

**STRATEGI KEMITRAAN LEMBAGA AMIL ZAKAT YATIM MANDIRI  
KEDIRI DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENYALURAN  
DANA ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH (ZIS)**

**SKRIPSI**

Disusun untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi (SE)



**MOH. ASYRAF RAFIUDIN**

**NIM: 934213919**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**STRATEGI KEMITRAAN LEMBAGA AMIL ZAKAT YATIM MANDIRI  
KEDIRI DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENYALURAN  
DANA ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH (ZIS)**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan Program Sarjana

**Oleh:**

**Moh. Asyraf Rafiudin**

**934213919**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

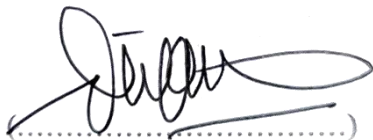
**STRATEGI KEMITRAAN LEMBAGA AMIL ZAKAT YATIM MANDIRI  
KEDIRI DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENYALURAN  
DANA ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH (ZIS)**

**Moh. Asyraf Rafiudin**

**934213919**

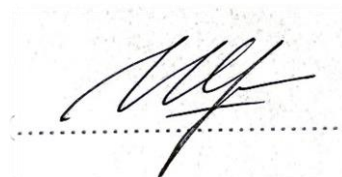
Disetujui Oleh :

**Pembimbing I**



**Diyan Novia Saka , SE, MM**  
**NIP.197012142023212004**

**Pembimbing II**



**Ulfi Dina Hamida, M.Pd.**  
**NIP.199002212023212039**

## NOTA DINAS

Kediri, 03 Juni 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Moh. Asyraf Rafiudin  
NIM : 934213919  
Judul : Strategi Kemitraan Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Kediri dalam Meningkatkan Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infaq, Sedekah (ZIS)

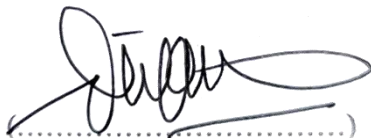
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**



**Dijan Novia Saka, SE, MM**  
**NIP. 197012142023212004**

**Pembimbing II**



**Ulfi Dina Hamida, M. Pd.**  
**NIP. 199002212023212039**

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 3 Juni 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

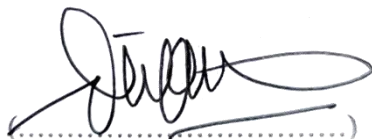
Nama : Moh. Asyraf Rafiudin  
NIM : 934213919  
Judul : Strategi Kemitraan Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Kediri dalam Meningkatkan Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infaq, Sedekah (ZIS)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah pada tanggal 28 juni 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Pembimbing I**



**Dijan Novia Saka, SE, MM**  
**NIP. 197012142023212004**

**Pembimbing II**



**Ulfi Dina Hamida, M. Pd.**  
**NIP. 199002212023212039**

**HALAMAN PENGESAHAN**


**STRATEGI KEMITRAAN LEMBAGA AMIL ZAKAT YATIM MANDIRI  
KEDIRI DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENYALURAN  
DANA ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH (ZIS)**

MOH. ASYRAF RAFIUDIN  
NIM. 9342.139.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri Pada Tanggal 28 Juni 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
**Ning Purnama Sariati, M.E.I**  
NIP. 198712282020122011

  
(.....)

2. Penguji I  
**Dijan Novia Saka, SE, MM**  
NIP. 197012142023212004

  
(.....)

3. Penguji II  
**Ulfi Dina Hamida, M. Pd.**  
NIP. 199002212023212039

  
(.....)

Kediri, 28 Juni 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



  
**Dr. H. Imam Annas Muslih, M.HI.**  
NIP. 19750101 199803 1 002

## HALAMAN MOTTO

“ Jika semua orang bergerak maju bersama, Maka kesuksesan akan terwujud dengan sendirinya”.

"Ukuran kesuksesan hidup itu terletak seberapa bermanfaat diri kita untuk sesama.  
Maka yang terbaik adalah berlomba menjadi pribadi yang bermanfaat"

-Gus Kautsar-

"Dan tolong menolonglah kamu dalam mengerjakan kebajikan dan takwa, dan jangan tolong menolong dalam berbuat dosa dan pelanggaran. Dan bertakwalah kamu kepada Allah, sesungguhnya Allah amat berat siksa-Nya"

-QS. Al- Maidah :2 -

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Moh. Asyraf Rafiudin

NIM : 934213919

Program Studi : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Strategi Kemitraan Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Kediri dalam Meningkatkan Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infaq, Sedekah (ZIS)” secara keseluruhan merupakan hasil keseluruhan sendiri, dan bukan merupakan plagiasi kecuali bagian tambahan yang menjadi sumber rujukan peneliti. Jika dikemudian hari ada tuntutan dari pihak lain atas penelitian dengan bukti yang konkrit bahwa saya melakukan plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan tulisan, maka saya siap menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Kediri, 27 Mei 2024

Yang membuat pernyataan

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Moh. Asyraf Rafiudin', is written over a faint, rectangular stamp. The signature is fluid and cursive.

Moh. Asyraf Rafiudin



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Diawali dengan ucapan *Alhamdulillah* sebagai rasa syukur kehadiran Allah SWT sang Penguasa Alam Semesta yang senantiasa telah melimpahkan nikmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang rela memberikan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Maka karya skripsi ini akan saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya (Bapak Afandi dan Ibu Siti Aisyah) yang tidak pernah lelah memberikan dukungan kepada saya, dalam bentuk doa, tenaga, waktu, uang, dan masih banyak lagi yang lainnya, demi mendukung saya menjadi seseorang yang lebih baik dunia maupun akhirat. Terima kasih telah memberikan saya yang terbaik, melalui sebuah perjuangan tanpa henti demi memberikan saya yang terbaik dalam perjalanan dan pencapaian hidup saya.
2. Saudara-saudara saya yang telah memberikan inspirasi, motivasi, dan dukungan agar saya menjadi pribadi yang kuat.
3. Pihak Lembaga Yatim Mandiri Kediri yang telah bersedia dan membantu saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Dosen pembimbing saya, Ibu Dijan Novia Saka, ME, MM. dan Ibu Ulfi Dina Hamida, M. Pd. Yang tak pernah lelah untuk selalu membimbing saya dan memberikan sebuah dorongan, serta memberikan sebuah ilmu yang bermanfaat sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi kali ini dengan baik.

5. Dan kepada teman-teman seangkatan saya di IAIN Kediri tahun 2019, terutama kepada mereka yang selalu ada untuk saya, tidak pernah lelah memberikan semangat, serta senantiasa mendoakan dan memberikan dukungan yang sangat berarti bagi saya. Semangat dan dukungan kalian telah memberikan inspirasi dan kekuatan bagi saya dalam menjalani masa masa pendidikan saya di IAIN Kediri.

## ABSTRAK

MOH. ASYRAF RAFIUDIN, 2024. Dosen Pembimbing Ibu Dijan Novia Saka, ME, MM. dan Ibu Ulfi Dina Hamida, M. Pd. : Strategi Kemitraan Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Kediri dalam Meningkatkan Efektivitas Penyaluran Dana Zakat, Infaq, Sedekah (ZIS) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Program Studi Perbankan Syariah, Insitut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri tahun 2024.

Kata Kunci: Strategi, Kemitraan, Efektivitas, ZIS.

Penyaluran dana ZIS memainkan peran yang sangat penting dalam memenuhi kebutuhan hidup mustahiq, khususnya di Indonesia yang mengklaim sebagai negara kesejahteraan. Untuk mencapai kesejahteraan, salah satu sektor yang sangat berperan adalah Lembaga Amil Zakat. Untuk mendukung penyaluran dan pemerataan kesejahteraan masyarakat, LAZ Yatim Mandiri telah meluncurkan program penyaluran diiringi dengan kemitraan, yang mencakup kemitraan penyaluran pendidikan hingga sosial ekonomi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengevaluasi Strategi Kemitraan LAZ Yatim Mandiri Kediri dalam Meningkatkan Efektivitas Penyaluran Dana ZIS. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor yang terdapat dalam program penyaluran Yatim Mandiri Kediri.

Analisis data dalam penelitian ini menggunakan Metode deskriptif dengan tujuan menjelaskan data yang terkait dengan pembahasan. Metode pengumpulan data meliputi wawancara, observasi, dan dokumentasi, dengan penekanan pada validitas data dan triangulasi. Tahap akhir melibatkan analisis data, termasuk penyederhanaan data, pengujian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Strategi Kemitraan dalam LAZ Yatim Mandiri Kediri menggunakan dua strategi yaitu Relawan kemandirian dan Pendidikan, relawan kemandirian yaitu yaitu individu ataupun komunitas yang bermitra secara sukarela dalam membantu semua program yang dijalankan oleh lembaga, terdiri dari donatur tetap, mahasiswa, pekerja, komunitas, instansi, maupun lembaga pendidikan. Dalam kerangka teori efektivitas yang dijelaskan bahwa setiap program kemitraan Yatim Mandiri Kediri memiliki setidaknya salah satu indikator dari teori efektivitas, seperti ketepatan dan kesesuaian sasaran. Ketepatan tujuan dapat berjalan sesuai dengan ketentuan dan perencanaan, sedangkan Ketepatan Sasaran dapat berjalan dengan efektif baik dari segi waktu maupun tenaga selain itu dalam target penyaluran.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya yang melimpah, sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik. Skripsi ini membahas tentang "Strategi Kemitraan Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Kediri dalam Meningkatkan Penyaluran Dana Zakat, Infaq, Sedekah (ZIS)".

Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis ingin mengucapkan terima kasih khusus kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Anas Muslihin selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri beserta seluruh staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian, dan dukungannya.
3. Ibu Dr. Sulistyowati S.HI, M.E,I selaku ketua Progam Studi Perbankan Syariah IAIN Kediri, Bapak dan Ibu Dosen, serta Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
4. Ibu Dijan Novia Saka, ME, MM. dan Ibu Ulfi Dina Hamida, M. Pd. yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan, motivasi, serta meluangkan waktu dan tenaga mereka sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Teman-teman seangkatan tahun 2019, khususnya Program Studi Perbankan Syariah, dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah

memberikan motivasi dan dukungan moral sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis berdoa semoga segala amal kebaikan dari semua pihak yang telah membantu ini mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 27 Mei 2024

Peneliti,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Moh. Asyraf Rafiudin', with a large, stylized initial 'R'.

Moh. Asyraf Rafiudin

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	viii
ABSTRAK .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Manfaat Penelitian.....	13
E. Telaah Pustaka .....	14
BAB II LANDASAN TEORI.....	18
A. Strategi.....	18
B. Kemitraan.....	21
C. Efektivitas.....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	33
B. Kehadiran Peneliti.....	33
C. Lokasi Penelitian .....	35
D. Data dan Sumber Data.....	35
E. Teknik Pengumpulan Data .....	36
F. Analisis Data.....	38

G.	Pengecekan Keabsahan Data .....	39
H.	Tahap-Tahap Penelitian .....	41
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>		<b>43</b>
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	43
B.	Paparan Data.....	55
C.	Temuan Penelitian .....	62
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>		<b>65</b>
A.	Strategi Kemitraan Dalam LAZ Yatim Mandiri Kediri .....	65
B.	Strategi Kemitraan Dalam Meningkatkan Efektivitas Penyaluran Dana ZIS LAZ Yatim Mandiri Kediri .....	73
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>		<b>78</b>
A.	Kesimpulan.....	78
B.	Saran .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>80</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN .....</b>		<b>83</b>