat kepala sekolah dalam upaya meningkatkan citra sekolah di SMAN 1 Prambon.

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan jenis penelitian study kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Yang kemudian akan dilakukan pengecekan dengan triangulasi.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan maka penulis dapat menyimpulkan bahwa : 1) strategi yang diterapkan kepala sekolah untuk memperkuat upaya meningkatkan citra sekolah di SMAN 1 Prambon yaitu menentukan visi misi dan tujuan perusahaan/organisasi, mengembangkan SDM, pengambilan keputusan, komunikasi, mempertahankan budaya organisasi yang efektif, serta melakukan pemantauan dan evaluasi. 2) gaya kepemimpinan yang diterapkan kepala sekolah SMAN 1 Prambon yaitu tipe kepemimpinan yang demokratis, lugas, dan terbuka. Serta selalu melakukan musyawarah dengan para bawahannya dan berusaha memberikan dorongan kepada bawahannya untuk turut serta aktif dalam melaksanakan semua keputusan yang telah ditetapkan. 3) faktor pendukung dan penghambat kepala sekolah SMAN 1 Prambon dalam meningkatkan citra yaitu resistensi terhadap perubahan, lingkungan sosial dan ekonomi, dan sumber daya terbatas.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, taufik, hidayah, dan karunia-nya, penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul **“Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Citra Sekolah di SMAN 1 Prambon Kabupaten Nganjuk”**. Skripsi ini adalah satu dari beberapa persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan dan memperoleh gelar sarjana pada program studi S1 Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj Munifah selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd. I dan Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I selaku dosen pembimbing I dan II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, pengarahan, serta motivasi, sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan lancar.
5. Bapak Eko Suyitno S.Pd, M.Si selaku Kepala Sekolah SMAN 1 Prambon yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mejadikan SMAN 1 Prambon sebagai tempat penelitian.



6. Bapak dan Ibu Guru serta staff SMAN 1 Prambon yang telah bersedia menjadi narasumber dan berbagi informasi dengan penulis.
7. Empat orang tua saya ( Bapak Suparman dan Ibu Sunarsih serta Bapak Sunari dan Ibu Suratemi), yang tidak henti-hentinya selalu memberikan kasih sayang, uang, motivasi, nasihat untuk saya. Terimakasih atas do'a dan dukungan yang selalu diberikan, dan terimakasih telah menjadi penyemangat dalam hidup saya.
8. Teman-teman saya 'stabilo crew' yang turut berkontribusi dalam penyusunan skripsi ini, terimakasih telah memberi semangat dan motivasi untuk saya dalam kondisi apapun.
9. Teman-teman saya 'kolonjono' (teman-teman kkn), yang juga memberi semangat saya serta motivasi dalam mengerjakan skripsi ini dalam kondisi apapun.
10. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik dukungan moral maupun material dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini terlampau banyak kekurangan dan kesalahan. Karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca agar memberikan kritik dan saran demi kebaikan pada penelitian selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya bagi pembaca.

Kediri, 20 Juni 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB 1</b> .....	<b>13</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>13</b>
A. Konteks penelitian.....	13
B. Fokus Penelitian.....	20
C. Tujuan Penelitian.....	21
D. Manfaat Penelitian.....	21
E. Penelitian Terdahulu .....	22
F. Definisi Konsep.....	28
<b>BAB II</b> .....	<b>30</b>
<b>LANDASAN TEORI</b> .....	<b>30</b>
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	30
2. Citra Sekolah .....	46
<b>BAB III</b> .....	<b>55</b>
<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>55</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	55
B. Kehadiran Peneliti .....	56
C. Lokasi Penelitian .....	56
D. Data dan Sumber Data.....	57
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	58
F. Teknik Analisis Data .....	59
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	62

<b>BAB IV .....</b>	<b>65</b>
<b>PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>65</b>
A. Paparan Data.....	65
B. Temuan Penelitian .....	93
<b>BAB V .....</b>	<b>101</b>
<b>PEMBAHASAN.....</b>	<b>101</b>
A. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah yang diterapkan Dalam Meningkatkan Citra Sekolah di SMAN 1 Prambon .....	101
B. Gaya Kepemimpinan yang diterapkan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Citra Sekolah di SMAN 1 Prambon .....	112
C. Kendala dan Solusi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Citra Sekolah di SMAN 1 Prambon .....	113
<b>BAB VI .....</b>	<b>117</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>117</b>
A. Kesimpulan.....	117
B. Saran .....	118
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>120</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>123</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>133</b>

## **DAFTAR TABEL**

1. Tabel Struktur Organisasi.....	123
2. Tabel Prestasi.....	123
3. Tabel Jumlah Siswa.....	124
4. Tabel Sarana dan Prasarana.....	125

## DAFTAR GAMBAR

4.1 Kegiatan rapat melibatkan semua pemangku .....	56
4.2 Sebagian guru melakukan pelatihan di SMAN 1 Tanjunganom .....	58
4.3 Rapat PKKS SMAN 1 Prambon.....	64
4.4 Media Sosial Instagram SMAN 1 Prambon .....	67
4.5 Kegiatan rapat melibatkan semua pemangku .....	71
4.6 Pemantauan/pengawasan pembuatan akun SNMBPTN kelas 12.....	76
4.7 Rapat guru .....	78
4.8 Sosialisasi P5 .....	81
4.9 Website SMAN 1 Prambon tentang beasiswa PIP .....	83
4.10 Kegiatan belajar .....	85

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	117
Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian.....	118
Lampiran 3 Pedoman Wawancara.....	119
Lampiran 4 Dokumentasi.....	122